



**Ministère de l'Agriculture des Ressources Hydrauliques
et de la Pêche**

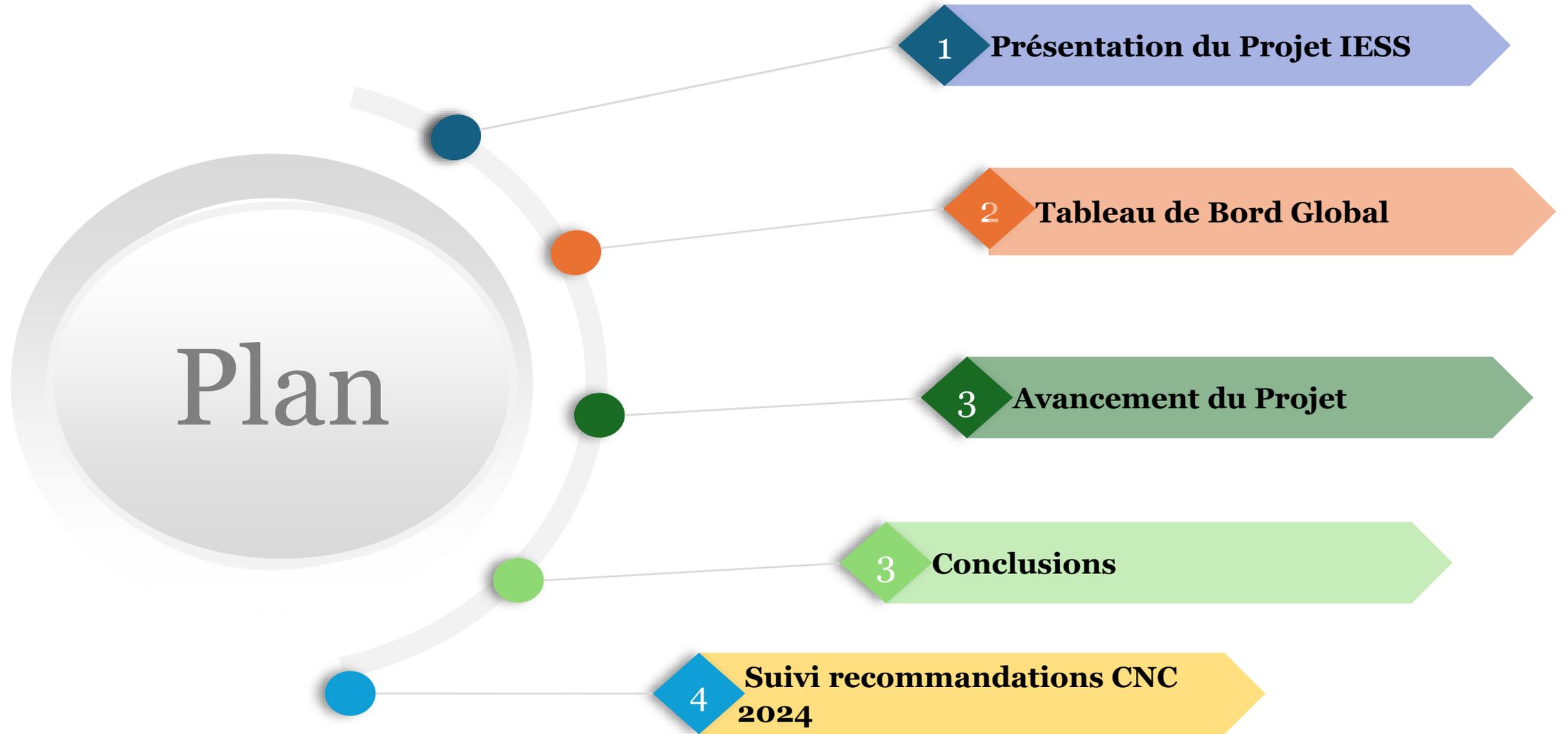
Commissariat Régional au Développement Agricole de Kairouan



Etat d'avancement du projet d'Insertion Economique, Sociale et Solidaire de Kairouan

REUNION DU COMITE NATIONAL DE COORDINATION DES
PROJETS FIDA

18-19 Février 2025



Présentation du projet IESS

Zone Collinaire: Zone d'intervention du projet IESS

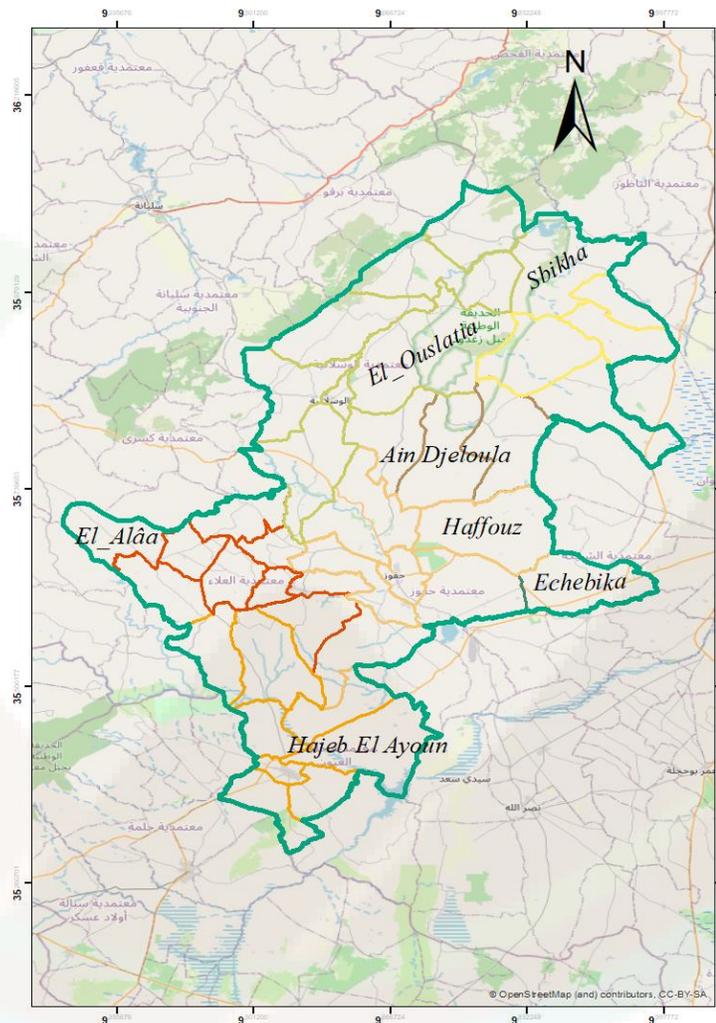
Zone d'intervention :

❖ **35 secteurs répartis sur 7 délégations.**

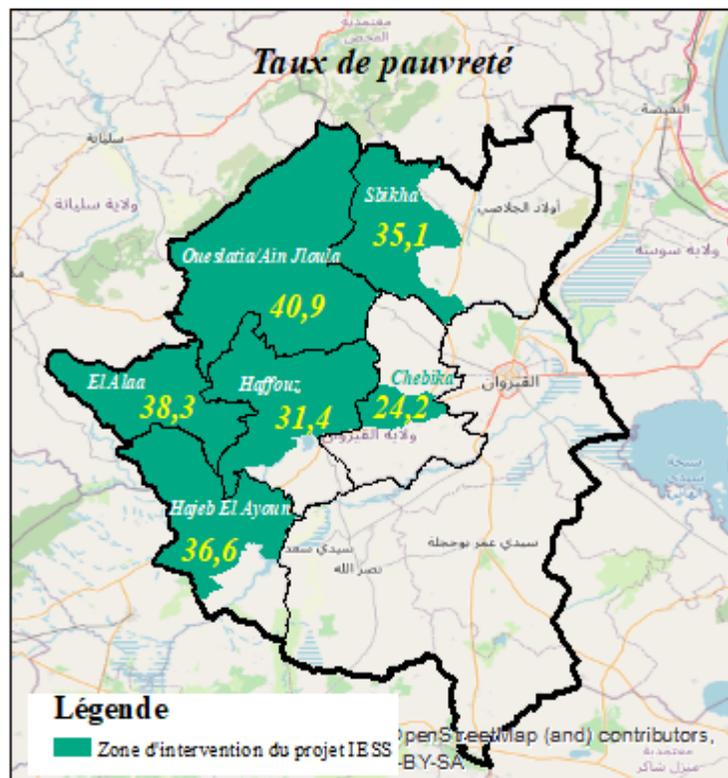
Superficie : **2.657 km²** (40,5 % de Kairouan)

Population totale: **154000** personnes, soit une densité moyenne de **41 hab./km²**.

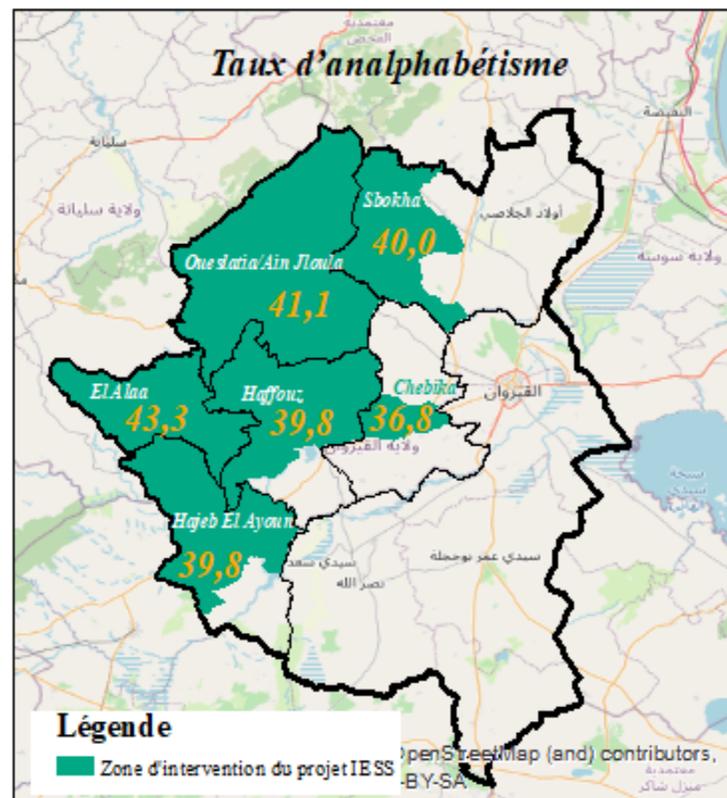
❖ **Environ 31.000 ménages**



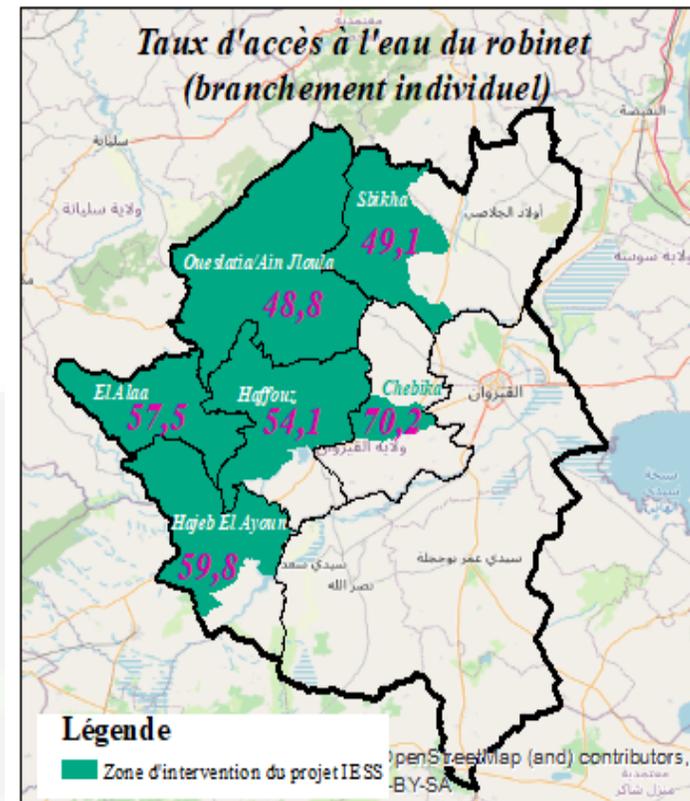
Pourquoi la zone collinaire?



Kairouan : 29,3%



Kairouan : 35%



Kairouan : 69,7%

Présentation du projet IESS Kairouan



Objectif global

Contribuer à l'augmentation de l'indice de développement du Gouvernorat de Kairouan, en particulier par la mise en œuvre de la Loi El Amen et ses décrets d'application



Objectif de développement

Accroître la résilience sociale, économique et climatique des ménages les plus pauvres dans les collines de Kairouan, en mettant un focus particulier sur les femmes et les jeunes



Durée

06 ans : Mai 2021 – Juin 2027



Coût

51,270 Millions US\$ (**154** Millions de DT)

Schéma de financement	Montant (Millions US\$)	%
Prêt FIDA	23,100	45,1%
Don FIDA	0,700	1,4%
Fonds d'adaptation	9,214	18,0%
UTSS	0,595	1,2%
Bénéficiaires	1,786	3,5%
Gouvernement	15,875	31,0%
Total	51,270	100,0%

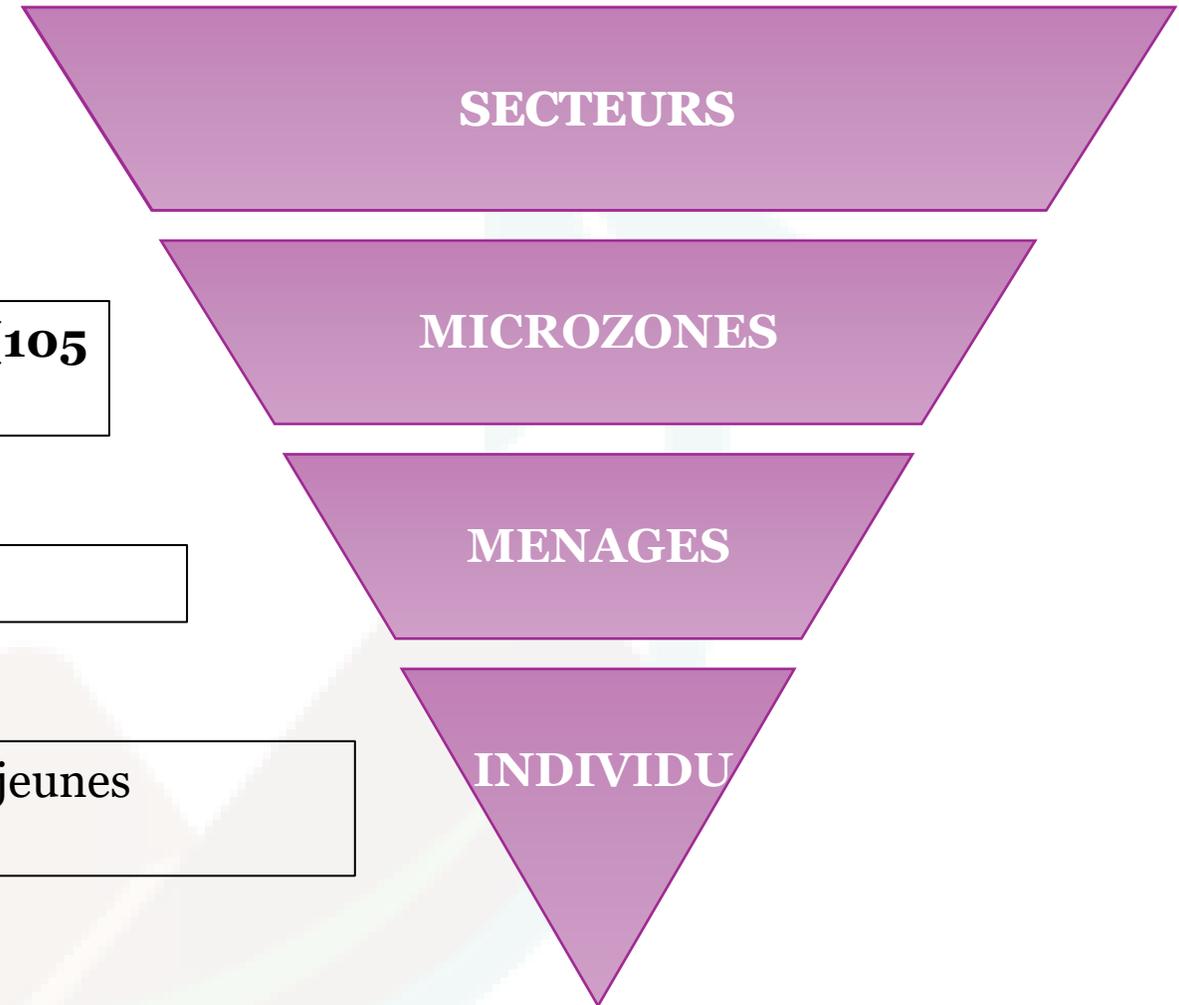
Stratégie de ciblage

35 secteurs les plus pauvres (zone du projet)

Choix de Micro zones à forte concentration de FN et FRL (**105 Micro zones**)

20 FN et 40 FRL par microzone (6300 FN et FRL)

Membre actifs des FN. Priorité aux femmes et jeunes (**2100 porteurs d'AGR**)

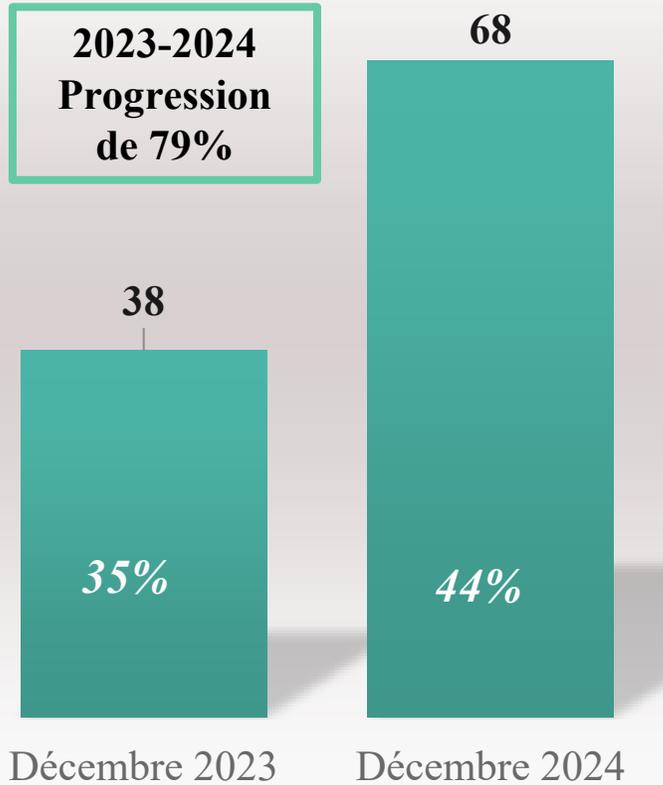


FN : transfert financiers mensuels (50% du SMIG) + services de santé gratuits aux structures publiques.
FRL : accès aux services de soins dans les structures publiques à tarif réduit.

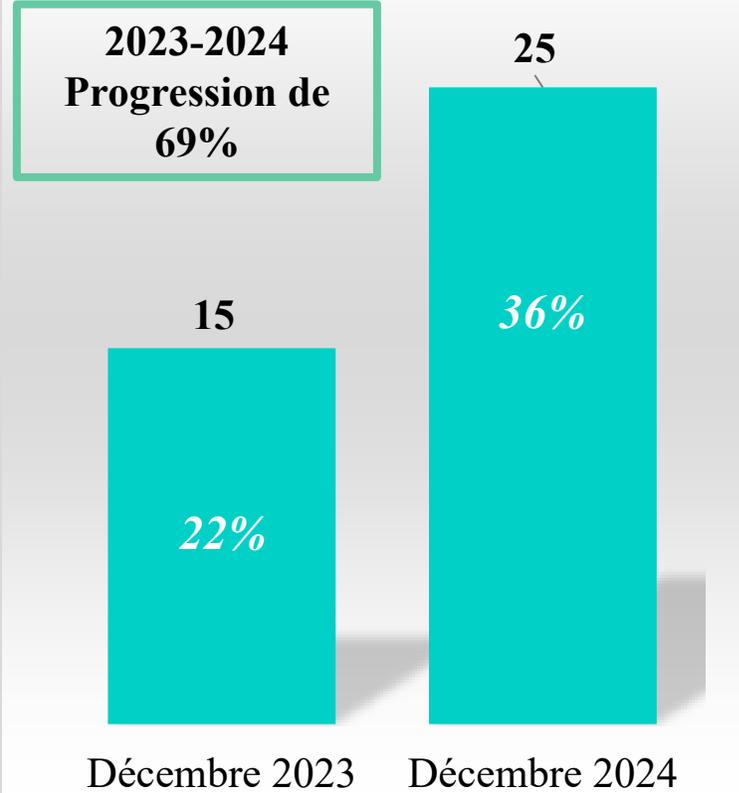
**Tableau de bord global du
projet
Décembre 2023 – Décembre
2024**

Les engagements cumulés (Millions DT)

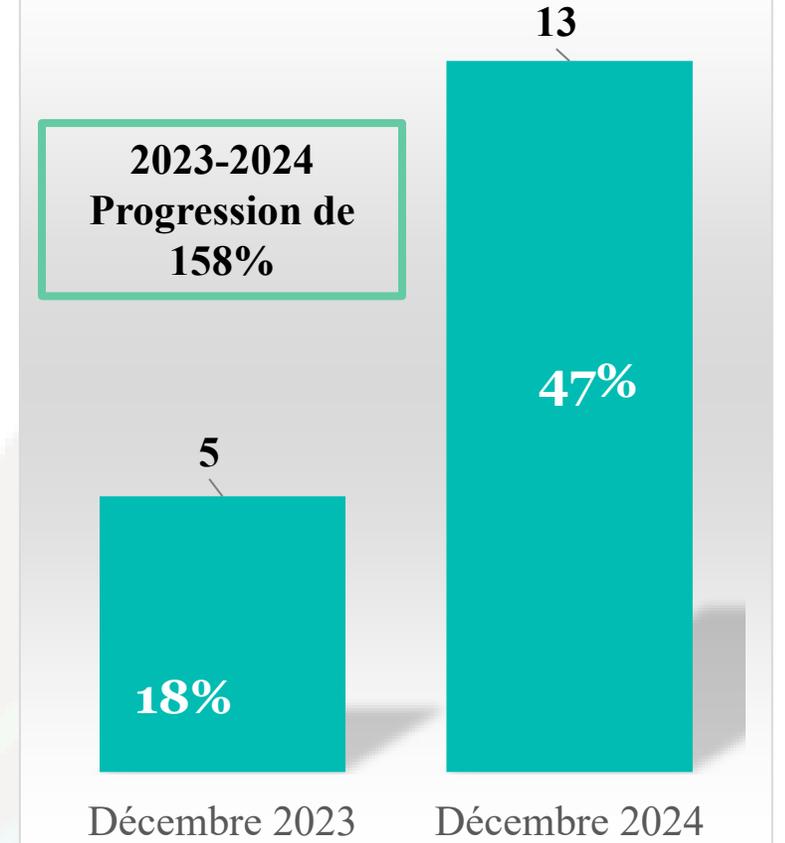
Engagement global



Engagement Prêt FIDA

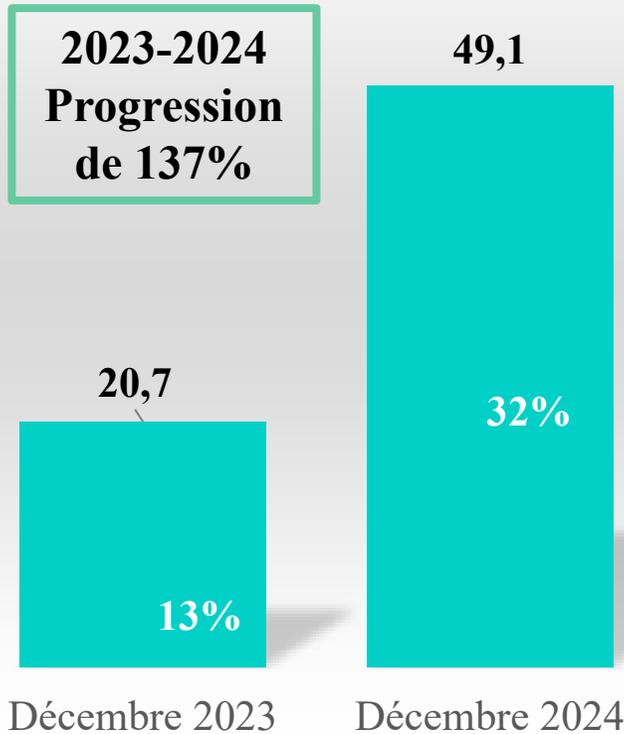


Engagement Don FACC

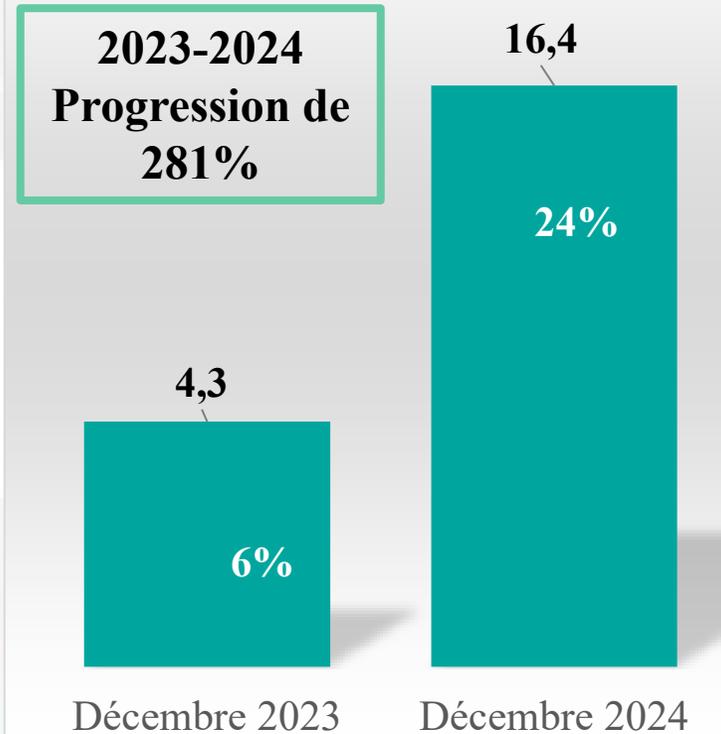


Les paiements cumulés (Millions DT)

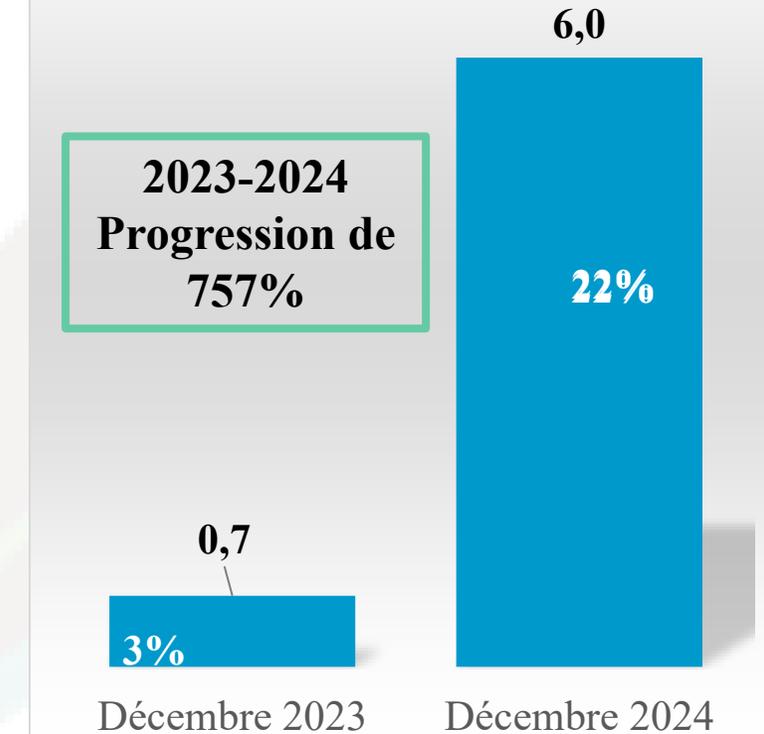
Paiements cumulés Globaux



Paiements cumulés sur Prêt FIDA

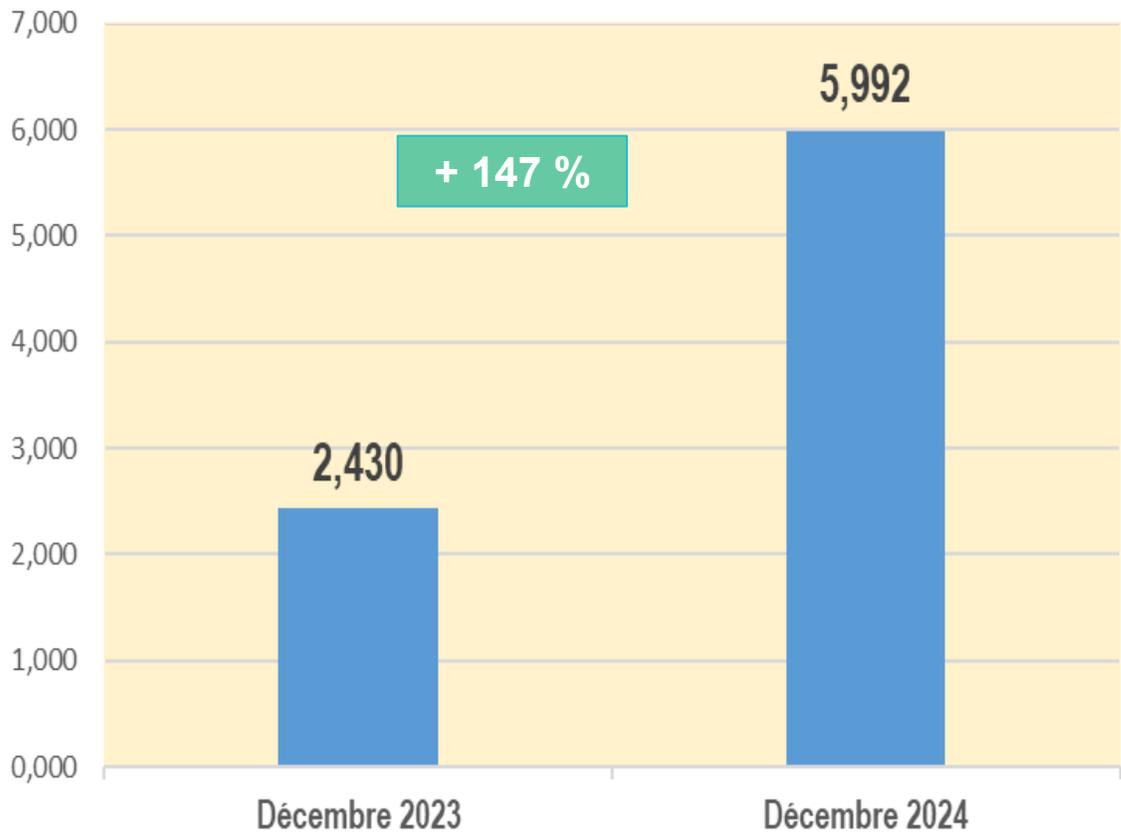


Paiements cumulés sur le Don FACC

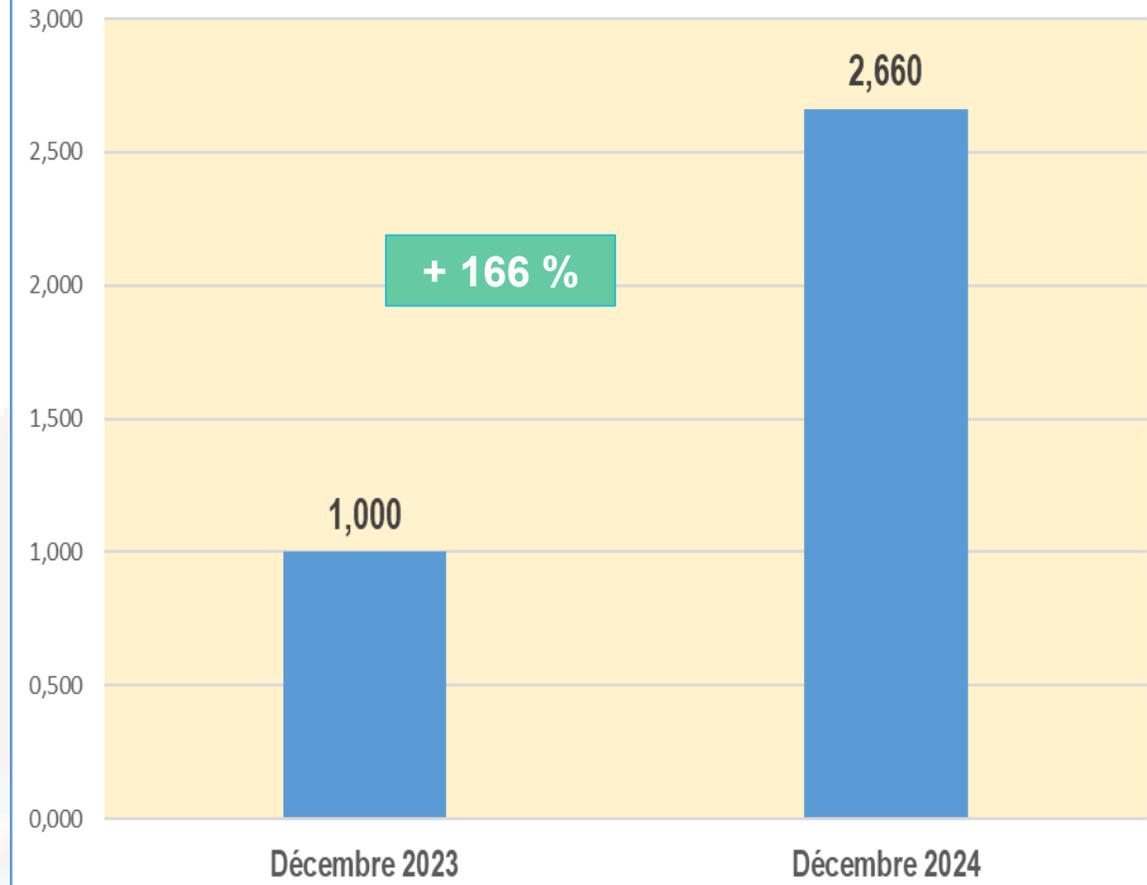


Evolution des décaissements

IESS Kairouan
Evolution des décaissements sur le prêt FIDA
Décembre 2023 - Décembre 2024 (Millions Euro)



IESS Kairouan
Evolution des décaissements sur le Don FACC
Décembre 2023 - Décembre 2024 (Millions US\$)



Accélération de la mise en œuvre du projet (Décembre 2023 – Décembre 2024)

ACCROISSEMENTS CONSOMMATION DE DÉLAIS, ENGAGEMENTS ET PAIEMENTS (%)



% ACCROISSEMENT CONSOMMATION
DE DELAI

38%



% ACCROISSEMENT ENGAGEMENTS

90%



% ACCROISSEMENT PAIEMENTS

135%

L'avancement physique par composante

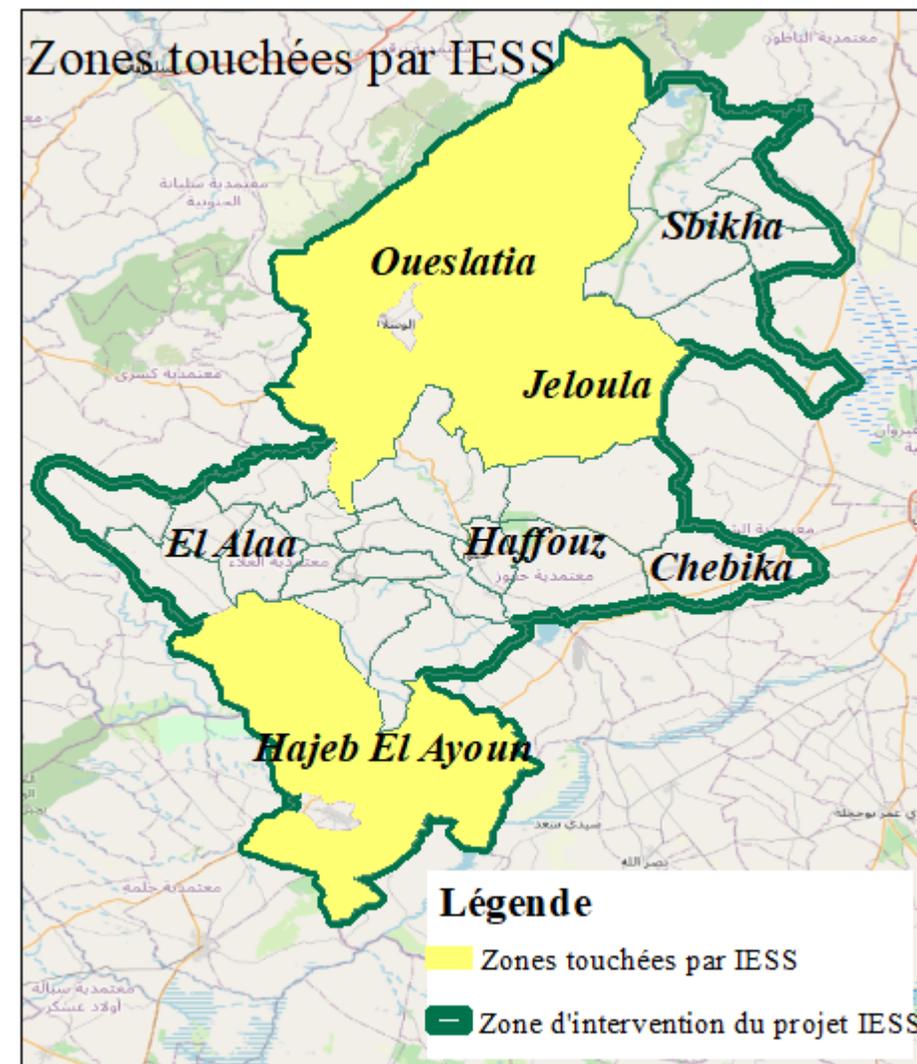
Composante	Taux d'avancement		Commentaire
	2023	2024	
C1	26%	40%	Grands réseaux d'AEP, Graduation
C2	7%	31%	CES, PPI, Citernes, Pistes
C3	42%	58%	Va de paire avec le délai du projet
Total	20%	38%	

Avancement physique par source de financement

Financement	Taux d'avancement		Commentaires
	2023	2024	
Prêt	15%	30%	Double
FACC	11%	35%	Triple

Couverture géographique de la graduation

	Prévues	Touchées	Taux de couverture
Délégations	7	4	57 %
Secteurs	35	18	51 %
Micro-zones	92	53	58 %





Avancement par composante



**Composante 1 Mobilité
sociale et économique
des ménages ruraux
pauvres**

SC 1.1 Modernisation et gestion des Infrastructures sociales

Systemes d'Adduction en Eau Potable

Msalsel 1

***Cout : 5,196
Millions DT***

Achevé

Msalsel 2

***Cout : 3,214
Millions DT***

Achevé

Ksar Lamsa

***Cout estimatif :
13 Millions DT***

***L'appel d'offres
sera relancé
après ANO du
FIDA sur le
nouveau DAO,
qui sera
transmis
incessamment***

Ben Jeddou Extention

***Cout estimatif :
1,2 Millions DT***

***Appel d'offres
lancé le
28/01/2025***

***Dernier délai de
réception des
offres :
27/02/2025***

Équipement SAEP Mselsel 1 et 2

Cout : **0,727 Millions DT**

Lot1: 149 mille DT

Lot 2 : 578 mille DT

Financement : **Prêt FIDA**

Adjudicataire : **SOCOOPEC**

Ordre de service : **05/02/2025**

Délai d'exécution :

Lot 1 : 90 jours

Lot 2 : 120 jours

6 autres systèmes d'Adduction en Eau Potable



*El Alia
(Haffouz)*

PRD

*Démarré en
Aout 2024
Taux
d'avancement
: 20%*



*Jabbas El
Ong
(Haffouz)*

PRD

*Travaux
démarrés en
juillet 2024
Taux
d'avancement
: 20%)*



*Boudabous
(Sbikha)*

PRD

*Taux d'avancement
: 80%
DAO/Equipements
en cours de
préparation*



*Ariba (El
Alaa)*

BAD

*Etude
achevée en
juillet 2024.
AO à lancer
en Janvier
2025*



*Dbabcha
(El Alaa)*

PACTE

*Etude
achevée en
juillet 2024.
Travaux des
forages
prévus en
2025*



*Essarja (El
Hajeb)*

PN

*Etude en
cours*

Réhabilitation de SAEP

	Nombre de projet	Nb bénéficiaires
Objectif du projet	14	4500
Réalisé + En cours %	9	3500
	64%	78%



**Composante 1 Mobilité
sociale et économique
des ménages ruraux
pauvres**

SC 1.2 Renforcement des capacités des ménages ruraux défavorisés

Convention de mise en œuvre avec UTSS



Date de signature : **18/08/2021**
 Date d'achèvement : **30/06/2027**



Consommation du délai au 31/01/2025:
59 %



Coût 37,708 Millions DT



Financement

92 micro-zones
35 secteurs
7 délégations



Consommation du budget

	Montant Millions DT
Prêt FIDA	26,922
Don FIDA	0,9
Don FACC	3,6
Budget de l'Etat	6,286
Total	37,708

Engagement		Paiements	
Montant (MD)	%	Montant (MD)	%
7,061	22%	2,683	7%

Elaboration des « Plans d'Action de Graduation »

Cohortes	Délégations	Nombre secteurs	Nombre micro-zones	Etat d'avancement
1ere cohorte	El Hajeb	1	3	10 PAG élaborés (1PAG/Secteur). Mise en oeuvre des PAG en cours (renforcement des capacités techniques et soft skills, mise en place des AGR)
	Oueslatia	7	21	
	Ain Jloula	2	6	
Sous-total		10	30	
2eme cohorte	El Hajeb	6	15	07 PAG en cours d'élaboration (El hajeb). Démarrage à El Alaa le 20/02/2025.
	El Alaa	8	22	
Sous-total		14	37	
3eme cohorte	Sbikha	5	15	Démarrage après l'évaluation à mi-parcours (Juin-Juillet 2025)
	Haffouz	5	9	
	Chbika	1	1	
Sous-total		11	25	
Total		35	92	

Renforcement des capacités

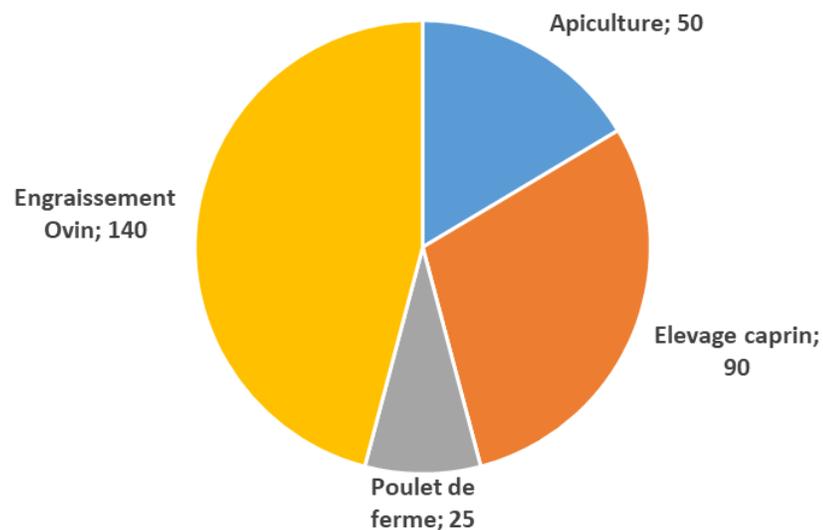
La réalisation d'un programme de sensibilisation, information et formation pour **2190 participants** dont:

et **38%**  **16%** 

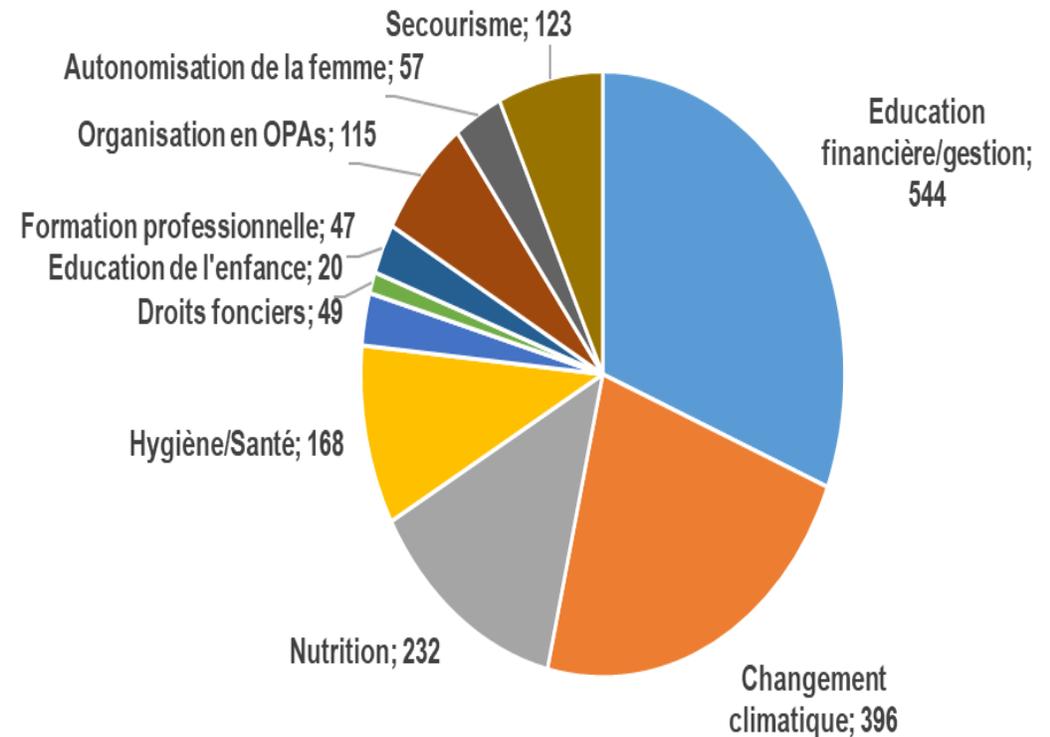
Il couvre :

- ❖ Les soft skills : **1751 bénéficiaires**
- ❖ Compétences techniques : **305 bénéficiaires**
- ❖ Approche GALS : **75 ménages (134 personnes)**

Renforcement des capacités techniques
Répartition par thème



Renforcement des capacités en Soft Skills
Répartition par thème



1



**Composante 1 Mobilité
sociale et économique
des ménages ruraux
pauvres**

SC 1.3 Appui à des activités génératrices de revenus

Activités génératrices de revenu

Objectif du projet

2800 AGR dont **400** adaptés

634 AGRs identifiés (35%)

- 47% sont femmes
- 09% des jeunes



Activités génératrices de revenu

154 AGR installés :

- ❖ 11 AGR de services
- ❖ 143 AGR agricoles
 - 99 Engraissement agneaux
 - 42 Elevage caprins
 - 02 Elevage poulet de ferme



338 AGR en cours d'installation

- ❖ **86** Engraissements agneaux
- ❖ **71** Elevage caprins
- ❖ **33** Poulet de ferme
- ❖ **40** Elevage apicole





Composante 2
Intégration économique
et filières inclusives et
durables

2

SC 2.1 Infrastructures productives et adaptation au changement climatique

Travaux de construction de 22 ouvrages de recharge des nappes

- Cout estimatif : **1,4 Millions de DT**
- Financement : **FACC**
- Etat d'avancement :
 - L'appel d'offres lancé en 3 lots le **29/01/2025**
 - Dernier délai de réception des offres : **03/03/2025**



Citernes de collecte des eaux pluviales

1 ère tranche (60 citernes) : travaux achevés

Cout total : 1,510 Millions DT (FACC)

2ème tranche (80 citernes): en cours d'exécution

Cout total : 2,492 Millions DT (FACC)

3ème tranche (30 citernes) : en cours d'identification

Equipement photovoltaïque de 60 citernes : Trois (3) appels d'offres lancés et déclarés infructueux (pas d'offres ou offre unique exorbitante)

Lots	Délai (%)	Exécution (%)	Paiement (%)
Lot 1 : 30 citernes	80%	75%	31%
Lot 2 : 30 citernes	70%	30%	20%
Lot 3 : 20 citernes	67%	75%	46%

Objectif	Unités	300
Travaux achevés + travaux en cours	Unités	140
	%	47

Réhabilitation de périmètres public irrigués

Travaux de réhabilitation du PPI Houfia :

- **51,8 ha, 21 bénéficiaires**
- **Cout : 1,165 Millions DT (FACC)**

Avancement Physique	44%
Paiement	21%
Délais contractuels	49%

Travaux de réhabilitation du PPI Ngagta 1 et 2:

- **182,7 ha, 107 bénéficiaires**
- **Cout : 2,176 Millions DT (FACC)**

Avancement Physique	45%
Paiement	41%
Délais contractuels	25%

	Superficie (ha)	Nombre de bénéficiaires
Objectif du projet	320	160
Travaux en cours	234	128
	70%	80%

Construction de piézomètres

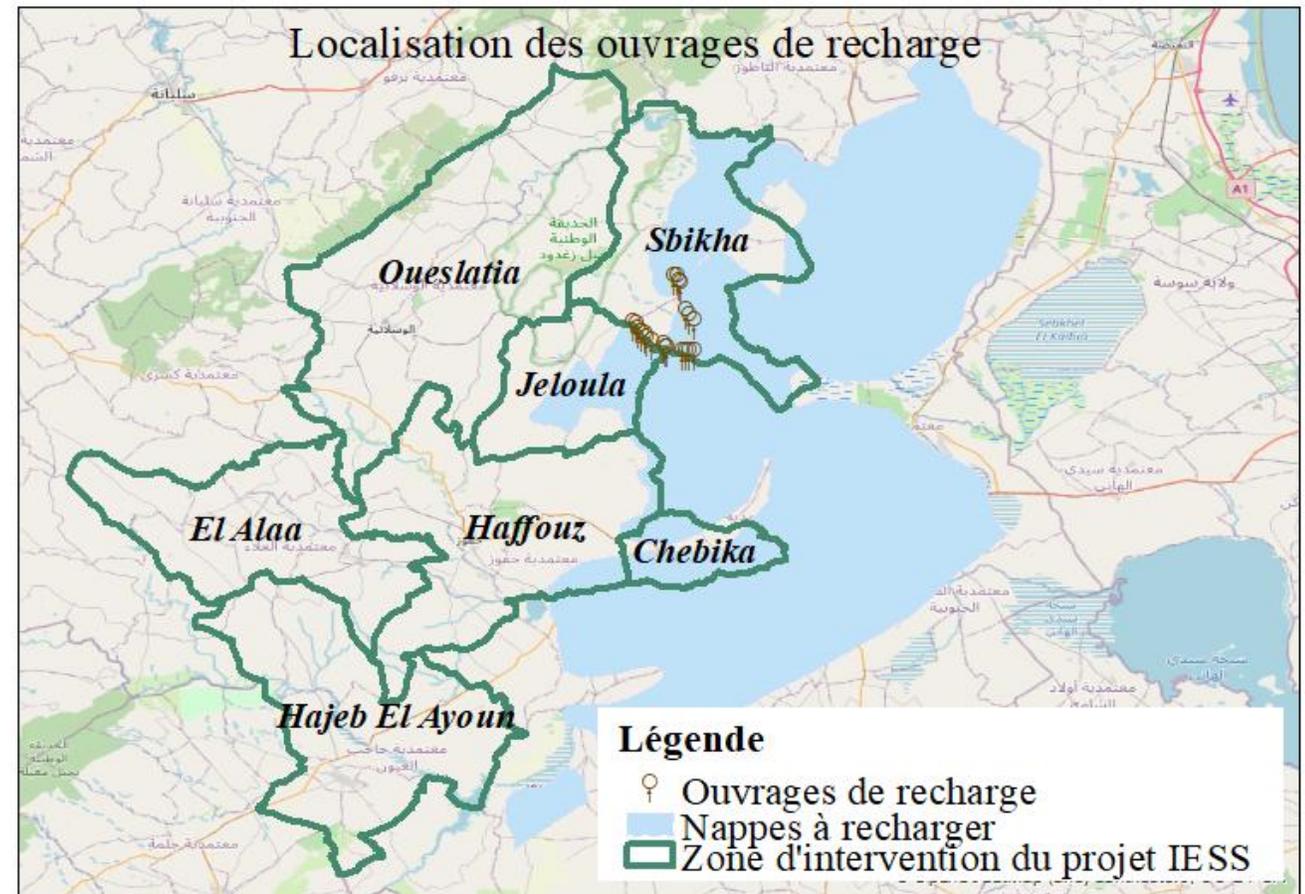
Objectif du projet : 7 piézomètres

Réalisations : 07 piézomètres (100 %)

- Khdhayria
- PZ Sdara
- Lajifer
- X8Bis
- Houfia 2
- A3T
- M3TER

Cout total : 0,740 Millions DT

Financement : FACC



Aménagement et revêtement de pistes

Travaux d'aménagement (Première tranche : 30,3 km) :

- Cout total : 11,574 Millions DT
- Financement : Prêt FIDA / FACC

Lots	Délai (%)	Exécution (%)	Paiement (%)	
			Prêt FIDA	FACC
Lot 1 : 9,3 km	82%	60%	58%	90%
Lot 2 : 8,21 km	81%	85%	73%	90%
Lot 3 : 12,81 km	57%	80%	77%	68%

	Longueur (km)
Objectif du projet	100
Travaux en cours	30,3
	30 %

Travaux de la 2ème tranche - 17,84 km

L'appel d'offres lancé sur TUNEPS le 17/02/2025. Le dernier délai de réception des offres est prévu pour le 17/03/2025.

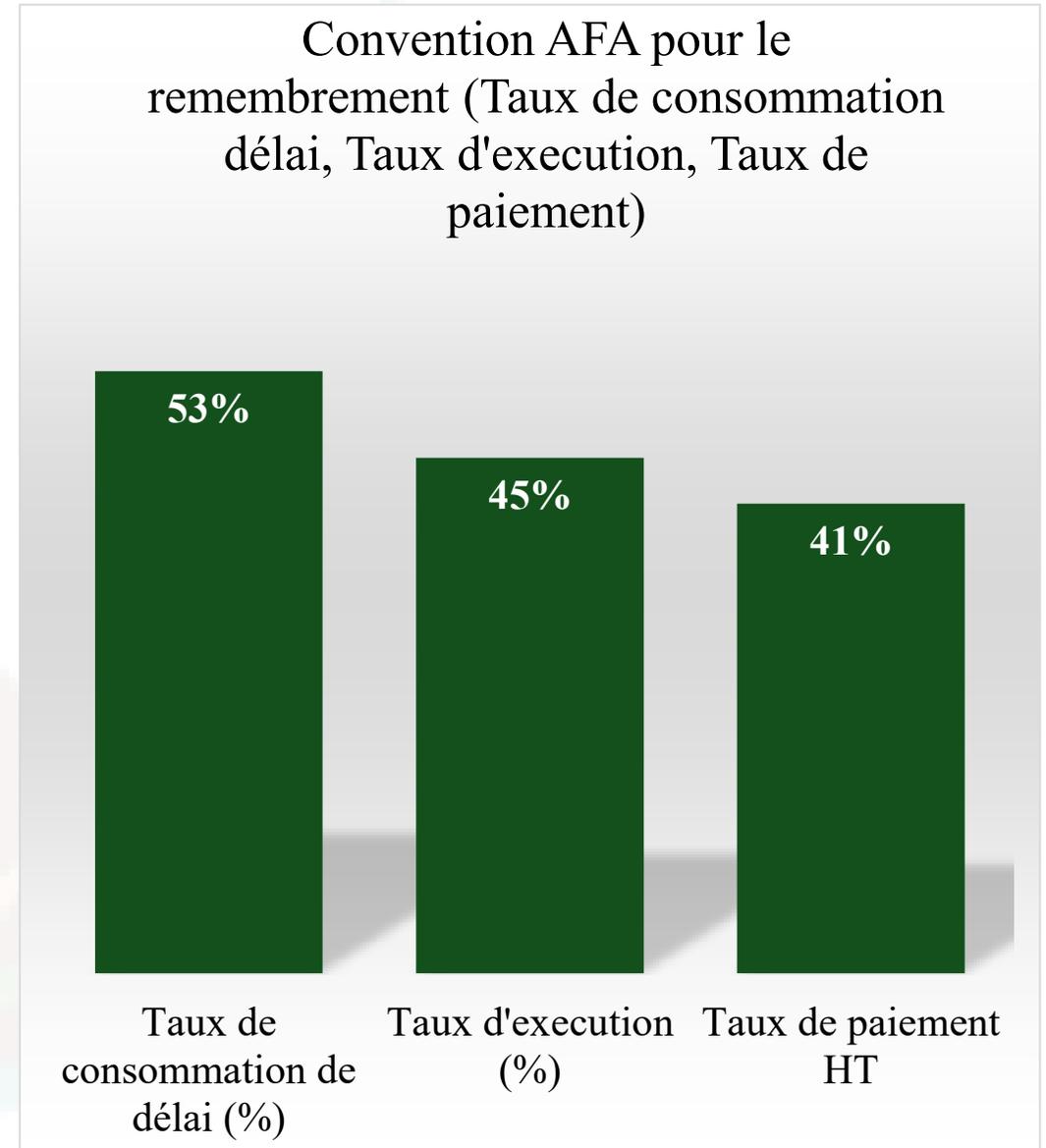
Etude de la 3ème tranche - 52 km

Consultation lancée le 16/12/2024 (dernier délai de réception des offres : 17/01/2025)

L'évaluation des offres techniques est finalisée.

Convention AFA pour le remembrement de 5000 ha

- ❖ **Phase 1 : achevée** : identification des zones d'intervention sur une superficie de **5181 ha**.
- ❖ **Phase 2 : achevée** : plans parcellaires et dossiers préparés et présenté à la Commission nationale consultative pour l'aménagement foncier de **5181 ha**.
- ❖ **Phase 3 : en cours** (proposition de décisions de création de périmètre de remembrement, préparation des avants projets de remembrement, publication au niveau du gouvernorat):
 - ❖ Echorfa Echakafia – 1ere tranche (3375 ha) : **publication des projets de remembrement entre le 20/12/2025 et le 20/03/2025.**
 - ❖ Echorfa Echakafia - 2eme tranche (814 ha) et Souden (992 ha): **démarrage de la phase 3 à partir de Janvier 2025 jusqu'au 31/03/2025.**





Composante 2
Intégration économique
et filières inclusives et
durables

2

SC 2.2 Infrastructures **Renforcement des capacités des** **acteurs et de leurs organisations**

Convention de partenariat avec OEP

Cout : 119 250 D

Financement : FACC

Date de signature : 29/10/2024

Délai d'exécution : 540 jours

Etat d'avancement :

Activités entamées sur le terrain



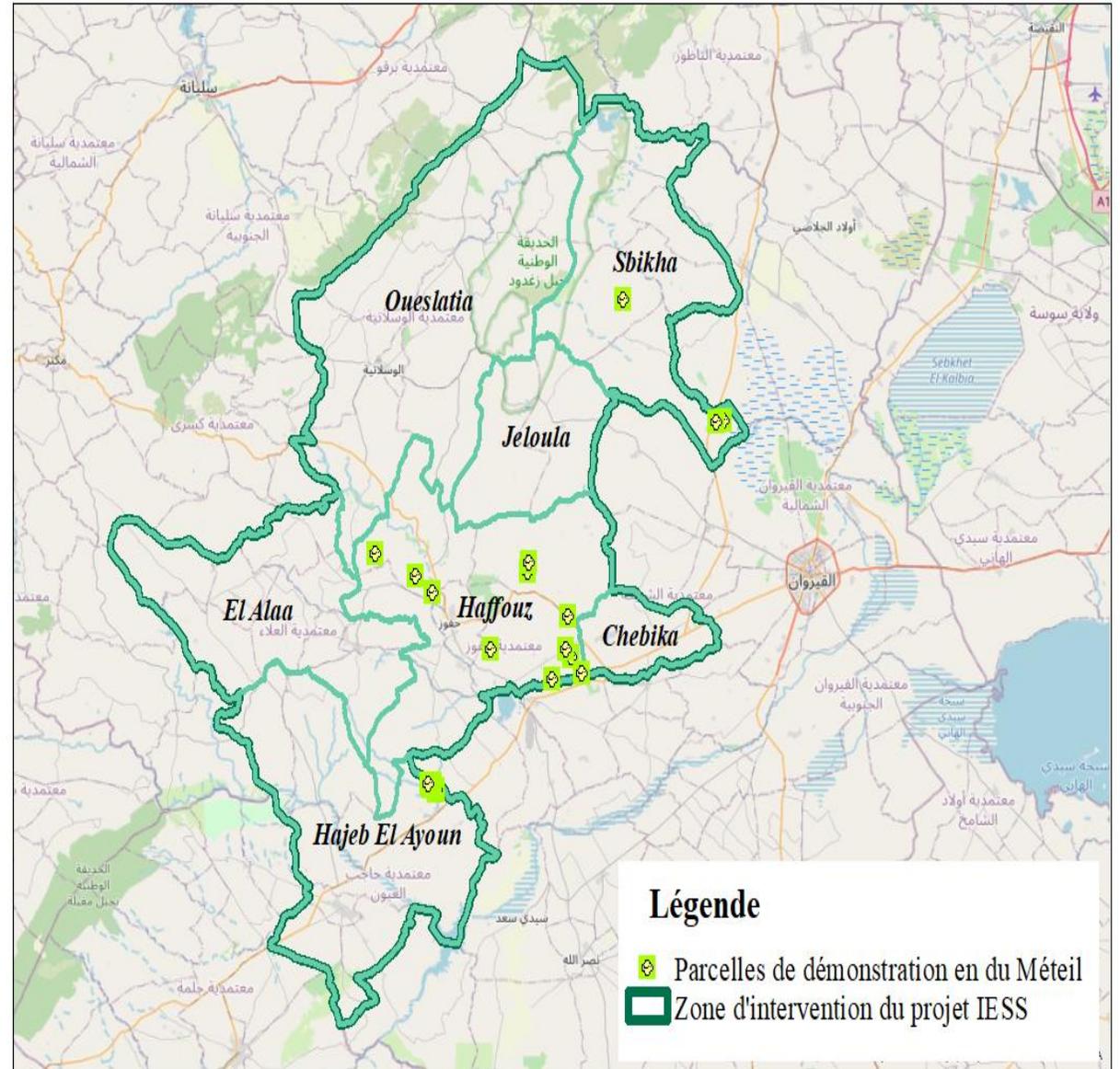
24 bénéficiaires



2 femmes



4 Jeunes



Prestataire de service pour l'installation de 14 parcelles de démonstration

Cout estimatif : **250 000 D**

Financement : **FACC**

Etat d'avancement :

- La consultation a été lancée le **06/02/2025**.
- Le dernier délai de réception des offres est prévu pour le **06/03/2025**



Composante 2
Intégration économique
et filières inclusives et
durables

2

SC 2.3 Promotion des produits de
terroirs et partenariat

Filière apiculture

- L'étude est achevée.
- Un plan d'affaire avec la « **SMSA Manhalet Al Sarj** » a été élaboré et approuvé par le comité de pilotage, pour la mise en place de 300 ruches.
- Une convention entre le CRDA de Kairouan et la « SMSA Manhalet Al Sarj » est en cours d'élaboration.
- Le processus d'acquisition des 300 ruches sera lancé incessamment.

Filière poulet de ferme

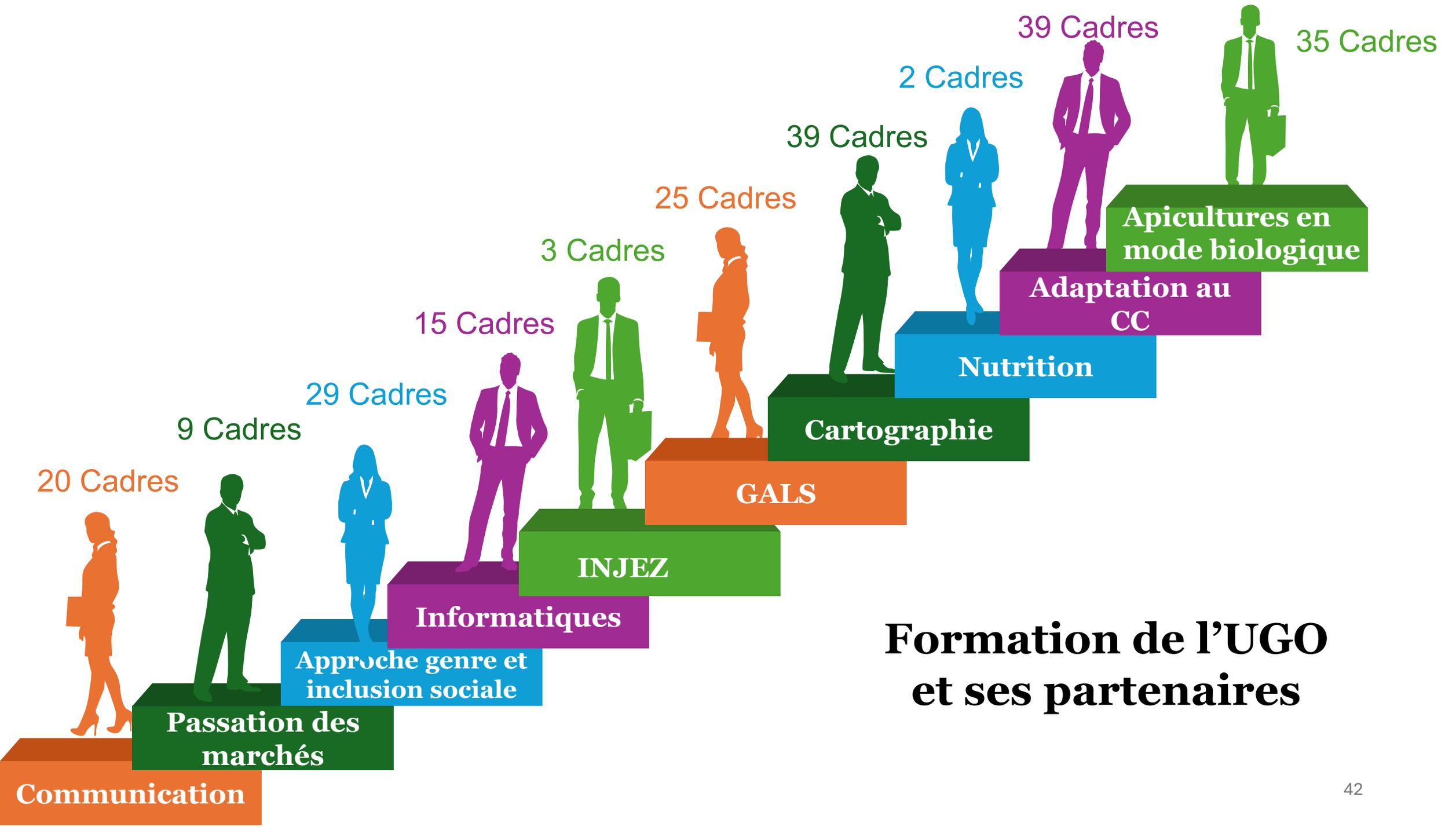
- L'étude est achevée.
- Un plan d'affaire a été développé avec la « **SMBSA EL AAMEL** » Kairouan et un **groupe de 75 éleveurs (poules pondeuses : 45, démarreurs : 18; engraisseurs : 12)**
- L'atelier de validation du Plan d'Affaire avec toutes les parties prenantes est prévu pour le **25/02/2025.**
- Une convention entre le CRDA de Kairouan et la « **SMBSA EL AAMEL** » est en cours d'élaboration.
- Le processus d'acquisition des équipements sera lancé en **Mars 2025.**

- L'étude est achevée.
- Un plan d'affaire avec la « **SMSA DAR JLASS** » a été élaboré et approuvé pour le développement de 4 activités principales : séchage PAM cultivés , distillation des PAM, valorisation des PAM forestières, valorisation des déchets.
- Une convention entre le CRDA de Kairouan et la « **SMSA DAR JLASS** » est en cours d'élaboration.
- L'atelier de validation du Plan d'Affaire avec toutes les parties prenantes est prévu pour le **27/02/2025**.
- Le processus d'acquisition des équipements sera lancé en **Mai 2025**



3

Composante 3: Coordination, gestion du projet



Formation de l'UGO et ses partenaires

Communication et gestion de savoir

- Élaboration du plan d'action communication:
 - Stratégique (vision globale, objectifs à long terme)
 - Opérationnel (actions concrètes, gestion quotidienne),
- Le plan détaille les activités à entreprendre, les responsables désignés, les cibles prioritaires, ainsi que les objectifs à court, moyen et long terme

- Création du site web du projet : <https://www.iess.com.tn/fr/>
- Création d'une adresse mail Pro
- Création d'une page FB du projet : <https://www.facebook.com/iessc rdakairouan>

Illustration des différentes interventions du projet sous forme de cartes (portée spatiale des interventions).

CONCLUSION

Délai des études : le retard de réalisation des études (étude des ouvrages de recharge, étude de modernisation des PPI) a impacté le démarrage du processus de passation des travaux.

Passation des marchés : certains appels d'offres ont été infructueux (équipement PV des citernes) ou avec une offre unique exorbitante (SAEP Ben Jeddou, acquisition de 300 ruches). Une décision a été prise de lancer tous les appels d'offres des travaux et biens sur TUNEPS.

Suivi des activités : le suivi des travaux d'infrastructure (AEP, pistes, PPI,...) et avec les partenaires (UTSS, AFA, OEP) ont été renforcé par l'UGO, les arrondissements et les bureaux de contrôle. Ce suivi doit être intensifié en 2025, compte tenu de l'augmentation du nombre de travaux/activités sur terrain.

Coûts unitaires des activités : l'augmentation des coûts unitaires de certaines activités (citernes, pistes, réhabilitation de périmètres irrigués,...) rend difficile l'atteinte de certains objectifs fixés par le projet.

Revue à mi-parcours : un document sera préparé par l'UGO (réalisations, défis, planification des activités restantes, proposition de réaffectation des fonds), en préparation de la mission FIDA de revue à mi-parcours (Juin –Juillet 2025). Un consultant sera recruté pour la préparation de la revue à mi-parcours des activités financées par le FACC.

**Etat de mise en œuvre des
principales
recommandations de la
dernière réunion du CNC
(13/02/2024)**

Activer la nomination des fonctions des 04 postes prévus au sein de l'UGO

Activer le recrutement de la 2ème tranche de l'équipe de l'assistance technique



مقتضى قرار من وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري مؤرخ في 28 فيفري 2024
تكلف الإطارات التي تكوهم، بخطط وطنية بوحدة التصرف حسب الأهداف لإرساء بولاية القيروان، وذلك طبقا لبيانات الجدول التالي:

الاسم واللقب	الرتبة
محسن مسطور	مهندس أول
نورية الزواوي	مهندسة أول
كافية بدي	مهندسة أول
رشيد	مهندسة أول

مقتضى قرار من وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري مؤرخ في 13 جوان 2024.
تكلف الإطارات التي تكوهم، بخطط وطنية بوحدة التصرف حسب الأهداف لإرساء بولاية القيروان، وذلك طبقا لبيانات الجدول التالي:

الاسم واللقب	الرتبة
فرحاني الطاهري	مهندس رئيس
أنيسة بن حسين حرم الشافعي	مهندسة أول
هاجر عرفة حرم يزهوي	مهندسة أول
نورية الأيت حرم طراي	مهندسة أول
صفاء الحدودي حرم الشافعي	مهندسة أول
خليل عياري	مهندسة أول

مقتضى قرار من وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري مؤرخ في 13 جوان 2024.
تكلف الإطارات التي تكوهم، بخطط وطنية بوحدة التصرف حسب الأهداف لإرساء بولاية القيروان، وذلك طبقا لبيانات الجدول التالي:

الاسم واللقب	المادة
حضان شراش بن إسماعيل	علوم الصناعات الغذائية
فلتن القشوري	علوم الاقتصاد الريفي والتنمية الريفية
فرج الشمش	علوم الصناعات الغذائية

مقتضى قرار من وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري مؤرخ في 8 مارس 2024.
يسمى الأستاذ المساعدون للتعليم العالي الفلاحي الآتي تكوهم في رتبة أستاذ محاضر للتعليم العالي الفلاحي وذلك حسب بيانات الجدول التالي:

الاسم واللقب	المادة
نادية الشريف	علوم الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
فتح المكنسي	علوم الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

مقتضى قرار من وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري مؤرخ في 25 جوان 2024.
يسمى محسن مسطور، المهندسة والمهندس المساعدون للتعليم العالي الفلاحي وذلك طبقا لبيانات الجدول التالي:

الاسم واللقب	الرتبة
محسن مسطور	مهندس أول
نورية الزواوي	مهندسة أول
كافية بدي	مهندسة أول
رشيد	مهندسة أول

مقتضى قرار من وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري مؤرخ في 13 جوان 2024.
تكلف الإطارات التي تكوهم، بخطط وطنية بوحدة التصرف حسب الأهداف لإرساء بولاية القيروان، وذلك طبقا لبيانات الجدول التالي:

الاسم واللقب	الرتبة
فرحاني الطاهري	مهندس رئيس
أنيسة بن حسين حرم الشافعي	مهندسة أول
هاجر عرفة حرم يزهوي	مهندسة أول
نورية الأيت حرم طراي	مهندسة أول
صفاء الحدودي حرم الشافعي	مهندسة أول
خليل عياري	مهندسة أول

مقتضى قرار من وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري مؤرخ في 13 جوان 2024.
تكلف الإطارات التي تكوهم، بخطط وطنية بوحدة التصرف حسب الأهداف لإرساء بولاية القيروان، وذلك طبقا لبيانات الجدول التالي:

الاسم واللقب	المادة
حضان شراش بن إسماعيل	علوم الصناعات الغذائية
فلتن القشوري	علوم الاقتصاد الريفي والتنمية الريفية
فرج الشمش	علوم الصناعات الغذائية

مقتضى قرار من وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري مؤرخ في 8 مارس 2024.
يسمى الأستاذ المساعدون للتعليم العالي الفلاحي الآتي تكوهم في رتبة أستاذ محاضر للتعليم العالي الفلاحي وذلك حسب بيانات الجدول التالي:

الاسم واللقب	المادة
نادية الشريف	علوم الصيد البحري وتربية الأحياء المائية
فتح المكنسي	علوم الصيد البحري وتربية الأحياء المائية

مقتضى قرار من وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري مؤرخ في 25 جوان 2024.
يسمى محسن مسطور، المهندسة والمهندس المساعدون للتعليم العالي الفلاحي وذلك طبقا لبيانات الجدول التالي:

الاسم واللقب	الرتبة
محسن مسطور	مهندس أول
نورية الزواوي	مهندسة أول
كافية بدي	مهندسة أول
رشيد	مهندسة أول

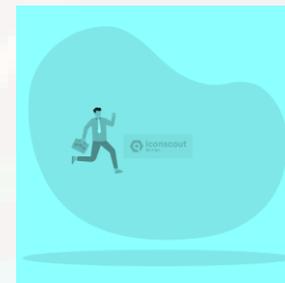
Elaborer et envoyer les rapports
d'activités, états financiers et RFI
au FIDA

Non-respect des prestataires de
services des délais contractuels

A comprimer les délais du
processus de passation des
marchés



Mesures
juridiques



Mise à jour continue de l'avancement des indicateurs du cadres logique du projet

UPDATE

Semestriel et annuel

Résiliation de la convention signée avec l'OEP pour la plantation de cactus



Convention résiliée le 12/04/2024

Elaborer une nouvelle convention avec l'OEP en matière d'amélioration fourragère



Signée le 29 octobre 2024

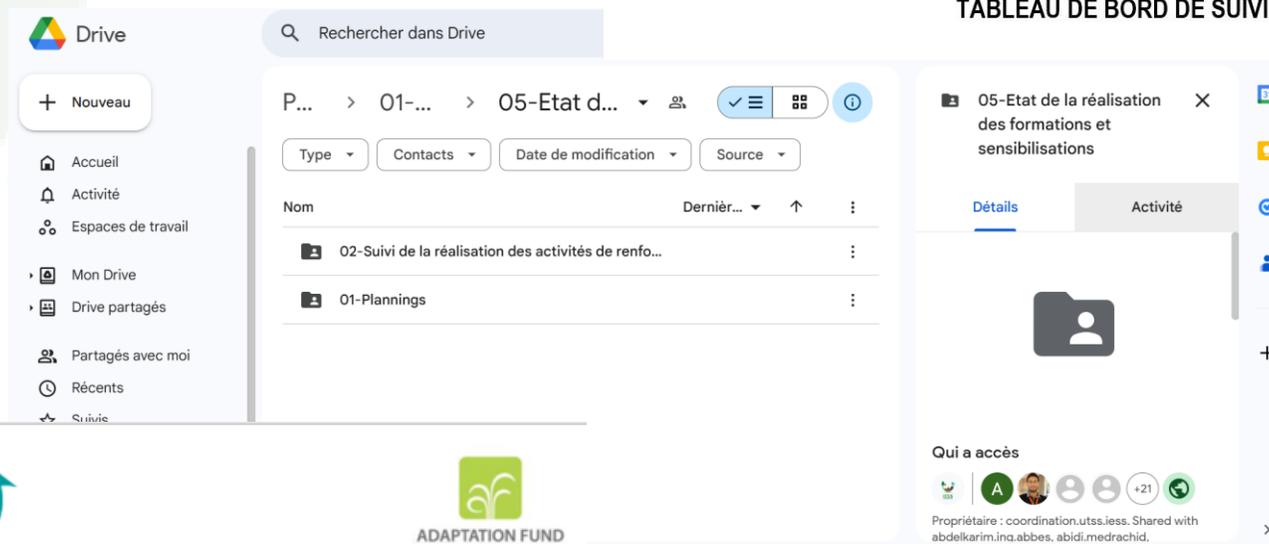
Améliorer le rythme de mise en œuvre de la convention UTSS



PROJET D'INSERTION ECONOMIQUE SOCIALE ET SOLIDAIRE A KAIROUAN

MISE EN ŒUVRE DE LA CONVENTION AVEC L'UTSS

TABLEAU DE BORD DE SUIVI MENSUEL



COMMISSARIAT REGIONAL AU DEVELOPPEMENT AGRICOLE DE KAIROUAN

PROJET DE PROMOTION D'INSERTION ECONOMIQUE
SOCIALE ET SOLIDAIRE AU KAIROUAN (IESS)

Réunion périodique de suivi de la mise en œuvre de la convention de partenariat avec l'UTSS



MERCI POUR VOTRE ATTENTION