



REPUBLIQUE TUNISIENNE



MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE,  
DES RESSOURCES HYDRAULIQUES  
ET DE LA PÊCHE



**PROJET D'INSERTION ECONOMIQUE SOCIALE ET SOLIDAIRE DE KAIROUAN (IESS)**

**PRET /DON FIDA, FAC C Et BUDGET NATIONAL**



**IESS**  
PROJET D'INSERTION ECONOMIQUE SOCIALE  
ET SOLIDAIRE DANS LES COLLINES DE KAIROUAN

**Rapport d'activités annuel 2023**

**Elaboré par : UGO IESS**

**(Février 2024)**

# SOMMAIRE

INTRODUCTION .....	4
RÉSUMÉ ET CONCLUSIONS .....	5
PRÉSENTATION DU PROJET IEES.....	6
PREMIERE PARTIE : AVANCEMENT DU PTBA 2023 .....	10
I.    C1- Mobilité sociale et économique des ménages ruraux pauvres.....	13
II.   C2- Intégration économique et filières inclusives et durables .....	15
III.  C3 : Coordination, gestion du projet .....	21
IV.   Avancement du plan de passation des marchés 2023.....	24
V.    Avancement budgétaire et financier 2023 .....	24
DEUXIEME PARTIE : AVANCEMENT CUMULÉ DU PROJET 2021-2023 .....	26
I.    C1- Mobilité sociale et économique des ménages ruraux pauvres.....	27
II.   C2- Intégration économique et filières inclusives et durables .....	30
III.  C3 : Coordination, gestion du projet .....	38
IV.   Avancement des plans de passation des marchés.....	43
V.    Avancement budgétaire et financier cumulé.....	44
VI.   Conclusions et Recommandations .....	45
IV.   Actions Convenues avec le FIDA .....	47
<b>ANNEXES .....</b>	<b>57</b>

## Liste des abréviations

AGR	:	Activité génératrice de revenu
AT	:	Assistance technique
AVFA	:	Agence de vulgarisation et de formation agricole
BE	:	Bureau d'études
CES	:	Conservation des eaux et des sols
CIFAD	:	Cabinet d'Ingénierie de Formation et Appui Développement
CLC	:	Comité local de coordination
CNEA	:	Centre National d'Etudes Agricoles
CNP	:	Comité national de pilotage (du projet)
CRCP	:	Comité régional de coordination et de pilotage
CRDA	:	Commissariat régional au développement agricole
CTV	:	Cellule territoriale de vulgarisation
DAO	:	Dossier d'Appel d'Offres
DGAB	:	Direction Générale de l'Agriculture Biologique
DT	:	Dinar tunisien
FIDA	:	Fonds international de développement agricole
GDA	:	Groupement de développement agricole
FACC	:	Fonds d'Adaptation aux Changements Climatiques
FN	:	Familles Nécessiteuses
FRL	:	Familles à Revenus limités
IO	:	Institut de l'Olivier
IRESA	:	Institut de la recherche et de l'enseignement supérieur agricole
MAPRH	:	Ministère de l'Agriculture, de la Pêche et des Ressources Hydrauliques
OEP	:	Office de l'élevage et des pâturages
OPA	:	Organisation Professionnelle Agricole
PA	:	Plan d'affaires
PAG	:	Plan d'Action Graduation
PAM	:	Plantes Aromatiques et Médicinales
PAM	:	Programme Alimentaire Mondial
PFNL	:	Produits forestiers non ligneux
PME	:	Petite et moyenne entreprise
PNAFN	:	Programme National d'Appui aux Familles Nécessiteuses
PPI	:	Périmètre Public irrigué
PIESS	:	Projet d'Insertion Economique Sociale et Solidaire de Kairouan
PTBA	:	Programme de travail et de budget annuel
SAEP	:	Système d'Adduction en Eau Potable
SMSA	:	Société mutuelle de services agricoles
TdR	:	Termes de référence

## INTRODUCTION

---

Suite à la demande du **Gouvernement Tunisien** pour la formulation et le financement d'un Projet d'Insertion Economique Sociale et Solidaire de Kairouan, le **Fond International de Développement Agricole (FIDA)** a formulé en 2019, en concertation avec le Gouvernement tunisien, le Projet d'Insertion Economique Sociale et Solidaire de Kairouan (IESS) d'un coût global de 51.270 millions de dollars USD, soit l'équivalent de 153.809 millions de dinars.

Les négociations de l'accord de financement ont eu lieu en 2019 et il a été signé le 10 février 2020. Le prêt FIDA a porté le numéro 2000003279, le Don FIDA a porté le numéro 2000003280 et le Don d'Adaptation aux Changement Climatiques (FACC) a porté le numéro de 2000003740. Le prêt FIDA a été ratifié le 14/04/2021 par la loi n° 19 de l'année 2021 en date de 30/04/2021 et publiée au JORT en date 07/05/2021. Le FIDA a prononcé l'entrée en vigueur de l'accord de financement à la date du 11 mai 2021. La date d'achèvement du projet est prévue le 30 juin 2027.

Le Projet IESS est financé par un prêt du FIDA (23,1 millions de Dollar USD, 45,1% des coûts totaux) ; un don du FIDA (0,7 millions de Dollar USD, 1,4% des coûts totaux) ; un don du Fonds d'Adaptation au Changement Climatique (FACC) (9,2 millions de Dollar USD, 18% des coûts totaux) ; une contribution du Gouvernement (15,9 millions de Dollar USD, 31% des coûts totaux), une contribution des bénéficiaires (1,8 millions de Dollar USD, 3,5% des coûts totaux) et une contribution de l'UTSS (0,6 millions de Dollar USD, 1,2% des coûts totaux).

Le présent document consiste au rapport d'activités de l'année 2023 du projet IESS, élaboré par l'UGO en concertation avec les services techniques du CRDA et les partenaires institutionnels. Il s'agit d'une description de l'avancement physique et financier des différentes tâches de la période considérée (2023), en comparaison avec le PTBA ainsi que le cumulatif depuis l'entrée en vigueur du projet jusqu'au 31/12/2023 en se référant au rapport de conception, des prévisions du COSTAB, des plans d'actions arrêtés en commun accord avec le FIDA et des recommandations des missions de suivi et de supervision FIDA.

Cette description permet de mettre en évidence l'état d'avancement des activités du projet en termes physique et financier de chacune des activités envisagées, le degré de respect de la programmation opérationnelle et des recommandations des différentes missions FIDA et de dresser les principales contraintes rencontrées et les mesures à prendre pour mieux atteindre les objectifs assignés en temps opportun.

## RÉSUMÉ ET CONCLUSIONS

---

Depuis son démarrage, l'IESS a bénéficié de quatre (04) missions d'appui et de supervision du FIDA dont la dernière qui s'est déroulée au Kairouan du 11 au 15 décembre 2023.

A la fin de l'année 2023, le taux d'engagement budgétaire global est de 25% et il est au deçà de 16 points par rapport à la durée écoulée de mise en œuvre du projet, qui est de 41% (30 mois / 73 mois). Le taux d'engagement budgétaire dissimule une importante variabilité entre les composantes du projet et qui sont respectivement 30%, 10% et 58%. Ceux des composantes 1 et 3 sont soutenus par les montants engagés des deux conventions, celle avec l'UTSS et celle avec le CNEA .

Par ailleurs, le taux d'engagement (25%) est au-delà de 10 points par rapport au taux de paiement (15%) et l'importante différence entre ces deux taux reflète les difficultés et la lenteur de la mise en œuvre des activités entamées qui dépassent les délais contractuels (AGR, études techniques, préparation des plans d'affaires filières (figue de barbarie, miel..)). En plus, le temps mis par les entreprises des travaux et des fournisseurs pour la présentation de quotients bancaires engendre de pertes énormes de temps.

En terme de réalisations cumulées, le niveau global d'exécution du projet s'est pratiquement amélioré par rapport à la dernière année (2022) passant à environ 20%. Celui de la composante 1 ayant pour objectifs la réhabilitation et l'extension de systèmes d'adduction d'eau potable et la concrétisation d'AGRs est d'environ 26%. Il dénote les efforts de la mise en place de l'équipe de l'UTSS et leurs préparatifs à la concrétisation d'AGR ainsi que le démarrage de réalisation de grands ouvrages d'AEP. Le niveau d'exécution physique de la composante 2 (aménagements PPI, pistes, CES, renforcement des capacités des producteurs et de leurs organisations...) est de l'ordre de 07%. Il reflète la situation de ces aménagements prévus qui sont au stade d'études techniques, sociaux et environnementaux. L'achèvement des études (APS et APD) a enregistré des retards importants.

Globalement, la gestion du projet, qui constitue la troisième composante, s'est nettement améliorée avec 42% d'avancement. Ce taux va de paire avec le pourcentage de la période écoulée du projet (41%). En effet, le programme de l'assistance technique, composée de 5 consultants est mis en place et d'importantes avancées sont enregistrées en terme de communication, formation, aspects genre et suivi évaluation.

Bien qu'il y ait des prémisses de récupération des retards accumulés, la situation du projet reste, tout de même, sévèrement affectée par la conjoncture socioéconomique relativement difficile (annulation du PPI Chaker suite à des conflits sociaux), ainsi que la flambée des prix des carburants, de la main d'œuvre et des fournitures et des équipements (annulation de l'AEP Magra du fait de l'offre financière exorbitante par ménage). D'autres facteurs en liaison avec le processus de passation des marchés (faible participation aux appels d'offres, le taux élevé de cas infructueux..) et les retards en recrutement de consultants à travers le programme de l'AT géré par le CNEA (expert en CES) et à travers l'UTSS (BE pour l'élaboration de plans d'affaires) ont contribué au faible taux d'exécution du projet.

Comme il est important de souligner l'échange d'information en interne à l'UGO qui s'est relativement amélioré et le niveau d'engagement et de motivation de l'équipe de l'Unité, des structures techniques du CRDA et des partenaires qui est devenu de plus en plus avéré.

De même, l'UGO est devenue plus organisée et mieux outillée en matière de suivi des grands marchés en cours d'exécution (engagement de bureaux de contrôle des travaux (AEP, Citernes)) et les marchés en phase de processus de passation (Unités de recharge, PPI de Houfia) pour accélérer l'attribution et assurer la supervision des travaux. De même, des projets ambitieux de recherche développement sont en cours de finalisation et des conventions de partenariat sont en cours d'élaboration.

Par contre, le nombre de bénéficiaires des services du projet resencés depuis le démarrage du projet est très faible. Au total, plus que 1229 ont bénéficié des services du projet, dont 322 femmes (26%) et 251 jeunes (20%). Le nombre de ménages bénéficiaires est de 615 et représentent 7% des 16800 milles prévus d'être touchés par le projet.

## **PRÉSENTATION DU PROJET IESS**

- **Objectifs du projet :**

Le but du Projet d'Insertion Economique Sociale et Solidaire de Kairouan (PIESS) est de contribuer à l'augmentation de l'indice de développement du Gouvernorat de Kairouan, en particulier par la mise en œuvre de la Loi El Amen et ses décrets d'application. L'objectif de développement du projet est d'accroître la résilience sociale, économique et climatique des ménages les plus pauvres dans les collines de Kairouan, en mettant un focus particulier sur les femmes et les jeunes. Cet objectif de développement se traduit par trois objectifs spécifiques :

- (i) 65% des ménages sont sortis de la catégorie des familles nécessiteuses ;
- (ii) 50% des ménages déclarent avoir adopté des technologies et des pratiques durables sur le plan environnemental et résilient au climat ;
- (iii) 70% des femmes soutenues ont un niveau d'autonomisation accru.

- **Coût et Financement du projet :**

La durée d'exécution du PIESS est de 6 ans (juin 2021-juin 2027) avec un coût global de 51,3 millions de \$ USD, soit l'équivalent de 153,8 millions de DT, réparti par sources de financement comme suit :

<b>Sources de Financement</b>	<b>Montant (millions de DT)</b>	<b>Pourcentage</b>	<b>Montant (millions de \$ USD)</b>
FIDA (Prêt)	69,3	45,1%	23,1
FIDA (Don)	2,1	1,4 %	0,7
FACC (DON)	27,6	18,0 %	9,2
Gouvernement	47,6	31,0 %	15,9
Bénéficiaires	5,4	3,5 %	1,8
UTSS	1,8	1,2 %	0,6
<b>Total</b>	<b>153,8</b>	<b>100,0 %</b>	<b>51,3</b>

- **Zones d'intervention et groupes cibles :**

L'intervention du Projet IESS concerne 35 secteurs administratifs ruraux de la zone des collinaire de Kairouan, répartis sur 7 délégations les plus défavorisés du Gouvernorat de Kairouan (EL Ala ; Hajeb El Ayoun ; Oueslatia ; Sbikha ; Haffouz ; Ain Jloula et Chbika). Il s'agit de la moitié Ouest du Gouvernorat du Kairouan. Ces délégations ont été sélectionnés sur des critères de pauvreté, d'enclavement, de difficulté d'accès à l'eau potable et de vulnérabilité climatique.

Dans ces secteurs, Le projet cible les familles nécessiteuses et à revenu limité présentes dans les poches de pauvreté et les petits exploitants agricoles et les petits éleveurs pauvres.

La superficie couverte par les 35 secteurs d'intervention est d'environ 207,000 mille hectares (2.700 km<sup>2</sup>), abritant 85 mille personnes, regroupés en 16,800 mille ménages dont 2,100 mille familles nécessiteuses et 4,200 mille familles à revenu limité.

Le tableau suivant récapitule les délégations et les secteurs rentrant dans le cadre de la zone d'intervention du projet.

Délégation	Secteurs	Nombre de secteurs
<b>Hajeb Laâyoune</b>	Sarja, Rhima, El Hedaia, El Ghouiba, El Kantra, El Manar et Chaouachi	7
<b>Oueslatia</b>	Oued El Gsab, Bhaier, Maarouf, Zaghdoud, Jbel esserj, El Menzel, et Jbelrihane	7
<b>Ain Jloula</b>	Ain Jloula et jbeloueslate	2
<b>Sbikha</b>	Ain Bou mourra, Sardiana, Chorfa, Chogafia et Sidi Massâoud	5
<b>El Alâa</b>	Guattar, Messiouta Naggez, Messiouta Hnachir, M'said, Sayada nord, Trozza Nord, Sayada sud, et ouledAmor	8
<b>Haffouz</b>	Khit El Oued, Chrichira, Houfia, jabbes, et Trozza Sud	5
<b>Chébika</b>	Chébika	1
<b>7</b>	<b>-</b>	<b>35</b>

Le projet IESS cible donc directement **16 800 ménages** répartis comme suit :

Catégorie de bénéficiaires	Nombre de ménages bénéficiaires	
	Nb Total	Nb hors double comptage
• Mobilité économique et sociale (Familles nécessiteuses et Familles à revenu limité)	: 6.300	6.300
• Réhabilitation et extension des SAEP	: 4.500	1.500
• Télécentres	: 3.000	1.000
• Pistes de désenclavement	: 3.750	1.300
• Périmètres irrigués réhabilités	: 320	300
• Conservation des Eaux et des Sols (CES)	: 5.400	4.400
• Partenariats d'affaires et 4P	: 3.000	2.000
<b>Total</b>	<b>: 26.270</b>	<b>16.800</b>

• **Approche d'intervention et Composantes du projet:**

Le PIESS intervient selon une approche graduation. Il s'agit d'une approche de mobilité économique et sociale adoptée pour :

- Soutenir les familles rurales pauvres, souvent exclues des programmes de développement fondés sur le marché, et
- Évaluer dans quelle mesure peut – on faire sortir les familles de la vulnérabilité extrême dans laquelle elles sont plongées.

Cette approche fera l'objet d'un suivi-évaluation rapproché afin de mesurer ses coûts et ses impacts sur les familles ciblées, et d'envisager sa mise à l'échelle au niveau national.

Le projet est structuré en trois composantes principales à savoir :

**1. Mobilité sociale et économique des ménages ruraux pauvres : 27,259 M USD, 81.777 MDT (53% du coût total) :**

Cette composante vise à améliorer les conditions de vie des ménages ruraux par la réhabilitation et l'extension de systèmes d'adduction d'eau potable (SAEP), renforcer les capacités des ménages ciblés et les aider à développer des AGR, à améliorer les conditions de vie des familles nécessiteuses et à revenu limité dans les zones de collines du gouvernorat de Kairouan, à favoriser leur mobilité sociale et économique au travers d'AGR et leur inclusion dans le tissu économique local et régional. La composante est structurée en 03 sous composantes :

- 1.1 Modernisation et gestion des Infrastructures sociales** : elle vise à améliorer l'accès à l'eau potable par la réhabilitation des réseaux et l'extension des branchements individuels. Elle sera complétée par des actions de renforcement de capacités et des actions de désenclavement facilitant l'accès aux micro-zones et leurs liens au marché.
- 1.2 Renforcement des capacités des ménages ruraux défavorisés** : Elle vise à renforcer les capacités des familles nécessiteuses bénéficiant du PNAFN et des familles à revenu limité, dans les micro-zones identifiées par le projet selon l'approche de graduation.
- 1.3 Appui à des activités génératrices de revenus** : L'appui aux AGR vise à contribuer à faire sortir les bénéficiaires du cercle vicieux de l'extrême pauvreté en générant des sources de revenus viables et durables. Cet appui s'inscrit dans une stratégie globale de promotion d'une économie sociale et solidaire en encourageant l'émergence des groupes d'intérêt solidaires capables de développer et de gérer d'une manière organisée et durable leurs activités. La promotion d'AGR durables permettra l'augmentation de la résilience des familles aux effets du changement climatique.

**2. Intégration économique et filières inclusives et durables : 19,377 M USD, 58.131 MDT (38% du coût total) .**

Cette composante a pour objectif de soutenir l'intégration économique des petites exploitations agricoles et des petits éleveurs et la valorisation des produits locaux, à travers l'amélioration du potentiel productif adapté au changement climatique. Cette amélioration est basée sur des aménagements hydro-agricoles (périmètres irrigués), des pistes de désenclavement, des mesures de conservation des eaux et des sols (CES), le renforcement des capacités des producteurs et de leurs organisations et la mise en relation des producteurs avec les acteurs privés des filières par l'encouragement de partenariats d'affaires durables. Elle vise également l'intégration des familles nécessiteuses soutenues par le projet et qui auront développé des AGR viables, pour faciliter leur mobilité économique. La composante est structurée en 03 sous composantes :

**2.1. Infrastructures productives et adaptation au changement climatique :**

elle a pour objectif de restaurer le potentiel productif au profit des petits producteurs et des petits éleveurs. Elle permettra la recharge des nappes souterraines par la diminution des prélèvements hydrauliques, l'augmentation de l'efficacité de l'utilisation de l'eau à vocation agricole et l'amélioration des infrastructures de collecte des eaux de pluies. Cette sous composante inclut aussi la



mise en œuvre de mesures de CES, des actions de remembrement dans les périmètres en sec et le désenclavement des zones de production et des micro-zones ciblées dans la composante

## **2.2. Renforcement des capacités des acteurs et de leurs organisations:**

Elle vise le renforcement des capacités des différents acteurs : exploitants agricoles et éleveurs, groupements informels et formels de producteurs, animateurs et facilitateurs, personnel des agences publiques, partenaires.

## **2.3. Valorisation des produits de terroir et partenariats économiques:**

Elle vise l'organisation et l'intégration des petits exploitants et des petits éleveurs des collines de Kairouan dans les filières agricoles locales ainsi que le renforcement de leurs capacités facilitant leur inclusion. De même, elle vise le renforcement de partenariat d'affaires et l'intégration des acteurs des filières autour d'un processus de production-transformation-commercialisation dans lequel la place des petits producteurs est renforcée, afin qu'ils puissent augmenter et mieux valoriser leur production de manière durable.

## **3. Gestion du projet : 4,634 M USD, 13, 902 MDT (09% du coût total) : pour appuyer la gestion du projet et le renforcement des capacités et la gestion des savoirs.**

### **3.1. Gestion des savoirs :**

elle regroupe des études d'impact (recharge de la nappe, érosion,...), les activités de suivi-évaluation et de dissémination des connaissances notamment celles relatives à l'adaptation au changement climatique, et les activités de dialogue politique contribuant à l'élaboration d'une politique agricole nationale (pauvreté, graduation, genre, gestion de l'eau, inclusion des pauvres dans les filières,...).

### **3.2. Personnel et Equipement:**

Elle inclut le renforcement des capacités logistiques du CRDA, de la DRAS et de la DGFIOF, l'AT ponctuelle, l'équipement et la logistique, les salaires et le fonctionnement du personnel de l'UGO.

## **• Coordination et pilotage du Projet:**

La mise en œuvre du projet est assurée par une unité de gestion du projet (UGO) rattachée au CRDA de Kairouan et appuyée au niveau local, par des structures de coordination au niveau des cellules territoriales de vulgarisation (CTV). Elle assure la gestion technique, administrative et financière du projet et placée sous l'autorité du Directeur Général du Commissariat Régional du Développement Agricole de Kairouan (CRDA de Kairouan)

Le pilotage et la coordination, sont assurées par trois structures de coordination du projet, à savoir un comité national de pilotage (CNP), présidé par le Ministre de l'Agriculture et un comité régional de coordination et de pilotage (CRCP) présidé par le Gouverneur et un comité local de coordination (CLC) institué au niveau de chaque délégation :

- **Le comité national de coordination (CNC)**, chargé de la supervision générale du Projet, se réunit annuellement, présidé par le Ministre de l'Agriculture (DGFIOF) et sont représentés dans le CNC : les structures techniques centrales du MARHP, Le MDICI, le MF, le MAS, le MALE, le CRDA-Kairouan, l'UGO, le DRAS, l'UTSS, l'UTAP, et la BCT. Le FIDA est représenté par son Point Focal comme observateur.
- **Le comité régional de coordination et de pilotage (CRCP)**, assure la coordination entre les différentes structures régionales de planification et de mise en œuvre dans le Gouvernorat. Le

CRCP est présidé, semestriellement, par le Gouverneur de Kairouan ou son représentant et le secrétariat est assuré par la structure de gestion du projet. Sont représentés dans le CRCP les représentants des Directions techniques régionales, le CRDA Kairouan et UGO, la DRAS, l'UTSS, l'URAP et les partenaires du projet.

- **Le comité local de coordination (CLC)** au niveau local : de chacune des sept Délégations de la zone du Projet. Le CLC se réunit trimestriellement et présidé par le Délégué et composé du personnel technique des cellules territoriales de vulgarisation (CTV), des structures locales des affaires sociales, des représentants locaux de l'UTSS, des représentants locaux des partenaires, des présidents des conseils d'administration des OP, de représentants de la structure régionale de gestion (UGO). Dans le cadre de la décentralisation et de la pérennisation des réalisations, en particulier les infrastructures de base, les communes font parties des CLC et sont associés dans le processus de planification et de suivi de la mise en œuvre.

---

## **PREMIERE PARTIE : AVANCEMENT DU PTBA 2023**

L'année 2023 a été caractérisée par :

- L'organisation de 02 missions FIDA au projet IESS à Kairouan: une mission de supervision du 17 au 28 juillet 2023 et une mission d'appui du 11 au 15 décembre 2023 ayant pour objectifs l'examen de l'état d'avancement du projet et le suivi des recommandations des précédentes missions ainsi que l'analyse des résultats atteints et des contraintes rencontrées. La mission a apporté un important appui méthodologique concernant, notamment :
  - L'approche graduation pour un engagement concret sur l'élaboration et la mise en œuvre des plans d'actions graduation (PAG) et l'identification et concrétisation des activités génératrices de revenus pour les familles nécessiteuses et celles à revenu limité.
  - Une meilleure planification et efficace programmation opérationnelle de la mise en œuvre des activités du projet (activités de CES, des périmètres irrigués..). Un accent particulier a été mis sur la capacité des structures de gestion du CRDA de Kairouan à réaliser le reste des activités du projet dans les délais contractuels, l'ancrage de l'approche graduation, de SE, de gestion du savoir et communication, des plans d'affaires et la gestion du projet et la programmation rigoureuse des activités notamment celles financées par le FACC.
  - Appui du projet dans la mise en œuvre et le suivi des activités financées par le Fonds d'Adaptation au Changement Climatique (FACC).
  - L'élaboration et la mise en œuvre des plans d'action de SE et la finalisation du cadre logique, de gestion du savoir et communication, d'inclusion sociale et de genre
  - Les préparatifs et le soin pour l'identification et l'élaboration des plans d'affaire des filières basée sur un travail bibliographique et de recensement des documents existants réalisés et synthétisés.
- La mise en œuvre de la convention CNEA\_CRDA de Kairouan (Convention de partenariat n°04/2022 signée le 14 juillet 2022) pour appuyer l'équipe du projet en divers domaines technique et de gestion et combler le manque de spécialistes au niveau de l'UGO. Dans ce cadre, l'UGO a été renforcée, à partir du mois d'octobre 2023, par 5 consultants dans les spécialités de suivi évaluation, de passation de marché, de communication et inclusion sociale, de gestion financière et d'adaptation aux changement climatique.
- Le démarrage des travaux d'aménagement de 02 SAEP (Mselsel 1 et 2) d'un montant global de 8.3 millions de dinars et la publication du DAO d'un troisième SAEP (Ksar Lemsal) : AO n° 52/2023, lancé le 28 octobre 2023 : infructueux et un AO 2<sup>ème</sup> avis en cours de publication. Le nombre de ménages qui seront desservis est de l'ordre de 2160 ménages assoiffés.
- La poursuite de la mise en œuvre de la convention de partenariat CRDA\_UTSS, signée et mise en œuvre depuis le 18 août 2021. Dans le cadre de cette convention, 14 animateurs / trices sont affectés sur les lieux, 28 plans d'actions de graduation (PAG) ont été initiés / élaborés dont 8 sont mis en œuvre en 2023.
- La réalisation d'un important programme de sensibilisation, information et formation pour 667 participants se rapportant à des thèmes souvent non technique.
- Identification de 316 bénéficiaires d'AGRs (11% du programme global) et engagement d'un BE pour l'élaboration de la première tranche des plans d'affaires des AGRs identifiés. (59 PAs ont été élaborés).
- Le démarrage d'un ensemble d'études utiles et d'identification pour la mise en œuvre des activités de restauration et d'amélioration du potentiel productif telles que la recharge des nappes souterraines (45 unités), les citernes de collecte des eaux de pluies (60 citernes en cours de construction et 80 en cours d'identification) et autres actions de CES, le désenclavement des zones de production et des micro-zones.

- Préparation et finalisation du DAO relatif à l'acquisition des équipements photovoltaïques des citernes qui seront construites afin d'utiliser les panneaux solaires (énergie solaire) pour faire fonctionner les pompes à eaux.
- La rétention, pour les travaux de réhabilitation, de 03 PPI El Houfia Sud à Haffouz (38 ha : stade d'appel d'offres), Ngagta1 et 2 à EL Hajeb (159 ha : stade d'étude : APS en cours de validation et APD et DAO en cours d'élaboration).
- Engagement d'une étude technique de diagnostic et de faisabilité et de dimensionnement de 5 stations de pompage dans les PPI Jefna dans la délégation de Chbika (stade d'enregistrement du contrat).
- La mise en œuvre des activités de promotion des filières, notamment celles visant le renforcement de partenariat d'affaires et l'intégration des acteurs des filières afin qu'ils puissent augmenter et mieux valoriser leur production de manière durable. Dans ce cadre, 02 plans d'actions ont été élaborés (figuier de barbarie et miel) et 04 sont en cours de préparation (olives / amandes, PAM et poulets de ferme). Ces plans d'affaires visent l'organisation et l'intégration des petits exploitants et des petits éleveurs des collines de Kairouan dans les filières agricoles locales ainsi que le renforcement de leurs capacités facilitant leur inclusion.
- La préparation de programmes de renforcement des organisations professionnelles agricoles (OPA) dans le cadre de la mise en œuvre du programme de l'appui socio-organisationnel et de renforcement des capacités.
- La révision du PTBA 2023 pour des considérations opérationnelles et en liaison avec la capacité de gestion de l'UGO. Cette révision a touché essentiellement l'actualisation des étapes prévues pour les marchés et la prise en compte des nouvelles dispositions de la programmation opérationnelle, notamment pour les activités du FACC.
- La mise en œuvre de la stratégie de communication qui s'est traduite par le développement d'un site web pour le projet, la réalisation d'une action de formation en communication et l'organisation de réunions et d'échange hebdomadaire
- Constitution, en matière de suivi évaluation, d'une base de données progressive afin d'organiser, structurer et diffuser les informations concernant l'avancement du projet, le suivi des indicateurs du cadre logique et le suivi des bénéficiaires du projet.
- Les engagements et paiements budgétaires, sur le PTBA 2023, sont respectivement de 18,256 millions de dinars (52%) et de 12,480 millions de dinars (35%). Les engagements et paiements budgétaires cumulés sont respectivement de 38,684 millions de dinars (25%) et de 23,012 millions de dinars (15%). Ces faibles taux dénotent le caractère de préparation des dossiers qui a caractérisé la période écoulée et les retards et difficultés de mise en œuvre des ouvrages sur le terrain.

Le détail de l'avancement par composante et activité du PTBA 2023 courant cette année est structuré selon la décomposition du COSTAB du projet. Il se présente comme suit :

## I. C1- MOBILITÉ SOCIALE ET ÉCONOMIQUE DES MÉNAGES RURAUX PAUVRES

A travers cette composante, le projet appuie la réhabilitation et l'extension de systèmes d'adduction d'eau potable, le renforcement des capacités des familles nécessiteuses et à revenu limité dans les micro-zones identifiées par le projet selon l'approche de graduation ainsi que le développement des AGRs qui s'inscrivent dans une stratégie globale de promotion d'une économie sociale et solidaire.

### **1.1. Modernisation et gestion des Infrastructures sociales :**

La sous composante modernisation et gestion des Infrastructures sociales vise à améliorer l'accès à l'eau potable (réhabilitation des réseaux et extension des branchements individuels), complétée par des actions de renforcement de capacités et des actions de désenclavement et de facilitation de l'accès aux micro-zones et aux différents services et au marché. Pour 2023 :

- **Prévision PTBA 2023 :**
  - Réhabilitation de 03 système d'AEP : Mselsel 1, Mselsel 2 et Magra
  - Engagement d'un bureau d'études pour le contrôle des travaux des 03 systèmes d'AEP.
  
- **Avancement PTBA 2023 :**

En terme d'avancement des systèmes d'AEP pour l'année 2023, la situation se présente comme suit :

- Mselsel 1 à Chrichira \_ Haffouz. (73.4 km, 750 ménages), objet de l'AO 04/2022 \_ 3<sup>ème</sup> avis, confiés à l'entreprise « Groupement SIGAT » avec un montant de 5 196 mille dinars, et a été démarrés le 12 octobre 2023 pour une durée de 12 mois. L'avancement des travaux est estimé à 50 % et 02 décomptes de 1 163 milles dinars ont été payés et qui représentent 22% du montant du marché. Pour le Contrôle des Travaux de Mselsel1, objet de la consultation n° 108/2022, le Projet a contracté le BE « SAFI » en date de 12 octobre 2023 avec un montant d'environ 106 mille dinars.
- Mselsel 2 à Chrichira \_ Haffouz (23.8 km, 350 ménages) objet de l'AO n° 04/2022 \_ 2<sup>ème</sup> avis, confié à l'entreprise SMT avec un montant de 3 215 mille dinars en date de 28 mars 2023. Les travaux ont été démarrés le 12 juin 2023 pour une durée de 10 mois. L'avancement des travaux est de 60 % et 02 décomptes ont été payés totalisant 1 179 milles dinars et qui représentent 27% du montant du marché. La mission de Contrôle des Travaux de l'AEP, objet de la consultation n° 108/2022, a été confiée au BE « SAFI » en date de 12 octobre 2023 avec un montant d'environ 87 mille dinars.
- Magra à Oueslatia, objet de l'AO n° 39/2023 (98 km, 262 ménages) a été annulé du programme par le bailleur de fonds du fait du coût exorbitant de l'offre financière (environ 33 mille dinars par ménage) dépassant ainsi le coût par ménage convenu avec le FIDA. Il a été remplacé par l'AEP Ksar Lemsa.
- Ksar Lemsa à Oueslatia (122 km, 1060 ménages) , objet de l'AO 52/2023 lancé en date de 28 octobre 2023. Cet AO a été infructueux faute de la faible participation des entreprises et il sera relancé incessamment. Le DAO de la mission de Contrôle des Travaux (AO n° 53/2023), a été lancé le 10 novembre 2023 et le rapport de dépouillement est en cours d'élaboration.

- Attribution de l'étude de dimensionnement des équipements photovoltaïques pour les forages existants au BE\_CIPeM et le contrat est en cours d'enregistrement (AO n° 47/2023). Cette étude concerne 2 AEP et 2 PPI (2 AEP : Ksar Lemsa et Mselsel 1 et 2 PPI : ElHoufia et Ngagta 1).

## **1.2. Renforcement des capacités des ménages ruraux défavorisés:**

Cette sous composante concerne les activités de renforcement des capacités des familles nécessiteuses bénéficiant du PNAFN et des familles à revenu limité, dans les micro-zones identifiées par le projet selon l'approche de graduation.

Le PTBA 2023 a été concerné par :

- **Prévision PTBA 2023 :**

- La poursuite de la mise en œuvre de la convention avec l'UTSS
- L'élaboration et la mise en œuvre de 35 plans d'actions graduation
- La réalisation d'un programme de formation .
- La création de 03 télécentres et de 03 centres préscolaires
- Le financement du programme FNAFN concernant 2100 familles nécessiteuses en 2023.

- **Avancement PTBA 2023 :**

En 2023, il y a eu réalisation des activités suivantes :

- La poursuite de la mise en œuvre de la convention spécifique de partenariat CRDA\_UTSS, signée et mise en œuvre à partir du 18 août 2021 et qui vise à favoriser la mobilité sociale et économique des familles nécessiteuses et à revenus limité au travers d'AGR et leur inclusion dans le tissu économique local et régional.
- L'initiation / élaboration de 28 plans d'actions de graduation (PAG) ce qui représente 80% des 35 PAG prévus pour 2023 et 27% des 105 PAG prévus pour tout le projet. Les 28 PAG initiés se répartissent en 08 élaborés et mis en œuvre en 2023 ( 3 MZ à Souden et 5 MZ à Oueslatia), 13 élaborés et seront mis en œuvre en 2024 et 07 en cours de préparation (stade d'enquête et de diagnostic).
- La réalisation d'un important programme de sensibilisation, information et formation pour 667 participants se rapportant à :
  - Education et bonnes pratiques nutritionnelles : 197 participants
  - Hygiène et santé : 231 participants
  - Initiation à la formation professionnelle : 40 participants
  - Formation en apiculture : 12 participants
  - Organisation en GDA : 40 participants
  - Gestion financière : 147 participants.
- La mise en service, à partir du 04 décembre 2023, d'un centre préscolaire pour 45 enfants (de 3 à 4 ans) à Souden 2 du secteur Essarja d'El Hajeb. Pour le centre d'alphabétisation de Souden3 à Essrja, il est en attente de l'autorisation du ministère de l'éducation nationale. Quant au télécentre d'El Madanya, du secteur Essarja aussi, la recherche d'un local convenable est en cours.

### **1.3. Appui à des activités génératrices de revenus:**

Les activités de cette sous composante aideront à faire sortir les bénéficiaires de la pauvreté en générant des sources de revenus viables et durables permettant l'augmentation de leur résilience aux effets du changement climatique. Pour 2023 :

- **Prévision PTBA 2023 :**

- Concrétisation de 100 AGRs \_ financement FIDA
- Concrétisation de 30 AGRs \_ financement FACC.

- **Avancement PTBA 2023 :**

Courant 2023, il y a eu :

- Identification de 316 bénéficiaires d'AGRs dont 82% se rapportant à des activités agricoles et 18% à de petits métiers.
- Engagement par l'UTSS d'un bureau d'études pour l'élaboration d'une soixantaine de plans d'affaires. Le BE a mis 04 Coach dont chacun est demandé de préparer une quinzaine de plans d'affaires des AGRs identifiées. Parmi les 61 PAs développés, 59 PA ont été retenus et ayant aboutit aux résultats suivants:
  - 05 AGRs ont été installées au profit de 04 hommes et 01 femme (02 tricycles, 01 lot de matériel de coffrage et 02 couveuses),
  - 21 AGRs dans le domaine de petits métiers et qui sont en consultation. L'ouverture des offres est prévue vers la fin de février 2024 (09 commerce de produits agricoles, 07 de petits métiers et 05 de transformation et d'emballage).
  - 33 AGRs relatives à l'engraissement des agneaux. Dans ce cadre un AO pour l'acquisition d'environ 800 agneaux, de concentrés et de bottes de foin est en cours de préparation..
- Une deuxième tranche de PA est en cours d'élaboration par les services techniques de l'UTSS.

## **II. C2- INTEGRATION ECONOMIQUE ET FILIERES INCLUSIVES ET DURABLES**

Il s'agit de soutenir l'intégration économique des petites exploitations agricoles par l'amélioration du potentiel productif sous l'acuité de l'adaptation au changement climatique.

Cette composante concerne la réhabilitation des périmètres irrigués, la création de pistes de désenclavement, des mesures de CES, le renforcement des capacités des producteurs de leurs organisations et les intégrer au développement des filières.

## **2.1. Infrastructures productives et adaptation au changement climatique :**

Ce sont des activités de restauration du potentiel productif au profit des petits producteurs et des petits éleveurs par des unités de recharge des nappes souterraines, des citernes souterraines, des mesures de CES, des actions de remembrement dans les périmètres en sec et le désenclavement des zones de production.

### **A) Activités de CES :**

#### **■ Unités de recharge des nappes :**

##### **• Prévision PTBA 2023 :**

- Etude d'identification et de faisabilité technique, sociale et environnementale de 45 unités de recharge des nappes
- Réalisation du premier lot de 25 unités de recharge des nappes

##### **• Avancement PTBA 2023 :**

Le programme global du projet est de 45 unités de recharge des nappes. Ce programme a fait l'objet d'une étude d'identification et de faisabilité technique, sociale et environnementale concernant 45 unités de recharge. L'étude était l'objet de l'AO n°34/2023, confiée, depuis le 13 avril 2023, au BE SIDOR avec un montant de 86 mille dinars. 25 unités dans la cohorte 1 et 20 unités dans la cohorte 2. L'étude est dans la phase de la validation de l'APS. De même, la préparation de l'APD et du DAO des travaux sont en cours de préparation.

Le contrat concernant le contrôle des travaux est en cours d'enregistrement (AO n° 47/2023, lancé le 14 octobre 2023). Le marché est attribué au BE « TPAD » avec un montant de 214 mille dinars (sur une durée de 3 ans).

#### **■ Citernes individuelles :**

##### **• Prévision PTBA 2023 :**

- Identification par les services techniques d'une première tranche de 60 citernes individuelles
- Préparation du DAO, lancement et réalisation de la première tranche de 60 citernes individuelles
- Identification par les services techniques d'une deuxième tranche de 80 citernes individuelles

##### **• Avancement PTBA 2023 :**

Les travaux de construction de la première tranche (60 citernes scindée en 03 lots) ont fait l'objet de l'AO n° 05/2023 et ont été confiés à l'entreprise STAA. Le contrat est signé le 16 juin 2023 et les travaux ont démarrés le 02 octobre 2023 pour une période de 05 mois (période expirant en mars 2024). A cette date, le taux d'avancement global des travaux est estimé 60% et 03 décomptes totalisant 484 mille dinars ont été payés et qui représentent 27% du montant du marché (1790 mille dinars). L'exécution de ce marché risque de dépasser le délai contractuel malgré la comptabilisation de 25 jours d'arrêt des travaux justifié.



Le contrat concernant le contrôle des travaux est en cours d'enregistrement (AO n° 47/2023, lancé le 14 octobre 2023). Le marché est attribué au BE « TPAD » avec un montant de 214 mille dinars.

Pour les 80 citernes qui, constituent la deuxième tranche, l'appel d'offres (AO 56/2023, lancé le 11 décembre 2023) est jugé infructueux pour des raisons liées à une erreur de téléchargement de deux DAO. L'AO 2<sup>ème</sup> avis sera lancé incessamment.

## ■ **Piézomètres:**

### ● **Prévision PTBA 2023 :**

- Achèvement de 03 piézomètres relatifs au PTBA 2022
- Réalisation de 04 nouveaux piézomètres relatifs au PTBA 2023

### ● **Avancement PTBA 2023 :**

Pour les 07 piézomètres prévus dans les zones d'interventions sont répartis en 03 qui relèvent du PTBA 2022 et 04 prévus dans le PTBA 2023.

En termes de réalisation courant 2023, il ya eu achèvement de 05 piézomètres: 02 à Chbika , 01 à Haffouz, 01 à Oueslatia et 01 à Hajeb Elayoun, avec un coût de 589 mille dinars. Le DAO de 02 autres piézomètres: 01 à Chbika et 01 à Hajeb Elayoun avec un coût estimatif de 190 mille dinars, est en cours de préparation

## ■ **Équipements de pompage de l'eau:**

### ● **Prévision PTBA 2023 :**

- Préparation des TdRs relatifs aux spécifications des équipements photovoltaïques des citernes (panneaux solaires).
- Préparation du DAO des équipements de pompage de l'eau (spécification techniques) pour équiper les citernes construites.
- Lancement de l'AO relatif à l'acquisition des équipements de pompage de l'eau pour les citernes construites.

### ● **Avancement PTBA 2023 :**

Avec l'appui du FIDA, le projet a préparé et validé les termes de références concernant l'acquisition et l'installation des équipements d'énergie solaire (photovoltaïques) de pompage de l'eau à partir des citernes construites. Le dossier d'élaboration du DAO de la consultation a été finalisé et sera lancé en 2024. Les équipements consistent notamment à des panneaux solaires.

## B) **Réhabilitation de périmètres irrigués :**

### ● **Prévision PTBA 2023 :**

- Étude de renouvellement des stations de pompage dans le PPI de Jefna dans la délégation de Chbika.
- Travaux de modernisation et de renouvellement des stations de Jefna, objet de l'étude citée ci-dessus.

- **Avancement PTBA 2023 :**

L'année 2023 a connu le lancement de l'appel d'offre (AO n°46/2023) pour la réalisation des travaux de réhabilitation d'El Houfia (38 ha) : le 20 octobre 2023. Le rapport de dépouillement des offres est en cours de préparation.

Concernant l'avancement de l'étude relative aux 2 PPI Ngagta 1 et 2 à EL Hajeb (AO n° 30/2020), le DAO des travaux de réhabilitation est préparé et soumis au FIDA pour l'obtention de la non objection pour la publication.

Pour le contrôle des travaux de réhabilitation des PPI (Houfia et Ngagta 1 et 2), il y a eu lancement de l'appel d'offre 54/2023 en date de 11 novembre 2023 et le marché est attribué au BE « CIE » avec un montant de 106 mille dinars.

En terme de renouvellement des stations de pompage, le projet a engagé une étude technique de diagnostic et de faisabilité et de dimensionnement de 5 stations de pompage dans les PPI Jefna dans la délégation de Chbika, relevant du PTBA 2023 et ceci dans le cadre de la consultation n° 45/2023, lancée le 14/10/2023. Le marché relatif à cette étude est attribué au BE de l'Ingénieur Conseil Nizar Ben Jemaa avec un montant de 29 mille dinars. Actuellement, le contrat est en cours d'enregistrement.

### **C) Aménagement des pistes rurales :**

Le programme global du projet concerne l'aménagement de 100 km dont 30.1 Km sont retenus pour l'année 2023 et ceci par rapport à une forte et pressante demande dans les zones du projet exprimée dans les plans d'actions de graduation (PAG) élaborés en concertation avec les bénéficiaires. De même, le PTBA 2023 a prévu le renforcement de quelques tronçons, parmi les 30.1 km prévu pour résister aux aléas climatiques, sur budget du FACC.

- **Prévision PTBA 2023 :**

- Réalisation de l'étude de la première tranche de pistes de 31.3 km.
- Aménagement de la première tranche de pistes de 31.3 km
- Engagement d'un bureau de contrôle des travaux (31.3 km)
- Réalisation des mesures de protection des pistes sur les FACC.
- Identification de la deuxième tranche de pistes d'environ 15.9 km

- **Avancement PTBA 2023 :**

Le PTBA 2023 a connu la réalisation de l'étude de la première tranche de 31.3 km (consultation n° 11/2023, lancée le 18 décembre 2022) confiée au BE Segma Concept et dont la signature du contrat était à la date de 14/3/2023 avec un montant d'environ 47 mille dinars. Il s'agit d'une étude de 31.3 km (18.7 km à Oueslatia, 8.1 k à Jloula et 1.4 km à El Hadjeb) . Le DAO des travaux est préparé et la publication de l'AO des travaux est incessante.

De même, il y a eu engagement du processus de l'identification de la deuxième tranche sur la base des priorités fixées par les Comités de Coordination Locales et confirmées par l'organisation des visites / déplacements sur les lieux et de vérification par les services techniques du CRDA.

L'étude de la 2ème tranche (seulement 15,9 km ont été identifiés et validés dans la cohorte 1 parmi 35 km prévus pour cette tranche) est objet de la consultation 95/2023 qui est lancée le 9 décembre 2023 . L'ouverture des offres était le 08 janvier 2024 et le marché est attribué à Segma Conseil pour un montant de 28 mille pour 180 jours et le contrat est en cours d'enregistrement .

## **D) Aménagement Foncier :**

Les opérations de remembrement passent par 04 importantes étapes : l'identification des périmètres, la Réalisation des levées topographiques, la préparation de propositions de décision de création des périmètres de remembrement et la délimitation de parcelles, installation des ayants droit et études des oppositions.

- **Prévision PTBA 2023 :**

- Identification / fixation des lots de remembrement
- Réalisation des enquêtes socio-foncières des lots de remembrement
- Présentation / restitution des premiers résultats de l'enquête.

- **Avancement PTBA 2023 :**

En matière d'identification des périmètres de courant cette année, 03 périmètres d'environ 5 280 ha ont été identifiés et qui sont relatifs à 03 secteurs administratifs dans 02 délégations :

<b>Périmètres</b>	<b>Délégation</b>	<b>Secteur</b>	<b>Superficie étudiée</b>
<b>Chorfa_Chogafia</b>	Sbikha	Chorfa_Chogafia	4 280 ha
<b>Souden</b>	El Hajeb	<b>Essarja</b>	<b>1000 ha</b>
<b>Total : 03</b>	<b>02</b>	<b>03</b>	<b>5 280 ha</b>

Comme il y a eu collecte de données auprès des partenaires concernant les périmètres de remembrement identifiés.

En 2023 et à partir des périmètres étudiés, il ya eu fixation de 02 lots parmi les périmètres identifiés ci\_haut et qui seront l'objet de remembrement et présentation des dossiers pour approbation aux comités locaux (Sbikha et El Hajeb) et au Comité Régional au niveau du gouvernorat de Kairouan :

<b>Périmètres</b>	<b>Délégation</b>	<b>Secteur</b>	<b>Superficie retenue</b>
<b>Chorfa_Chogafia</b>	Sbikha	Chorfa_Chogafia	814 ha
<b>Souden</b>	El Hajeb	Essarja	992 ha
<b>Ouled Amer</b>	El Hajeb	Errhima	-
<b>Total : 03</b>	<b>02</b>	<b>03</b>	<b>1 806 ha</b>

### **2.2. Renforcement des capacités des acteurs et de leurs organisations:**

Cette sous composante vise le renforcement des capacités des différents acteurs : exploitants agricoles et éleveurs, groupements informels et formels de producteurs, animateurs et facilitateurs, personnel des agences publiques, partenaires.

Le PTBA 2023 a prévu alors :

- **Prévision PTBA 2023 :**

- Réalisation d'une étude de renforcement des capacités des organisations professionnelles agricoles (OPA).
- Renforcement des capacités de 10 GDA et autant de SMSA par des équipements
- Appui à la santé animale et équipement de laboratoire de l'arrondissement Production Animale / CRDA de Kairouan

- **Avancement PTBA 2023 :**

Rappelons que l'analyse de pré diagnostic des OPAs et classification de ces structures selon des critères de niveaux et efficacité de leurs gouvernances et de leurs équipements, services rendus aux adhérents et épanouissement sur l'environnement institutionnel a montré que 25% des SMSA sont des structures performantes, 50 % des GDA de gestion des ressources naturelles et forestières sont classés en évolution contre respectivement 42% et 50% des GDAs et des SMSAs qui sont en difficultés.

Sur la base de cette analyse, il y a eu réalisation, en 2023, d'une consultation de courte durée (09/2023) pour proposer un programme de renforcement de capacités des OPAs. Il s'agit d'engager une discussion structurée avec chaque structure (GDA et SMSA chacune à part) pour saisir les appuis nécessaires à la promotion de ces structures . Les résultats de cette étude seront la base de programmation et estimation des actions de formation et d'encadrement sur le court terme. Le but est d'aider les GDA et les SMSA à dégager un plan d'action simplifié pour améliorer leur fonctionnement et évolution avec une forte mobilisation des adhérents et membres

De même, des acquisitions de vaccins nécessaires au petits ruminants (ovins / caprins) au profit de l'Arrondissement de la Production Animale (CRDA de Kairouan) sont en cours de réalisation. Ces acquisitions sont inscrites dans le PTBA 2023 et mentionnées dans le PPM 2023. Une fois approuvé par le FIDA, ces besoins seront formulés sous forme d'un bon de commande, en la matière, qui sera adressé à la Pharmacie Centrale. Ces produits seront acquis auprès de la pharmacie centrale, qui agit en tant que monopole des vaccins, sont nécessaires pour environ 204 mille têtes de petits ruminants et au profit de 17850 petits producteurs ciblés par le Projet.

### **2.3. Valorisation des produits de terroir et partenariats économiques:**

Cette sous composante concerne l'organisation et l'intégration des petits exploitants et des petits éleveurs dans les filières agricoles locales ainsi que le renforcement de leurs capacités facilitant leur inclusion. De même, elle couvre le renforcement de partenariat d'affaires et l'intégration des acteurs des filières autour d'un processus de production-transformation-commercialisation.

- **Prévision PTBA 2023 :**

- Réalisation de 03 plans d'affaires des filières de figues de barbarie et d'apicultures
- Organisation de 02 ateliers de restitution des résultats des études filières.
- Mise en œuvre de co-investissement partenariats (4P) de 03 plans d'affaires.
- Préparation du DAO relatifs à l'engagement de 4 facilitateurs (préparation de 3 plans d'affaires relatifs aux filières Amandes / Olives, Poulet de ferme et plantes aromatiques et médicinales.

- **Avancement PTBA 2023 :**

L'année 2023 a connu l'achèvement de 02 consultations engagées pour l'élaboration de 03 plans d'affaires des filières de figues de barbarie (02 plans d'affaires) et d'apicultures (un seul plan d'affaires). Ces études ont été démarrées en décembre 2022. Ce travail d'élaboration de ces plans d'affaires a été basé sur un travail bibliographique et de recensement des documents existants réalisés et synthétisés.

Les deux plans de partenariats d'affaires pour la filière figue de barbarie et pour la filière apiculture ont été discutés respectivement en octobre et en décembre 2023. La mise en œuvre du PA figue de barbarie a été mise en instance à cause de la cochenille rouge. Le PA apicole est préparé et sera mis en œuvre avec la SMSA Menhelt Essarja (structure porteuse du plan d'affaire)

De même, le dossier de recrutement de 3 facilitateurs pour l'élaboration de 03 plans d'affaires des filières Olives / Amandes, Poulet de ferme et plantes aromatiques et médicinales est en cours d'enregistrement des contrats (02 BE ont été retenus : AGER pour l'étude PAM et TPAD pour les olives / amandes et le poulet de ferme).

### **III.C3 : COORDINATION, GESTION DU PROJET**

---

Cette composante a pour objectif l'appui de la gestion du projet et le renforcement des capacités ainsi que l'appui de la gestion des savoirs. Elle couvre les aspects de renforcement des capacités de gestion et d'organisation de l'UGO, les études et assistance technique, le suivi évaluation et le dialogue politique.

#### **3.1. Gestion des savoirs :**

Cette sous composante regroupe les activités de suivi-évaluation et de dissémination des connaissances notamment celles relatives à l'adaptation au changement climatique, et les activités de dialogue politique.

#### **■ Innovation, gestion de connaissance, Site Web :**

En matière de communication et courant 2023, il y a eu recrutement d'une experte en la matière dans le cadre du programme de l'assistance technique fournie par le CNEA. De même, il y a eu achèvement de l'élaboration d'une stratégie de communication dans le cadre de la consultation n° 19/2022, dont le contrat est signé avec le BE CIFAD en date de 7/6/2022 avec un montant d'environ 45 mille dinars (propositions concrètes pour le renforcement de la communication en interne et externe). Comme il y a eu développement d'une version provisoire d'un site web pour le projet, dans le cadre de la consultation n° 28/2022, dont le contrat est signé avec le BE GSI en date de 7/6/2022 avec un montant d'environ 21 mille dinars. D'autres activités en relation ont été développées (création d'une adresse mail Pro, d'une page de Facebook, des modèles de rapports et de PV, lancement d'une demande de prix pour l'acquisition de fournitures personnalisées..)

#### **■ Suivi-évaluation**

En matière de suivi évaluation, il y a eu :

- Constitution d'une base de données progressive afin d'organiser, structurer et diffuser l'avancement du projet et qui sera utilisée pour le suivi des indicateurs du cadre logique et le suivi des bénéficiaires du projet pour mesurer, notamment, les indicateurs de portée du projet.

Comme il y a un suivi continu des activités prioritaires de l'UGP, des recommandations du Comité National de Coordination et des actions convenues avec le FIDA. En effet, chaque service est chargé du suivi physique sur terrain et la collecte des informations, sous la

supervision et l'encadrement du service de suivi évaluation qui rapporte et consolide et présente les informations.

- La mise au point et la finalisation de supports à utiliser pour le suivi des AGRs, les activités des animateurs (sensibilisation, information, formation) et pour le suivi des bénéficiaires.

■ **Plan d'action Genre :**

Avec l'appui du FIDA, le projet a élaboré un plan d'action genre afin de soutenir l'aspect genre et augmenter le nombre de Jeunes et femmes membres au niveau des postes de décision (administrations, organisations paysannes) et d'encourager la parité hommes-femmes et l'implication significative des jeunes et l'amélioration des conditions des femmes et des jeunes. En 2023, ce plan a fait l'objet d'amélioration sur le plan structure, contenu, indicateurs et valeurs cibles. En 2023, il y a eu :

- Développement d'un modèle standard amélioré de feuille de présence pour la collecte des indicateurs de portée par genre et par tranche d'âge.
- Diffusion de la feuille de présence standard auprès des partenaires (UTSS...).

■ **Formation et renforcement de capacités des structures de gestion**

Courant l'année 2023, sept (07) sessions de formation ont été dispensées au profit des cadres de l'UGO, du CRDA et de l'UTSS. Les sessions / thèmes sont présentés comme suit :

- Réalisation de 02 sessions de formation en cartographie pour 39 cadres (UGO, CRDA et UTSS).
- Renforcement des capacités des cadres du projet et ses partenaires d'exécution à travers l'organisation d'une session de formation en communication, réalisée en mois de mai 2023 pour 20 cadres (UGO, CRDA et UTSS)
- Réalisation d'une session de formation en apiculture en mode biologique pour 35 cadres (UGO, CRDA et UTSS) dont 18 femmes et 13 jeunes.
- Réalisation d'une session de formation sur l'approche genre et l'inclusion sociale pour 29 cadres (UGO, CRDA et UTSS) dont 13 femmes et 17 jeunes.
- Réalisation d'une session de formation en passation de marché (FIDA) pour 07 cadres.
- Réalisation d'une journée d'initiation à l'approche GALS pour 25 cadres.
- Réalisation d'une session de formation sur les aspects d'adaptation au changement climatique au profit de 38 cadres (UGO, CRDA et UTSS) .

## ■ **Recommandations du Comité National de Coordination (CNC 2023)**

Le Comité National de Coordination du projet (CNC) a organisé la réunion annuelle de suivi du projet IESS le jeudi 09 février 2023 au DGFIOP. Le tableau ci-après montre l'avancement des recommandations de cette réunion :

<b>Principales recommandations du CNC (2023)</b>	<b>Avancement</b>
1) Activer la création de l'UGO	Création de l'UGO : décret N° 763 – 2023 en date de 08 décembre 2023, publié en JORT en date de 22 décembre 2023
2) Compléter l'équipe de l'UGO	Equipe complète avec l'installation des Services suivants : filières et partenariat, inclusion sociale, ACC, coordination technique, PM
3) Activer le recrutement de l'équipe de l'assistance technique (Convention avec le CNEA)	Recrutement de la première équipe (PM, SE, ACC, Communication et genre, gestion financière) la 2ème équipe n'est pas encore recrutée (05 techniciens et un spécialiste filière)
4) Utiliser l'application « INJEZ »	Désignation d'un cadre de l'UGO « PM » . Saisie du PPM en cours
5) Préparation et envoi au FIDA du rapport d'activités 2022, Etats financiers 2021 et 2022, RFI,	C'est fait
6) Etudier la possibilité de démarrage de la plantation de cactus	Etude de la possibilité de la contribution du projet au financement de l'opération de la multiplication des variétés résistantes à la cochenille dans ses zones d'intervention
7) Non-respect des prestataires de services des délais contractuels	Incitation des BE et des entrepreneurs à respecter les délais contractuels et prise les mesures juridiques nécessaires (application des pénalités de retard et résiliation dans le cas échéant).

### **3.2. Personnel et Equipement :**

Cette sous composante inclut le renforcement des capacités logistiques du CRDA, de la DRAS et de la DGFIOP, l'AT ponctuelle, l'équipement et la logistique, les salaires et le fonctionnement du personnel de l'UGO.

#### ■ **Assistance technique:**

Afin de renforcer la capacité de l'UGO, le CRDA de Kairouan a signé une convention avec le CNEA ayant pour objectif la mise à la disposition de l'Unité de Gestion et d'exécution du Projet d'Insertion Economique, Sociale et Solidaire (IESS) de Kairouan (UGO) une assistance technique externe (Convention CNEA\_CRDA Kairouan n° 04/2022 en date de 14/7/2022). A travers cette convention, le CNEA a mis à la disposition de l'UGO, à partir du mois d'octobre 2023, Cinq (05) experts dans les domaines de Suivi

Evaluation, Passation de marchés, Adaptation aux changements climatiques, Communication et inclusion sociale et Gestion financière. Le dossier de recrutement d'une deuxième équipe, dans le cadre de cette convention et qui est formée par un spécialiste filière et 07 techniciens, est en cours de préparation.

▪ **Acquisition d'équipements :**

En matière de renforcement de logistique de l'UGO, du CRDA de Kairouan et des partenaires notamment l'UTSS et la DRAS, le projet a réalisé courant l'année 2023 des acquisitions qui consistent en :

- 08 bureaux et 08 éléments de rangement,
- 06 voitures tout terrain (05 avec 7 places) et 01 (avec 08 places). Le dossier est au stade de signature du contrat d'acquisition.

#### **IV. AVANCEMENT DU PLAN DE PASSATION DES MARCHÉS 2023**

---

Pour 2023, le CRDA de Kairouan a conclu 25 contrats relatifs à 25 appels à la concurrence au titre du Projet IESS d'un montant global de 11.3 millions de dinars. Au total, 06 appels d'offres, 18 consultations et 01 convention ont été mis en œuvre, ce qui représente 49% du programme du PPM 2023 (23.116 MDT) :

<b>Appel à la Concurrence (AC)</b>	<b>Appel d'offres</b>	<b>Consultation</b>	<b>Convention</b>	<b>Total</b>
<b>Nb</b>	6	18	1	<b>25</b>
<b>%</b>	24%	72%	04 %	<b>100 %</b>
<b>Montant (MDT)</b>	10.4	0.9	-	<b>11.3</b>
<b>%</b>	92 %	8%	-	<b>100 %</b>

Ces contrats se répartissent selon les natures des interventions en montant de MDT comme suit :

<b>Nature de l'intervention</b>	<b>Travaux</b>	<b>Biens</b>	<b>Services</b>	<b>Total</b>
<b>Montant (MDT)</b>	10.5	0.3	0.7	<b>11.3</b>
<b>%</b>	93 %	3%	4%	<b>100 %</b>

#### **V. AVANCEMENT BUDGETAIRE ET FINANCIER 2023**

---



Le budget total (toutes sources de financement confondues) du projet IESS pour l'année 2023 est estimé à 35,235 Millions de Dinars. A la fin de l'année 2023, le total des engagements du PTBA 2023 ont atteint 18,256 millions de DT et représentent 52% des prévisions et les paiements ont atteints 12,480 millions de DT et représentent 35% des prévisions et 68 % des engagements.

#### Consommation budgétaire (sources de financement)

Rubriques	Prévision	Engagement		Paiement	
		Montant	%	Montant	%
Budget de l'Etat	10 782	8 531	79%	7 150	66%
Prêt FIDA	18 324	7 627	42%	4 644	25%
Don FIDA	170	100	59%	70	41%
Don FACC	5 764	1 998	35%	551	10%
UTSS	-	-	-	65	
Bénéficiaires	195	-	-	-	0%
<b>Total</b>	<b>35 235</b>	<b>18 256</b>	<b>52%</b>	<b>12 480</b>	<b>35%</b>

#### Consommation budgétaire (par composantes)

Composantes	Prévision	Engagement		Paiement	
		Montant	%	Montant	%
C1 : : Accès aux services de base et amélioration des conditions de vie	20 250	14 510	72%	9 870	49%
C2 : Intégration économique et filières inclusives et durables	13 609	2 762	20%	965	7%
C3 : Gestion du Projet et gestion savoirs	1 376	984	72%	1 645	120%
<b>Total</b>	<b>35 235</b>	<b>18 256</b>	<b>52%</b>	<b>12 480</b>	<b>35%</b>

**DEUXIEME PARTIE : AVANCEMENT CUMULÉ DU PROJET 2021-2023**

---

## I. C1- MOBILITÉ SOCIALE ET ÉCONOMIQUE DES MÉNAGES RURAUX PAUVRES

---

A travers cette composante, le projet appuie la réhabilitation et l'extension de systèmes d'adduction d'eau potable, le renforcement des capacités des familles nécessiteuses et à revenu limité dans les micro-zones identifiées par le projet selon l'approche de graduation ainsi que le développement des AGRs qui s'inscrivent dans une stratégie globale de promotion d'une économie sociale et solidaire.

### 1.1. Modernisation et gestion des Infrastructures sociales :

La sous composante modernisation et gestion des infrastructures sociales vise à améliorer l'accès à l'eau potable (réhabilitation des réseaux et extension des branchements individuels), complétée par des actions de renforcement de capacités et des actions de désenclavement et de facilitation de l'accès aux micro-zones et aux différents services et au marché.

- **Prévision Costab :**

- Réalisation d'études de systèmes d'adduction en eau potable
- Réalisation de 14 systèmes d'adduction en eau potable
- Equipement photovoltaïque de 04 forages existants d'AEP

- **Avancement cumulé :**

En terme d'étude de réhabilitation des réseaux d'AEP et depuis son démarrage, le projet a réalisé 02 études :

- Une étude concernant la réhabilitation du système AEP Ksar lamssa à Oueslatia, réalisée par le BE Engineering and supervision (E2S) avec un montant d'environ de 43 mille dinars, sur le budget de l'Etat, réalisée dans le cadre de la consultation n° 34/2020 dont le contrat a été signé en date de 30/09/2021.
- Une étude concernant la réhabilitation des deux systèmes AEP à Ariba et Dbèbcha, réalisée par le BE AMWC avec un montant d'environ 31 mille dinars, sur le budget de l'Etat, réalisée dans le cadre de la consultation n° 36/2020 dont le contrat a été signé en date de 27/09/2021.

Par ailleurs, le projet a profité de l'existence d'études d'AEP déjà préparées dans le cadre des précédents projets qui ont été réalisés dans la région dont notamment celle de Mselsel à Haffouz et celle de Magra à Aïn Jloula.

Pour des raisons liées à la flambée des prix qu'a connu le pays ces deux dernières années, notamment en matière de la polytélène et des équipements hydrauliques, seulement **04 réseaux d'AEP** ont été identifiés et retenus, parmi 14 prévus dans le cadre du projet. Ces 04 réseaux sont :

- Mselsel 1 à Chrichira \_ Haffouz. Le réseau est de 73.4 km et au profit de 750 ménages. Les travaux d'aménagement du réseau, objet de l'AO 04/2022 \_ 3<sup>ème</sup> avis, confiés à l'entreprise « Groupement SIGAT » avec un montant de 5 196 mille dinars, ont été démarrés le 12 octobre 2023 avec un délai contractuel de 12 mois, expirant le 12 octobre 2024. A cette date, l'avancement des travaux est estimé à 50 %. Deux décomptes totalisant 1 163 milles dinars ont été présentés par l'entrepreneur et qui représentent 22% du montant du marché. Pour le Contrôle des Travaux de Mselsel1, objet de la consultation n° 108/2022, le Projet a contracté le BE « SAFI » en date de 12 octobre 2023 avec un montant d'environ 106 mille dinars.

- Mselsel 2 à Chrichira \_ Haffouz. Le réseau est de 23.8 km et au profit de 350 ménages. Les travaux d'aménagement ont fait l'objet de l'AO n° 04/2022 \_ 2<sup>ème</sup> avis et le contrat a été signé avec l'entreprise SMT avec un montant de 3 215 mille dinars en date de 28 mars 2023. Les travaux ont été démarrés le 12 juin 2023 avec un délai contractuel de 10 mois expirant le 12 avril 2024. Le taux d'avancement des travaux est estimé à 60 %. Deux décomptes totalisant 1 179 milles dinars ont été présentés par l'entrepreneur et qui représentent 27% du montant du marché. La mission de Contrôle des Travaux de la consultation n° 108/2022, a été confiée au BE « SAFI » en date de 12 octobre 2023 avec un montant d'environ 87 mille dinars.
- Ksar Lemsa à Oueslatia. Le réseau est de 122 km et au profit de 1060 ménages. L'étude, objet de l'AO N°34/2020 a été réalisé par le BE Engineering and supervision (E2S) avec un montant d'environ de 43 mille dinars. Le contrat relatif à l'étude a été signé le 09 décembre 2021. Le DAO relatif aux travaux d'aménagement a été préparé et validé et a reçu la non objection du FIDA en date de 28 octobre 2023 et a été lancé à la même date (28 octobre 2023) sous le numéro : AO n° 52/2023. L'AO a été infructueux faute de la faible participation des entreprises et il sera relancé incessamment. Le DAO de la mission de Contrôle des Travaux (AO n° 53/2023), a été lancé le 10 novembre 2023 et le rapport de dépouillement est en cours d'élaboration.
- Magra à Oueslatia dont la réhabilitation a été l'objet de l'AO n° 39/2023. Le réseau est de 98 km et au profit de 262 ménages. Suite au dépouillement de la seule offre parvenue aux services techniques du CRDA, relative à l'exécution des travaux d'aménagement de ce réseau d'AEP, ce dernier a été suspendu et fût annulé du programme par le bailleur de fonds du fait du coût exorbitant de l'offre financière (environ 33 mille dinars par ménage) dépassant ainsi le coût par ménage convenu avec le FIDA.
- Le dimensionnement des équipements photovoltaïques pour les forages existants a fait l'objet d'une étude de faisabilité et de dimensionnement de 04 points d'eau en énergie photovoltaïques concernant 2 AEP (Ksar Lemsa et Mselsel 1) et 2 PPI (El Houfia et Ngagta 1) et qui relève du PTBA 2023. On rappelle que l'AO n° 47/2023, relatif à cette étude, a été lancée 03 fois dont la première était à la date de 14 octobre 2023. L'étude a été attribuée au BE \_CIPEM et le contrat est en cours d'enregistrement

## **1.2. Renforcement des capacités des ménages ruraux défavorisés:**

Cette sous composante concerne les activités de renforcement des capacités des familles nécessiteuses bénéficiant du PNAFN et des familles à revenu limité, dans les micro-zones identifiées par le projet selon l'approche de graduation.

- **Prévision Costab :**

- Mise en place des équipes d'accompagnement des AGRs (centrales, régionales et locales)
- Création de 02 télécentres
- Création de 03 centres préscolaires

- **Avancement cumulé :**

Rappelons que toutes activités de renforcement des capacités des ménages ruraux défavorisés sont programmées dans le cadre d'une convention tripartite, signé en juillet 2021, entre:le Ministère de l'agriculture, le Ministère des affaires sociale et l' UTSS. Comme il y a eu une convention spécifique de mise en œuvre, signée en aout 2021 entre le CRDA de Kairouan et l'UTSS ( mise en œuvre de la Sc. 1.2 et 1.3.).

De même, le FIDA a contracté, avec le démarrage du projet, une ONG internationale (BRAC) pour appuyer l'UTSS dans la mise en œuvre de la sous composante 1.2.et 1. 3. L'ONG a mis en place un groupe de travail au niveau régional (avec des représentants du CRDA, DRAS, UTSS, FIDA et BRAC) pour superviser la mise en œuvre de la graduation et a préparé l'enquête de référence de graduation à tester dans les micro-zones pilotes.

Comme il y a eu formation du personnel de l'UTSS et du projet sur l'approche graduation (décembre 2021), préparation des termes de références de recrutement des animateurs de l'UTSS (mars 2022) et organisation d'une rencontre officielle en ligne avec les partenaires Tunisiens et Egyptiens pour un échange sur les similitudes et les différences entre les 02 projets (IESS et Bab Amal), En juin 2022.

L'intervention de cette ONG s'est soldée par 4 produits :

- Une étude de marché pour s'assurer que les AGR sont effectivement adaptés aux besoins du Marché et peuvent générer des revenus suffisants (Juillet 2022)
- Un manuel de mise en œuvre de l'approche graduation ;
- Une démarche de caractérisation et sélection des AGRs pour les micro-zones retenues.
- Une boîte à outils de profilage

De même et en guise de préparation à la réalisation du programme convenu dans la convention CRDA\_UTSS :

- Une action de formation initiale a été entreprise par BRAC au profit du personnel de l'UTSS engagé dans ce processus.
- 14 animateurs ont été recrutés (En avril 2022) et formés sur l'approche graduation (En septembre 2022)
- Des campagnes de sensibilisation sont en cours dans les 36 microzones de la premières cohorte (sur le projet et son approche d'intervention : A/graduation).
- Collecte des données de base sur les 36 microzones.
- Acquisition de matériel roulant (En juillet 2022) : 6 VTT.

A cette date, il ya eu réalisation des activités suivantes :

- La poursuite de la mise en œuvre de la convention spécifique de partenariat CRDA\_UTSS, signée et mise en œuvre à partir du 18 août 2021 et qui vise à favoriser la mobilité sociale et économique des familles nécessiteuses et à revenus limité au travers d'AGR et leur inclusion dans le tissu économique local et régional. Dans ce cadre, les équipes centrales, régionales et locales de l'UTSS dont notamment une coordinatrice centrale, une coordinatrice régionale et 14 animateurs / trices au niveau local, déjà engagées en 2022 ont continué leurs accompagnement des AGRs en 2023.
- L'initiation / élaboration de 28 plans d'actions de graduation (PAG) ce qui représente 80% des 35 PAG prévus pour 2023 et 27% des 105 PAG prévus pour tout le projet. Les 28 PAG initiés se répartissent en 08 élaborés et mis en œuvre en 2023, 13 élaborés et seront mis en œuvre en 2024 et 07 en cours de préparation (stade d'enquête et de diagnostic).
- La réalisation d'un important programme de sensibilisation, information et formation pour 667 participants se rapportant à :

- Education et bonnes pratiques nutritionnelles : 197 participants
  - Hygiène et santé : 231 participants
  - Initiation à la formation professionnelle : 40 participants
  - Formation en apiculture : 12 participants
  - Organisation en GDA : 40 participants
  - Gestion financière : 147 participants.
- La recherche d'un local convenable pour l'installation d'un télécentre dans la microzone de Madanya du secteur administratif Essarja dans la délégation d'El Hajeb au profit de 640 bénéficiaires. Le télécentre est une salle équipée par 10 PC. Il donne aux jeunes, en particulier aux jeunes filles et aux femmes qui se déplacent moins, un accès approprié aux nouvelles technologies et ouvre ainsi de nouvelles perspectives de formation, d'information, de communication et de mise en réseau pour faciliter l'accès à l'emploi.
  - Le centre d'analphabétisation pour 40 bénéficiaires au Souden 3, du secteur administratif Essarja dans la délégation d'El Hajeb. Concernant ce centre, la formatrice est déjà désignée et le démarrage du fonctionnement du centre est en instance en attendant l'obtention d'une autorisation de la part du ministère de l'éducation nationale.
  - L'aménagement d'un centre préscolaire pour 45 enfants dont l'âge varie entre 3 et 4 ans dans la microzone de Souden 2 du secteur administratif Essarja dans la délégation d'El Hajeb. Ce centre a été ouvert le 04 décembre 2023.

### **1.3. Appui à des activités génératrices de revenus:**

- **Prévision Costab :**

- Concrétisation et accompagnement de 2400 AGRs (financement FIDA)
- Concrétisation et accompagnement de 400 AGRs adaptées (financement FACC)

- **Avancement cumulé :**

Les activités de cette sous composante aideront à faire sortir les bénéficiaires de la pauvreté en générant des sources de revenus viables et durables permettant l'augmentation de leur résilience aux effets du changement climatique. En terme d'avancement du programme, il y a eu identification de 316 AGRs (81% agricoles et 19% de petits métiers) dont 59 ont bénéficié de l'élaboration de plans d'affaires à travers le recrutement d'un BE. 05 AGRs ont été installées, 21 en cours de consultation et 33 concernant l'engraissement des agneaux dont le DAO est en cours d'élaboration. :

## **II. C2- INTEGRATION ECONOMIQUE ET FILIERES INCLUSIVES ET DURABLES**

Il s'agit de soutenir l'intégration économique des petites exploitations agricoles par l'amélioration du potentiel productif sous l'acuité de l'adaptation au changement climatique.

Cette composante concerne la réhabilitation des périmètres irrigués, la création de pistes de désenclavement, des mesures de CES, le renforcement des capacités des producteurs de leurs organisations et les intégrer au développement des filières.

## **2.2. Infrastructures productives et adaptation au changement climatique :**

Ce sont des activités de restauration du potentiel productif au profit des petits producteurs et des petits éleveurs par des unités de recharge des nappes souterraines, des citernes souterraines, des mesures de CES, des actions de remembrement dans les périmètres en sec et le désenclavement des zones de production.

### **A) Activités de CES :**

- **Prévision Costab :**

- Etude technique de 45 ouvrages de recharge de nappes
- Construction de 45 ouvrages de recharge de nappes
- Réhabilitation du barrage de recharge Serdiana
- Construction de 300 Citernes individuelles
- Equipements de pompage de 300 citernes
- Réalisation de 07 Piézometres

- **Avancement cumulé :**

### **■ Unités de recharge des nappes :**

Le programme global du projet est de 45 unités de recharge des nappes. Ce programme a fait l'objet d'une étude d'identification et de faisabilité technique, sociale et environnementale (AO n°34/2023), confiée, depuis le 13 avril 2023, au BE SIDOR avec un montant de 86 mille dinars. En guise de préparation à la mise en exécution du programme et pour des considérations opérationnelles, les 45 unités sont scindées en deux lots. Le premier lot de 25 unités de recharge des nappes, est identifié dans la cohorte 1. Le deuxième lot de 20 unités dans la cohorte 2 est en cours d'identification. A cette date, l'étude est dans la phase de la validation de l'APS. De même, la préparation de l'APD et du DAO des travaux est en cours.

Le contrôle des travaux d'installation des unités de recharges des nappes sera assuré dans le cadre de l'assistance technique des activités de CES pour une période de 36 mois, relative à l'AO n° 47/2023, lancé en date de 14 octobre 2023 (contrôle des travaux des unités de recharges et des citernes). Ce contrôle est attribué au BE « TPAD » avec un montant de 214 mille dinars et le contrat est en cours d'enregistrement.

### **■ Réhabilitation de l'évacuateur des crues du BC Wachtatia**

En décembre 2021, une consultation a été lancée pour la réhabilitation de l'évacuateur des crues (fortement endommagé par les déversements des eaux des crues) du barrage collinaire Wachtatia d'une durée de 03 mois. La réception provisoire des travaux a eu lieu le 14/07/2022

## ■ **Citernes individuelles :**

Le programme global du projet est de 300 citernes. Chaque bénéficiaire doit avoir un toit d'environ 100 m<sup>2</sup> et il peut disposer d'une superficie de 0.5 à 1.5 ha pour l'installation d'un jardin potager, comme activité connexe à l'installation de la citerne individuelle.

A cette date, une première tranche d'une soixantaine de citernes (scindés en 03 lots) objet l'AO n° 05/2023, confiée à l'entreprise STAA le 02 octobre 2023 pour une période de 05 mois, est en cours de construction.

Les travaux ont démarrés le 02 octobre 2023 et le taux d'avancement global des travaux est estimé à 60% en moyenne pour les trois lots. De même, on a 80 citernes qui, constituent la deuxième tranche, et dont l'appel d'offres (AO 56/2023, lancé le 11 décembre 2023) est jugé infructueux pour des raisons liées à la faible concurrence. L'AO 2<sup>ème</sup> avis sera lancé incessamment.

Pour le contrôle des travaux des deux programmes (citerne et unités de recharge des nappes), un seul BE sera recruté (PPM 2023) pour apporter une assistance technique aux travaux de CES pour une période de 24 mois. L'AO relatif à cette mission a été lancé sous le n° 47/2023 en date de 14 octobre 2023 et le marché est attribué au BE « TPAD » pour un montant de 214 mille dinars. Le contrat est en cours d'enregistrement.

Comme il est prévu d'entamer un programme d'installation / aménagement de jardins potagers (JP) connexe à celui des citernes. Ce programme sera entamé au fur et à mesure de la réception / fonctionnement des citernes (disponibilité d'eau d'irrigation). La production des JP à développer est destinée pour l'autoconsommation des ménages en vue d'améliorer la nutrition des ménages. Ces JP ne sont pas considérés comme des AGRs. De ce fait, ils ne sont pas considérés dans les 400 AGRs à développer dans le cadre du programme d'adaptation aux CC

Le projet est alors demandé d'élaborer la conception des jardins potagers, identification et mise en œuvre du programme en concertation avec le service Femme Rurale pour voir les autres expériences en matière de promotion des jardins potagers et devait entamer la réalisation du programme des jardins potagers au fur et à mesure de la réception / fonctionnement des citernes.

## ■ **Équipements de pompage de l'eau:**

Dans le cadre du projet, il est prévu d'équiper les citernes construites par des équipements d'énergie solaire pour le pompage de l'eau. En effet et après construction des citernes, le projet prévoit utiliser l'énergie solaire pour faire fonctionner les pompes. Il préconise équiper chaque citerne par des panneaux solaires (équipements photovoltaïques). Dans ce cadre, les TdRs relatifs aux spécifications des équipements photovoltaïques des citernes ont été préparés et validés. Le DAO de la consultation a été finalisé et sera lancé en 2024.

## ■ **Piézomètres:**



Pour compléter les données collectées par l'arrondissement Ressources en Eau du CRDA sur l'impact des interventions de Conservation des Eaux et des Sols, le projet a prévu la réalisation de 7 piézomètres dans ses zones d'interventions : 3 relèvent du PTBA 2022 et 4 prévus dans le PTBA 2023.

En termes de réalisation, il ya eu achèvement de 05 piézomètres: 02 à Chbika , 01 à Haffouz, 01 à Oueslatia et 01 à Hajeb Elayoun, avec un coût de 589 mille dinars. Le DAO de 02 autres piézomètres: 01 à Chbika et 01 à Hajeb Elayoun avec un coût estimatif de 190 mille dinars, est en cours de préparation

## **B) Réhabilitation de périmètres irrigués :**

La réhabilitation des périmètres irrigués est fortement demandée par les irrigants et les GDA chargés de la gestion et de l'exploitation de l'eau d'irrigation et constitue un facteur important pour la gestion durable des ressources en eau, notamment en utilisant de systèmes d'économie d'eau. Les PPI sont utilisés souvent pour l'irrigation d'oliveraies et de vergers de fruitiers (abricotiers, amandiers, agrumes) et pour les cultures maraichères et fourragères.

### **• Prévision Costab :**

- Réalisation d'études techniques de PPI
- Engagement de BE pour le contrôle des travaux de réhabilitation
- Réhabilitation de 321 ha de PPI
- Modernisation des stations de pompage et système de régulation

### **• Avancement cumulé :**

Le programme consiste à la réhabilitation de 321 ha répartis entre 4 périmètres irrigués, sélectionnés sur une base de concertation et selon des critères de ciblage technique (superficie) et social (motivation des exploitants et des GDAs, la modernisation des stations de pompage et des ouvrages de distribution (bornes d'irrigation).

La durabilité des aménagements dépendra essentiellement de la capacité des GDA en charge de leur gestion et de leur entretien. Ces GDA recevront un appui du Projet pour améliorer leurs capacités d'organisation et d'intervention.

Donc, le projet prévoit la réhabilitation de 04 PPI qui ont été l'objet d'une étude de réhabilitation concernant El Houfia Sud à Haffouz, Ngagta 1et 2 à EL Hajeb et chaker à Aïn Jloula. L'étude a été réalisée dans le cadre de l'AO n° 30/2020 dont le marché a été attribué au BE AWMC (Associated Water Management Consultants) en date de 25 février 2021 avec un montant de 70 mille dinars. Les études ont aboutit à l'annulation du PPI Chaker /Aïn Jloula suite à des conflits sociaux et la rétention des 03 PPI El houfia Sud à Haffouz, Ngagta1 et 2 à EL Hajeb pour les travaux de réhabilitation.

Dans ce cadre, il y a eu lancement de l'appel d'offre (AO n°46/2023) pour la réalisation des travaux de réhabilitation d'El Houfia (38 ha) : le 20 octobre 2023. Le rapport de dépouillement des offres est en cours d'élaboration.

Concernant l'étude relative aux 2 PPI Ngagta1 et 2 à EL Hajeb (AO n° 30/2020), le DAO des travaux de réhabilitation est préparé et soumis au FIDA pour l'obtention de la non objection pour la publication.

De même, il y a eu lancement de l'appel d'offre 54/2023 pour le contrôle des travaux de réhabilitation des PPI (Houfia et Ngagta 1 et 2) en date de 11 novembre 2023. L'ouverture des offres était en date de 11 décembre 2023 et le marché est attribué au BE « CIE » avec un montant de 106 mille dinars.

En terme de renouvellement des stations de pompage, le projet a engagé une étude technique de diagnostic et de faisabilité et de dimensionnement de 5 stations de pompage dans les PPI Jefna dans la délégation de Chbika, relevant du PTBA 2023 et ceci dans le cadre de la consultation n° 45/2023, lancée le 14/10/2023.

Il s'agit de diagnostic et étude de réhabilitation de ces 05 stations de pompage sur forages d'irrigation afin d'améliorer les performances et la fiabilité d'exploitation des stations de pompage des PPI\_ Jefna (réhabilitation des équipements hydromécaniques et électriques et le génie civil des stations de pompage dont le fonctionnement connaît des difficultés). Le marché est attribué au BE de l'Ingénieur Conseil Nizar Ben Jemaa avec un montant de 29 mille dinars. Actuellement, le contrat est en cours d'enregistrement

### **C) Aménagement des pistes rurales :**

Dans les zones d'intervention du projet, la difficulté d'accès à ces zones reculées aggrave les conditions des familles défavorisées, en termes d'accès aux soins, à l'éducation et aux services. De même, certaines zones de production sont enclavées et nécessitent l'aménagement des accès pour faciliter l'approvisionnement et l'écoulement des produits.

- **Prévision Costab :**

- Réalisation d'études techniques de pistes
- Engagement de BE pour le contrôle des travaux d'aménagement des pistes
- Aménagement de 100 km de pistes
- Protection spécifique de 50 km de pistes sur les fonds de l'ACC

- **Avancement cumulé :**

Le programme global du projet concerne l'aménagement de 100 km dont 30.1 Km sont retenus pour l'année 2023 et ceci par rapport à une forte et pressante demande dans les zones du projet exprimée dans les plans d'actions de graduation (PAG) élaborés en concertation avec les bénéficiaires.

Rappelons aussi que dans le cadre du projet, il est prévu que les fonds d'adaptation aux CC (FACC) financent les études des pistes et la réalisation des ouvrages de protection des tronçons (cassis, dalots, ..).

En 2023, il y a eu réalisation de l'étude de la première tranche (consultation n° 11/2023, lancée le 18 décembre 2022). Il s'agit d'une étude de 31.3 km (18.7 km à Oueslatia, 8.1 k à Jloula et 1.4 km à El Hadjeb) . Le marché a été attribué au BE "Segma Concept" pour un montant de 47 mille dinars et le contrat est signé le 14 mars 2023. Le DAO des travaux est préparé et la publication de l'AO relatif aux travaux est incessante.

De même, la deuxième tranche a été identifiée sur la base des priorités fixées par les Comités de Coordination et l'autorités Locales et confirmées par l'organisation des visites / déplacements sur les lieux par les services techniques du CRDA. L'étude des 15,9 km (ces 15.9 km font partie de la deuxième tranche de 35 km) est l'objet de la consultation 95/2023 qui est lancée le 9 décembre 2023 . L'ouverture des offres était le 08 janvier 2024 et le marché est attribué à Segma Conseil pour un montant de 28 mille pour 180 jours .

La priorité est justifiée et appuyée par des critères liés aux besoins de désenclavement en tenant compte des zones déjà desservies et des tronçons de moins de 10 km et qui desservent le plus de ménages par km aménagé ou désenclavement des zones de production. L'identification de la deuxième tranche de pistes d'environ 35 km est prévue dans les secteurs des deux délégations d'El Hajeb et d'El Ala.

Actuellement, le projet est demandé de poursuivre le processus de l'identification de la troisième tranche (35 km aussi) selon les critères de sélection arrêtés et pratiqués.

#### **D) Aménagement Foncier :**

Dans les zones d'intervention du projet, le foncier agricole est caractérisé par un taux important de morcellement, notamment chez les petites et micro-exploitations agricoles, qui est le résultat des mécanismes d'héritage, qui s'aggrave à chaque nouvelle génération. Ces dernières présentent souvent des parcelles très longues et très étroites, difficiles à exploiter avec des moyens modernes, notamment la mécanisation.

C'est dans ce cadre que s'insère le programme de remembrement du projet qui est motivé par le degré important de morcellement, la forme inadaptée de nombreuses parcelles, l'enclavement et la dispersion des parcelles. Les opérations de remembrement sont conduites par l'Agence Foncière Agricole (AFA) dans le cadre d'une convention signée avec le CRDA du Kairouan en date de 16 mars 2022 sur une superficie **d'environ 5 mille hectares**. Les opérations de remembrement sont réalisées en 04 étapes :

- Première étape : Identification des périmètres, sensibilisation des ayant droits et réalisation socio-foncières.
- Deuxième étape : Réalisation des levées topographiques et préparation de dossiers de remembrement à présenter au Comité Nationale Consultative pour l'Aménagement Foncier Agricole.
- Troisième étape : Préparation de propositions de décision de création des périmètres de remembrement, préparation des avants projets de remembrement et publication au niveau des gouvernorats et directions de l'AFA.
- Quatrième étape : Délimitation de parcelles, installation des ayants droit et études des oppositions.

Le PTBA 2023 a été concerné par la première étape (identification des périmètres). 03 périmètres d'environ **5 280** ha ont été identifiés et qui sont relatifs à 03 secteurs administratifs dans 02 délégations :

Périmètres	Délégation	Secteur	Superficie étudiée
<b>Chorfa_Chogafia</b>	Sbikha	Chorfa_Chogafia	4 280 ha
<b>Souden</b>	El Hajeb	Essarja	<b>1000</b> ha
<b>Total : 03</b>	<b>02</b>	<b>03</b>	<b>5 280 ha</b>

Rappelons aussi qu'il y a eu organisation de 03 réunions de sensibilisation qui ont regroupé 181 ayant droit :

Périmètres	Date	Participants
<b>Chorfa_Chogafia</b>	10/11/2022	70
<b>Souden</b>	07/12/2022	67
<b>Ouled Amer</b>	14/12/2022	44

**Total : 03****03****181**

Comme il y a eu collecte de données auprès des partenaires concernant les périmètres de remembrement identifiés.

En 2023 et à partir des périmètres étudiés, il y a eu fixation de 02 lots parmi les périmètres identifiés ci\_haut et qui seront l'objet de remembrement et présentation des dossiers pour approbation aux comités locaux (Sbikha et El Hajeb) et au Comité Régionale au niveau du gouvernorat de Kairouan :

Périmètres	Délégation	Secteur	Superficie retenue
<b>Chorfa_Chogafia</b>	Sbikha	Chorfa_Chogafia	814 ha
<b>Souden</b>	El Hajeb	Essarja	992 ha
<b>Total : 03</b>	<b>02</b>	<b>03</b>	<b>1 806 ha</b>

L'enquête socio-foncieres a montré que :

Indicateurs	Chorfa_Chogafia	Souden
Nb d'ayant droit	570	911
Nb d'exploitations agricole	173	332
Nb de parcelles	382	888
Nb de parcelles / exploitation	2.2	2.67
Superficie moyenne / exploitation	4.5 ha	2.9 ha
Superficie moyenne / parcelle	2.0 ha	1.1 ha

#### **2.4. Renforcement des capacités des acteurs et de leurs organisations:**

Cette sous composante vise le renforcement des capacités des différents acteurs : exploitants agricoles et éleveurs, groupements informels et formels de producteurs, animateurs et facilitateurs, personnel des agences publiques, partenaires.

- **Prévision Costab :**

- Equipement GDA (40 Kit)
- Equipement SMSA (30 Kit)
- Appui à la santé animale (campagnes)
- Equipement Laboratoire vétérinaire (CRDA)
- Installation de 14 Parcelles de démonstration sur PPIs

- **Avancement cumulé :**

Rappelons qu'en termes de renforcement des capacités des acteurs, notamment les OPAs, le projet a adopté une démarche progressive :

- Réalisation d'une analyse de pré diagnostic des OPAs et classification de ces structures selon des critères de niveaux et efficacité de leurs gouvernances et de leurs équipements, services rendus aux adhérents et épanouissement sur l'environnement institutionnel. Cette analyse a permis de classer les OPAs pour mieux cibler les mesures de renforcement de leurs capacités en termes de formation et équipement. Donc, cette classification va contribuer à identifier un programme d'appui et d'encadrement visant le développement des capacités et le rayonnement de ces structures d'organisation et la population.

La démarche méthodologique adoptée consiste à : (i) Recensement des OPAs, (ii) appréciation du fonctionnement et de gestion de ces OPA sur la base de critères, (ii) validation des résultats avec les structures d'appui du CRDAet les autres partenaires concernés et (iv)

approfondissement du diagnostic par des entretiens avec ces OPA pour dégager l'appui nécessaire en collaboration avec les structures d'appui du CRDAet de prestataires de services.

L'analyse a montré que 25% des SMSA sont des structures performantes, 50 % des GDA de gestion des ressources naturelles et forestières sont classés en évolution contre respectivement 42% et 50% des GDAs et des SMSAs qui sont en difficultés.

- Réalisation d'une consultation de courte durée (09/2023) pour proposer un programme de renforcement de capacités des OPAs. Il s'agit d'engager une discussion structurée avec chaque structure (GDA et SMSA chacune à part) pour saisir les appuis nécessaires à la promotion de ces structures . Les résultats seront la base de programmation et estimation des actions de formation et d'encadrement sur le court terme. Le but est d'aider les GDA et les SMSA à dégager un plan d'action simplifié pour améliorer leur fonctionnement et évolution avec une forte mobilisation des adhérents et membres

Dans ce cadre, plusieurs ateliers ont été organisés avec les OPAs pour dégager et dimensionner le programme de renforcement des capacités. Lors de restitution des résultats de l'étude, des approfondissements, précisions et des spécifications ont été demandés par le comité de pilotage de l'étude pour améliorer les résultats et produits de cette étude. Le produit amélioré de l'étude est validé par le comité de pilotage.

- Elaboration / validation et mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités des OPAs (Actions prévues pour 2024).

De même, des acquisitions de vaccins nécessaires au petits ruminants (ovins / caprins) au profit de l'Arrondissement de la Production Animale (CRDA de Kairouan) sont en cours de réalisation. Ces acquisitions sont inscrites dans le PTBA 2023 et mentionnées dans le PPM 2023. Le contrat de gré à gré avec la pharmacie centrale a été approuvé par le FIDA. Ces besoins seront formulés sous forme d'un bon de commande, en la matière, qui sera adressé à la Pharmacie Centrale. Ces produits seront acquis auprès de la pharmacie centrale, qui agit en tant que monopole des vaccins, sont nécessaires pour environ 204 mille têtes de petits ruminants et au profit de 17850 petits producteurs ciblés par le Projet.

Donc, le projet oeuvrera pour la réalisation d'un programme de formation / équipement des OPAs Ce renforcement est arrêté sur la base des résultats de la consultation de courte durée (09/2023) réalisée en 2023 pour proposer un programme de renforcement de capacités des OPAs. Il s'agit de l'électrification des locaux, l'équipement de parcelles, l'acquisition d'unités de distillation des plantes aromatiques et médicinales, l'acquisition de produits phytosanitaires, l'acquisition de caisses en plastiques, l'acquisition des équipements bureautiques, l'acquisition d'équipements informatiques, et d'équipements agricole.

De même, il oeuvrera pour l'élaboration de 03 conventions de recherche action avec l'OEP et l'AVFA et l'INRGREF notamment pour l'installation de parcelles de démonstration se rapportant aux filières objet de développement par le projet et pour la réalisation d'un programme de formation pour les producteurs autour des résultats de démonstrations des parcelles de démonstrations et pour la vulgarisation des cultures adaptatives tel que le méteil.

La première proposition de la convention avec l'AVFA et qui est en cours de négociation a pour objectifs de mise en œuvre du plan de renforcement des capacités. Les groupes cibles sont constitués de bénéficiaires d'AGRs, irrigants, membres des organisations professionnelles, petits exploitants impliqués dans les filières. Elle concerne l'organisation de sessions de formation et l'examen pour une centaine de jeunes ayant des expériences professionnelles et des connaissances et des spécialisations demandant des certificats d'aptitude professionnelle.

## **2.5. Valorisation des produits de terroir et partenariats économiques:**

Cette sous composante concerne l'organisation et l'intégration des petits exploitants et des petits éleveurs dans les filières agricoles locales ainsi que le renforcement de leurs capacités facilitant leur inclusion. De même, elle couvre le renforcement de partenariat d'affaires et l'intégration des acteurs des filières autour d'un processus de production-transformation-commercialisation.

- **Prévision Costab :**

- Engagement de 180 hommes – mois de facilitateurs partenariats
- Organisation de 30 ateliers de concertation sur les plans d'affaires partenariats

### **Avancement cumulé**

En terme d'avancement du programme, il y a eu achèvement de 02 consultations engagées pour l'élaboration de 03 plans d'affaires des filières de figues de barbarie (02 plans d'affaires) et d'apicultures (un seul plan d'affaires). Ces études ont été démarrées en décembre 2022. Ce travail d'élaboration de ces plans d'affaires a été basé sur un travail bibliographique et de recensement des documents existants réalisés et synthétisés sur:

- La filière figue de barbarie (février 2022) dont 12 acteurs ont été recensés, regroupés sous 02 partenariats d'affaires possibles (i) Chaîne de valeur figue de barbarie produits semi-transformés et semi-finis (concentré de figue de barbarie, pépins de figue de barbarie, préparation pour vinaigre et préparation pour confiture) et (ii) Chaîne de valeur Aliments pour bétail à base de rebuts figue de barbarie comme socle. Le but est de valoriser les sous-produits de la filière figue de barbarie ainsi que d'autres sous-produits en coproduits pour atténuer l'impact de déficit fourrageur des éleveurs du bassin de production par la formulation et la fabrication d'aliments de bétail à base de ces coproduits.
- La filière apiculture (décembre 2022) dont des bassins de production ont été identifiés en se basant notamment sur les statistiques de l'OEP et celles de la fédération nationale des apiculteurs . Un partenariat d'affaires est identifié.

Les deux plans de partenariats d'affaires pour la filière figue de barbarie et pour la filière apiculture ont été discutés respectivement en octobre et en décembre 2023. La mise en œuvre et cofinancement des chaînes de valeurs se rapportant aux plans d'affaires de la figue de barbarie ont été mise en instance du fait de l'envahissement de la cochenille rouge, ravageur des bassins de production de la figue de barbarie et la non appropriation du GIE en tant que statut juridique proposé pour l'unité de valorisation à créer. Dans ce cadre, il y a possibilité de s'associer au programme de recherche développement (OEP\_IRESA) pour la multiplication des variétés de cactus résistantes à la cochenille dans les zones du projet.

Le PA apicole est préparé et sera mis en œuvre avec la SMSA Menhelt Essarja (structure porteuse du plan d'affaire)

Le projet compte élaborer et financer 03 plans d'affaires de 04 filières agricoles Amandes, Olives, Poulet de ferme et plantes aromatiques et médicinales et organiser d'ateliers de discussion et de restitution des résultats des études filières. Le dossier de recrutement de 3 facilitateurs pour l'élaboration de 03 plans d'affaires des filières Olives / Amandes, Poulet de ferme et plantes aromatiques et médicinales est en cours d'enregistrement des contrats.

### **III.C3 : COORDINATION, GESTION DU PROJET**

Cette composante a pour objectif l'appui de la gestion du projet et le renforcement des capacités ainsi que l'appui de la gestion des savoirs. Elle couvre les aspects de renforcement des capacités de gestion et d'organisation de l'UGO, les études et assistance technique, le suivi évaluation et le dialogue politique.

### **3.1. Gestion des savoirs :**

Cette sous composante regroupe les activités de suivi-évaluation et de dissémination des connaissances notamment celles relatives à l'adaptation au changement climatique, et les activités de dialogue politique.

#### **■ Innovation, gestion de connaissance, Site Web :**

La communication interne et externe est indispensable pour la réussite du projet. Elle permet d'améliorer le partage de l'information des acteurs et la mobilisation des partenaires pour la promotion des objectifs du projet ainsi que l'appui du travail d'équipe, Dans ce cadre, le projet a réalisé les actions suivantes :

- L'organisation d'un atelier régional d'information et de sensibilisation en septembre 2022
- L'élaboration d'une stratégie de communication dans le cadre de la consultation n° 19/2022, dont le contrat est signé avec le BE CIFAD en date de 7/6/2022 avec un montant d'environ 45 mille dinars. Cette étude s'est traduite par des propositions concrètes pour le renforcement de la communication en interne et externe. L'étude a mis en exergue l'importance des visites d'échange, de la documentation des événements et des pratiques et l'illustration par différents moyens. L'étude a émis les lignes directrices pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi évaluation du plan d'action de la communication du projet. L'étude est réceptionnée en décembre 2022.
- Le développement d'un site web pour le projet, dans le cadre de la consultation n° 28/2022, dont le contrat est signé avec le BE GSI en date de 7/6/2022 avec un montant d'environ 21 mille dinars. Une version provisoire bilingue est actuellement disponible et elle est en cours d'amélioration. L'amélioration du contenu du site web du projet, son hébergement, son fonctionnement et sa mise à jour
- La mise en place d'une Signature Mail propre au projet IESS Kairouan
- La création d'une adresses mail Pro
- La création et animation de pages des réseaux sociaux (Facebook)
- La création d'un modèle de rapport d'avancement des activités du projet dans le cadre de la convention de partenariat avec l'UTSS
- La création d'un modèle de PV de réunion hebdomadaire de suivi de l'avancement des activités avec l'UTSS, le CRDA.
- L'organisation de réunions d'amélioration de la communication interne au sein du projet IESS (réunion avec l'UGO, avec l'UTSS, avec l'arrondissement de vulgarisation et de planification en agriculture biologique)
- Identification de plusieurs thèmes de formation complémentaires en communication
- Préparation et lancement de la consultation d'acquisition de matériel informatique et bureautique en date de 02 novembre 2023 (Consultation n° 80/2023 en 10 lots).
- Préparation et lancement d'une demande de prix pour l'acquisition de fournitures personnalisées (sera lancé très prochainement).

En matière de diffusion et d'échange d'information, il y a organisation de réunions et d'échange hebdomadaire avec l'UTSS, une autre hebdomadaire pour l'équipe du l'UGO et une troisième se tient tous les 15 jours au niveau du CRDA.

Le projet compte réaliser la consultation d'acquisition de matériel informatique et bureautique qui a été lancée en date de 02 novembre 2023 (Consultation n° 80/2023 en 10 lots) dont l'acquisition notamment de :

- Ordinateur SIG, 2 ordinateurs bureau et onduleurs, traceur et imprimantes, 3 GPS et 2 télémètres laser et 2 niveaux optiques avec trépieds
- 03 Caméras numériques et une visio-conférence

Ainsi que la réalisation d'une consultation auprès des boîtes de communication pour la conception et la production de supports de communications sur le projet. L'objectif attendu de cette consultation est d'avoir des supports de communication digitaux, papier... qui permettent de capitaliser les résultats, les acquis et les processus spécifiques d'innovation du projet, les illustrer et les présenter auprès du public cible afin de booster la visibilité sur le projet sur ses différents vecteurs de communication. Cette consultation couvrira les aspects suivants :

- Supports digitaux (documentaire, newsletter, reportage photo, interviews...)
- Supports papier (rapports, newsletters imprimées, affiches, brochures, autocollants...)
- Fournitures personnalisées (fournitures de bureau, agendas, calendriers...)
- Convention radio.
- Organisation de voyage de presse

De même, il compte réaliser un programme de formation pour les cadres du CRDA, UGO et partenaires et qui consiste en :

- Techniques de Communication interpersonnelle avec la PNL
- Techniques de Coaching et cohésion d'équipe.
- Animation des groupes et conduite de réunion.
- Gestion de conflits et techniques de négociation.
- Anglais de communication.

Et la mise en œuvre d'un programme des histoires de réussite.

## ■ **Suivi-évaluation**

En matière de suivi évaluation, il y a eu :

- Constitution d'une base de données progressive afin d'organiser, structurer et diffuser l'avancement du projet et qui sera utilisée pour le suivi des indicateurs du cadre logique et le suivi des bénéficiaires du projet pour mesurer, notamment, les indicateurs de portée du projet.

Comme il y a un suivi continu des activités prioritaires de l'UGO, des recommandations du Comité National de Coordination et des actions convenues avec le FIDA. En effet, chaque service est chargé du suivi physique sur terrain et la collecte des informations, sous la supervision et l'encadrement du service de suivi évaluation qui rapporte et consolide et présente les informations.

- La mise au point et la finalisation de supports à utiliser pour le suivi des AGRs, les activités des animateurs (sensibilisation, information, formation) et pour le suivi des bénéficiaires.
- L'élaboration de la situation de référence des zones du projet est déjà faite, par un BE en juin 2022, sur la base d'un échantillonnage raisonné (délégation et type de secteurs) fait sur les 16800 ménages ciblés par le projet dans 40 secteurs. Les critères de genre et la tranche d'âge pour les jeunes ont été pris en considération. 12 secteurs dans les 7 délégations de la zone d'intervention du projet comprenant 750 ménages ont été concernés par l'enquête dont deux questionnaires ont été administrés à deux niveaux (ménages et GDA/SMSA).



- Réalisation d'une enquête ménage par l'UTSS (180 ménages dans 3 micro-zones pilotes potentiellement éligibles pour la Graduation et bénéficieront d'une ou plusieurs interventions). L'enquête a pour objectif de décrire la situation de référence des familles nécessiteuses et a porté sur la démographie du ménage, les actifs actuels, les moyens de subsistance, les conditions de vie, les sources de revenus, ainsi que la sécurité alimentaire, la nutrition et l'état de santé des membres du ménage et aussi la résilience aux changements climatiques.

Dans ce cadre, le projet oeuvrera et doit se préparer à :

- La conduite, à la fin de 2024, d'une enquête de mi-parcours afin d'obtenir les données quantitatives et qualitative qui lui permettront de mesurer et d'évaluer les résultats du projet IESS. Cette enquête constitue l'une des étapes du processus d'évaluation du projet et fait partie d'un plan d'évaluation global :
  - La préparation des termes de référence selon les directives du FIDA afin d'apprécier les effets des activités du projet, la portée des services requis en vertu du présent mandat
  - La collecte de données aux niveaux d'analyse appropriés : (Familles nécessiteuses/familles à revenu limité,/Ménages/Groupes de Producteurs).

Le prestataire de services à engager examinera les effets du projet sur :

- L'amélioration de l'indice de développement économique et la mobilité sociale des familles nécessiteuses/ familles à revenu limité,/Ménages/Groupes de Producteurs
- L'amélioration de l'environnement institutionnel et logistique qui permet le développement durable des zones d'intervention du projet sous l'acuité d'adaptation aux changements climatiques

A l'instar de l'échantillon utilisé par l'étude d'élaboration de la situation de référence (juin 2022), l'échantillon sera le même arrêté pour l'étude de référence. Les critères de choix peuvent être développés et le choix devrait être justifié au niveau technique (statistique) et économique (coût).

- La mise à jour périodique de l'avancement des indicateurs du cadre logique (cadre logique mis à jour lors des missions de FIDA et lors de l'élaboration des rapports semestriels et annuels du projet).
- L'élaboration de rapports trimestriels, semestriels et annuels et du PTBA du projet.
- Suivi des activités prioritaires de l'UGO et du CRDA en relation avec le projet (réunions hebdomadaires), des recommandations du Comité National de Coordination et des actions convenues avec le FIDA.
- **Plan d'action Genre :**

Avec l'appui du FIDA, le projet a élaboré un plan d'action genre afin de soutenir l'aspect genre et augmenter le nombre de Jeunes et femmes membres au niveau des postes de décision (administrations, organisations paysannes) et d'encourager la parité hommes-femmes et l'implication significative des jeunes et l'amélioration des conditions des femmes et des jeunes ainsi que l'adaptation des formations aux besoins et aux conditions des femmes et des jeunes et l'atténuation et la lutte contre la violence sexiste à travers l'organisation de campagnes de sensibilisation. En 2023, ce plan a fait l'objet d'amélioration sur le plan structure, contenu, indicateurs et valeurs cibles. En terme de réalisation, il y a eu :

- Développement d'un modèle standard amélioré de feuille de présence pour la collecte des indicateurs de portée par genre et par tranche d'âge.
- Diffusion de la feuille de présence standard auprès des partenaires (UTSS...).
- Renforcement des capacités de l'équipe du projet et de l'UTSS en matière d'approche genre et inclusion sociale.
- L'introduction à l'approche GALS.

Le projet a effectué la finalisation du plan d'actions genre et sa mise en œuvre et son suivi évaluation.. Il encouragera la participation des GDA et des SMSAs au Salon International de l'Agriculture de Tunisie (SIAT), à la foire de « Commercialisation des produits des femmes rurales » et aux foires régionaux. De même, il préconise la réalisation d'une histoire de réussite qui sera identifiée en concertation avec les concernés (UTSS, Service Femme rurale,) et de campagnes de sensibilisation sur l'atténuation et la lutte contre la violence sexiste faites aux femmes. De même, il oeuvrera au renforcement des capacités des femmes et jeunes à travers les formations, les journées d'information et les visites d'échange et par la sensibilisation à propos des bonnes pratiques nutritionnelles

### ■ **Formation et renforcement de capacités des structures de gestion**

Le projet a engagé une consultation pour l'élaboration d'un plan de formation destiné au personnel de l'UGO / IESS, aux techniciens et cadres des arrondissements du CRDA ainsi qu'aux partenaires du projet IESS tel que l'OEP, l'AFA, l'UTSS, DRAS. Ce plan est conçu selon les thèmes de renforcement des capacités en matière de :

- La gestion administrative, financière et passation des marchés ;
- La communication et la gestion de l'information ;
- Les aspects techniques.

Dans ce cadre, sept (07) sessions de formations pour l'équipe du projet et les cadres du CRDA portant sur la cartographie, la communication, l'apiculture en mode biologique, les aspects genre et d'adaptation aux changements climatiques :

- Réalisation de 02 sessions de formation en cartographie pour 39 cadres (UGO, CRDA et UTSS).
- Renforcement des capacités des cadres du projet et ses partenaires d'exécution à travers l'organisation d'une session de formation en communication, réalisée en mois de mai 2023 pour 20 cadres (UGO, CRDA et UTSS)
- Réalisation d'une session de formation en apiculture en mode biologique pour 35 cadres (UGO, CRDA et UTSS) dont 18 femmes et 13 jeunes.
- Réalisation d'une session de formation sur l'approche genre et l'inclusion sociale pour 29 cadres (UGO, CRDA et UTSS) dont 13 femmes et 17 jeunes.
- Réalisation d'une session de formation en passation de marché (FIDA) pour 07 cadres.
- Réalisation d'une journée d'initiation à l'approche GALS pour 25 cadres.
- Réalisation d'une session sur l'adaptation au changement climatique pour 38 cadres (UGO, CRDA et UTSS).

### **3.3. Personnel et Equipement :**

Cette sous composante inclut le renforcement des capacités logistiques du CRDA, de la DRAS et de la DGFIOP, l'AT ponctuelle, l'équipement et la logistique, les salaires et le fonctionnement du personnel de l'UGO.

▪ **Assistance technique:**

Afin de renforcer la capacité de l'UGO, le CRDA de Kairouan a signé une convention avec le CNEA ayant pour objectif la mise à la disposition de l'Unité de Gestion et d'exécution du Projet d'Insertion Economique, Sociale et Solidaire (IESS) de Kairouan (UGO) une assistance technique externe (Convention CNEA\_CRDA Kairouan n° 04/2022 en date de 14/7/2022). A travers cette convention, le CNEA a mis à la disposition de l'UGO, à partir du mois d'octobre 2023, Cinq (05) experts dans les domaines de Suivi Evaluation, Passation de marchés, Adaptation aux changement climatiques, Communication et inclusion sociale et Gestion financière. De même, une deuxième équipe sera recrutée en 2024 et concernera 01 spécialiste filière et 05 techniciens et qui seront affectés au niveau des CTVs.

▪ **Acquisition d'équipements :**

En matière de renforcement de logistique de l'UGO, du CRDA de Kairouan et des partenaires notamment l'UTSS et la DRAS, le projet a réalisé des acquisitions qui consistent en :

- 09 ordinateurs de tables, 04 ordinateurs portatifs, 04 disques durs, 09 imprimantes et 4 tablettes
- Equipements de sonorisation
- 08 bureaux et 08 éléments de rangement,
- 03 voitures légères, 6 voitures tout terrain
- 5 voitures tout terrain sont au stade d'approbation du rapport de dépouillement.

#### **IV. AVANCEMENT DES PLANS DE PASSATION DES MARCHÉS**

Depuis le démarrage du projet, le CRDA de Kairouan a conclu 60 contrats relatifs à 60 appels à la concurrence au titre du Projet d'Insertion Economique Sociale et Solidaire de Kairouan d'un montant global de 59.3 millions de dinars. Au total, 09 appels d'offres, 46 consultations et 5 conventions ont été mis en œuvre:

<b>Appel à la Concurrence (AC)</b>	<b>Appel d'offres</b>	<b>Consultation</b>	<b>Convention</b>	<b>Total</b>
<b>Nb</b>	9	46	5	60
<b>%</b>	15%	77%	08 %	100 %
<b>Montant (MDT)</b>	11.5	2.3	45.5	59.3
<b>%</b>	19 %	4%	77%	100 %

Ces contrats se répartissent selon les natures des interventions en montant de MDT comme suit :

<b>Nature de l'intervention</b>	<b>Travaux</b>	<b>Biens</b>	<b>Services</b>	<b>Total</b>
<b>Montant (MDT)</b>	11.1	2.1	46.1	59.3
<b>%</b>	19 %	3%	78%	100 %

## V. AVANCEMENT BUDGETAIRE ET FINANCIER CUMULÉ

### 5.1. Situation budgétaire cumulative :

Le budget total (toutes sources de financement confondues) du PIESS est estimé à 153,800 Millions de Dinars. A la fin de l'année 2023, le total des engagements ont cumulé 38,684 millions de DT et représentent 25% des prévisions et les paiements ont atteints 23,012 millions de DT et représentent 15% des prévisions.

#### Consommation budgétaire cumulative (sources de financement)

Rubriques	Prévision	Engagement		Paiement	
		Montant	%	Montant	%
Budget de l'Etat	47 600	18 014	38%	15 545	33%
Prêt FIDA	69 300	15 050	22%	5 821	8%
Don FIDA	2 100	363	17%	363	17%
Don FACC	27 600	5 042	18%	1 218	4%
UTSS	1 800	215	12%	65	4%
Bénéficiaires	5 400	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>153 800</b>	<b>38 684</b>	<b>25%</b>	<b>23 012</b>	<b>15%</b>

#### Consommation budgétaire cumulative (par composantes)

Composantes	Prévision	Engagement		Paiement	
		Montant	%	Montant	%
C1 : Accès aux services de base et amélioration des conditions de vie	81 770	24 588	30%	17 873	22%
C2 : Intégration économique et filières inclusives et durables	58 130	6 003	10%	1 633	3%
C3 : Gestion du Projet et gestion de savoirs	13 900	8 093	58%	3 506	25%
<b>Total</b>	<b>153 800</b>	<b>38 684</b>	<b>25%</b>	<b>23 012</b>	<b>15%</b>

### 5.2. Décaissement sur le Prêt et les dons :

Le projet a effectué l'ouverture de trois (03) comptes désignés à la BCT et les premiers décaissements sur le prêt FIDA et les dons FIDA et FACC ont eu lieu en septembre 2021 et en janvier 2023 coimme suit:

1) **Avance:**

- Sur le prêt FIDA 600 000 EURO,
- Sur le don FIDA : 100 000 EURO et
- Sur le don FACC : 1000 000 USD.

2) **Une première DRF** sur le prêt (DRF) soumise à travers la BCT : **955 000 EURO.**

3) **Une deuxième DRF** d'avance a été soumis au FIDA et on reçu un montant de **874666,97 EURO** sur le prêt, et un montant de **51320,94 EURO** sur le don FIDA

4) **Une Troisième DRF** d'un montant **100 000 EURO** sur le don FIDA ,

Le taux de décaissement global (toutes sources confondues) s'élève donc à 12 % et il est ventilé par sources de financement comme suit:

- Sur le prêt FIDA: 2,430 millions d'Euros : taux de décaissement : **11,704%** ,
- Sur le don FIDA : 0,251 millions d'Euros : taux de décaissement : **39,89%** et
- Sur le don FACC : 1 million de \$ :taux de décaissement : **10,85%**

## **IV. CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS**

---

### En matière de modernisation et gestion des infrastructures sociales

- Les ouvrages d'AEP entamés sont plus réduits en nombre par rapport à la programmation globale du projet, et plus consistants que prévus et vont desservir un nombre important de bénéficiaires dont notamment les familles nécessiteuses.
- La flambée des prix de la matière première utilisée, de la main d'œuvre et du carburant courant ces deux dernières années ont augmenté le coût des ouvrages et les offres financières des entreprises spécialisées pour l'aménagement et ont conduit à l'annulation de l'AEP Magra (coût exhorçant par ménage).
- En guise de préparation de la phase de mi-parcours, le projet dressera un bilan financier de cette sous composante et proposera éventuellement la possibilité d'alimenter son budget pour s'assurer et atteindre l'objectif en terme de nombre de ménages à desservir en eau potable.

### En matière d'infrastructures productives et adaptation aux CC :

- Globalement, le programme des activités d'infrastructure productive et d'adaptation aux CC est tangible et réalisable dans les délais. Même les glissements constatés par rapport à la programmation opérationnelle ne vont pas affecter sa réalisation..

### En matière de renforcement des capacités de ménages ruraux, le projet continuera ses efforts de :

- Capitalisation et de documentation des efforts déployés en matière de l'ancrage de l'approche graduation (développement et amélioration des concepts, méthodes, indicateurs, outils, ) et ceci en terme de mise à jour et de dissémination de savoirs.
- Amélioration des rapports d'avancement de la convention avec l'UTSS afin de cerner, suivre et capitaliser la dynamique locale créée par le projet et leur impact sur les ménages ruraux.
- Coordination et de suivi évaluation avec l'UTSS pour rattraper le retard de la mise en œuvre des activités de la convention, notamment en matière de concrétisation des AGRs et d'installation des télécentres.
- Etablir un programme clair pour la mise en œuvre des AGRs (programme, délais, étapes,...) en terme d'identification des bénéficiaires, élaboration des plans d'affaires, passation de marchés, concrétisation d'AGR, suivi et évaluation).

### En matière de renforcement des capacités des acteurs et de valorisation des produits de terroirs

- La préparation des analyses filières et la mise en œuvre de ses activités (identification et mise en œuvre des plans d'affaires et le long processus de sensibilisation et de mobilisation des acteurs des filières et des partenaires autour de ces plans d'affaires) ont demandé plus de temps que prévu initialement.
- L'équipe de l'assistance technique auprès du projet est déjà incomplète et le responsable filière, parmi l'équipe du CNEA, n'est pas recruté à ce temps.
- Le projet est conçu d'opérer avec les OPA (GDA, SMSA) sans toutefois donner le temps nécessaire pour les former, les outiller et les mettre à niveau pour jouer l'important rôle attendu dans la mise en œuvre des plans d'affaires filière.
- Le projet a pris les dispositions nécessaires (en terme d'organisation de travail et de suivi rapproché du programme) pour rattraper le retard de la mise en œuvre des activités et de disposer du temps nécessaire pour l'accompagnement et le renforcement des capacités des acteurs des filières dont notamment les OPAs, d'engagement de facilitateurs pour l'élaboration des plans d'affaires.

## V. ACTIONS CONVENUES AVEC LE FIDA

Actions	Responsibility	Deadline	Avancement
<b>Composantes du projet</b>			
<b>Couverture des microzones :</b>  (i) élargir les zones prenant en compte le nombre de FN non-participatifs aux AGR, achever en fin le nombre cible ; assurer la participation actif de la DRAS dans le processus de validation des listes de FN/FRL	UTSS/DRASS	Octobre 2023	<b>Fait</b> : Recommandation Prise en compte et appliquée par l'UTSS
<b>Personnes handicapées</b>  Envisager un appui technique de SPARK Helpdesk pour développer une approche dédiée aux personnes handicapés.	UGO/FIDA	Décembre 2023	<b>En cours</b> de reflexion
<b>Adpatation du PAG</b>  Alléger le PAG en supprimant les Activités 10 et 11 pour se concentrer sur une approche ménage	UTSS	Septembre 2023	<b>Fait</b> : les Activités 10 et 11 ont été enlevées et le nombre de jours de préparation du PAG a été réduit alors de 45 à 32 jours
<b>Approche GALS</b>  Former et accompagner les animateurs/trices sur l'approche GALS et tester l'approche sur un premier groupe de FN	UTSS	Octobre 2023	<b>Fait</b> : les animateurs/trices ont été formés sur l'approche GALS par une consultante FIDA et l'approche a été testé sur un premier groupe de FN à Maârouf à Oueslatia

<p><b>Visite d'échanges</b></p> <p>Apprendre de l'expérience du projet PRODEFIL et de faire une visite d'échange des AGRs féminines soutenues par PRODEFIL</p>	UGO	Octobre 2023	<b>Non Fait</b> : Action reportée pour 2024 pour des questions de disponibilité des deux équipes des deux projets.
<p><b>Besoins spécifiques des femmes et des filles</b></p> <p>Mettre en place des mesures spécifiques et adaptés aux besoins des jeunes filles et des femmes pour qu'elles bénéficient des télécentres au même titre que les hommes</p>	UTSS	Octobre, 2023	<b>Travail continu</b> : Sensibilisation et encouragement de la participation de la femme et des jeunes aux activités du projet .
<p><b>Comité national graduation</b></p> <p>Créer un comité national de graduation, présidé par le Ministère des affaires sociales</p> <p>Impliquer davantage le niveau national dans la réflexion sur la graduation, en particulier les structures centrales du MAS</p>	DGFIOP	Novembre 2023	<b>Travail en cours</b>
<p><b>Note de politique graduation</b></p> <p>faire traduire en français la note préparée par BRAC</p>	UGP/FIDA	Septembre/ 2023	<b>Fait</b> : note préparée par BRAC traduite de l'anglais au français
<p><b>Nutrition</b></p> <p>Suite aux sensibilisation collectives, organiser des formations sur la nutrition et l'hygiène au niveau des ménages</p>	UTSS	Octobre 2023	<p><b>Fait</b> : Formation organisée :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hygiènes et santé : 231 participants</li> <li>• Education et bonnes pratiques nutritionnelles : 197 participant</li> </ul>
<p><b>Appui à la gestion financière</b></p> <p>Elargir la sensibilisation à la gestion financière à toutes les familles et accompagner les familles bénéficiaires pour une ouverture de compte et d'épargne, en prenant en compte les aspects spécifiques des femmes</p>	UTSS	Octobre 2023	<p>Fait : Formation organisée :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestion financière : 147 participants.</li> </ul>



<p><b>Suivi du planning prévisionnel des réalisations</b></p> <p>Suivre et mettre à jour le planning prévisionnel des réalisations (annexe technique du rapport) et engager des réunions périodiques UGO et les arrondissements techniques concernés.</p>	<p>UGO/Arrondissements techniques concernés</p>	<p>continu</p>	<p><b>Fait</b> : Suivi des réalisations :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réunion hebdomadaire de suivi des activités du projet (UGO)</li> <li>• Réunion de suivi arrondissement technique – UG tout les 15 jours.</li> </ul>
<p><b>Recrutement d'un bureau d'études pour le contrôle des travaux des citernes (tranches 2, 3 et 4)</b></p> <p>Elaborer et lancer le DAO pour le recrutement d'un bureau d'études pour le contrôle des travaux des citernes pour les tranches 2, 3 et 4</p>	<p>UGO Arrondissement CES</p>	<p>11/ 2023</p>	<p>L'AO relatif à cette mission a été lancé sous le n° 47/2023 en date de 14 octobre 2023. Le contrat</p>
<p><b>Recrutement d'un bureau d'études pour le contrôle des travaux des ouvrages de recharge</b></p> <p>Elaborer et lancer le DAO pour le recrutement d'un bureau d'études pour le contrôle des travaux des ouvrages de recharge des nappes pour les tranches 1, 2 et 3</p>	<p>UGO Arrondissement CES</p>	<p>02/ 2024</p>	<p>L'AO relatif à cette mission a été lancé sous le n° 47/2023 en date de 14 octobre 2023. Le marché est attribué au BE « TPAD » avec un montant de 214 mille dinars</p>
<p><b>Recrutement d'un bureau d'études pour l'étude diagnostiques de 5 stations de pompage</b></p> <p>Annuler le DAO lancé et reprendre les TdRs techniques pour l'élaboration de l'étude de diagnostic de 5 stations de pompage dans les périmètres irrigués de Jefna.</p>	<p>UGO/Arrondissements techniques concernés</p>	<p>08/ 2023</p>	<p>Fait : étude technique de diagnostic et de faisabilité et de dimensionnement de 5 stations de pompage dans les PPI Jefna dans la délégation de Chbika (stade de publication pour la troisième fois) : consultation n° 45/2023, lancée le 14/10/2023.</p> <p>Le marché est attribué au BE de l'Ingénieur Conseil Nizar Ben Jemaa avec un montant de 29 mille dinars. Actuellement, le contrat est en cours d'enregistrement.</p>
<p><b>Energie solaire</b></p> <p>Annuler le DAO lancé et reprendre les TdRs techniques pour l'élaboration de l'étude de faisabilité de l'utilisation de l'énergie solaire pour le pompage dans 2 PI et 2 SAEP PPI.</p>	<p>UGO/Arrondissements techniques concernés</p>	<p>08/ 2023</p>	<p><b>Fait</b> : l'étude de faisabilité et de dimensionnement de 04 points d'eau en énergie photovoltaïques concernant 2 AEP et 2 PPI et qui relève du PTBA 2023. On rappelle que l'AO n° 45/2023, relatif à cette étude, a été lancée le 14 octobre 2023 et l'ouverture des plis a été faite le 06 novembre 2023. Attribution de l'étude de dimensionnement des équipements photovoltaïques pour les forages existants au BE_CIPem et le contrat est en cours d'enregistrement</p>

<p><b>Identification/validation de la cohorte 2</b></p> <p>Identifier et valider le cohort 2 des micro-zones pour le lancement des études techniques des pistes (tranche 2) et la liste des bénéficiaires des citernes des tranches 2 et 3.</p>	<p>DRASS UTSS UGO</p>	<p>08/2023</p>	<p><b>Fait</b> : Les microzones de la cohorte 2 sont identifiées.</p>
<p><b>Identification/validation de la cohorte 3</b></p> <p>Identifier et valider le cohort 3 des micro-zones pour le lancement des études techniques des pistes (tranche 3) et la liste des bénéficiaires des citernes de la tranche 4.</p>	<p>DRASS UTSS UGO</p>	<p>11/2023</p>	<p>Identification en concertation entre les 03 partenaires cours</p>
<p><b>Plan de renforcement des capacités et parcelles de démonstration pour les productions végétales (hors catus)</b></p> <p>Passer une convention-cadre avec l'AVFA pour la mise en œuvre du plan de renforcement des capacités et la mise en place des parcelles de démonstration et de ruchers écoles Préparer les TdR des formateurs externes pour les formations pour lesquelles l'AVFA n'a pas de compétence à moniliser</p>	<p>Coordo/UGO, CRDA, AVFA</p>	<p>08/2023</p>	<p>Préparation de la convention avec l'AVFA en cours</p>
<p><b>Plan de renforcement des capacités et parcelles de démonstration pour le cactus s</b></p> <p>Identifier des parcelles de démonstration dans les microzones déjà identifiées Réaliser des formations sur la conduite des cactus et sur l'introduction du cactus dans l'alimentation animale dans les microzones déjà identifiées</p>	<p>OEP</p>	<p>10/2023</p>	<p>Les listes des bénéficiaires des AGRs sont transmises automatiquement à l'OEP pour entamer le programme de plantation des cactus sous forme d'arbres. Ce programme, entamé par l'OEP, est en instance à cause de la cochenille, ravageur des cactus dans la région. La décision sera prise d'ici vers la fin de l'année 2023 selon l'évolution de la situation</p>
<p><b>Mise en œuvre des PA</b></p> <p>Mettre en place une équipe dédiée au suivi de la mise en œuvre des PA</p>	<p>Coordo/UGO, CRDA</p>	<p>07/2023</p>	<p>Constitution d'une équipe de pilotage des études d'élaboration des deux PA_Filières Figue de barbarie et miel</p>
<p><b>Mise en œuvre des PA</b></p> <p>Elaborer une feuille de route pour les PA FdB et Apiculture</p>	<p>Resp. filières/UGO</p>	<p>09/2023</p>	<p><b>Fait</b> : Pour la filière figue de barbarie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 12 acteurs , regroupés sous 02 partenariats d'affaires (i) Chaîne de valeur produits semi-transformés et semi-finis et (ii) Chaîne de valeur Aliments pour bétail à base de rebuts figue de barbarie comme socle</li> <li>- Mise en instance du fait de l'envahissement de la cochenille ravageur des bassins de production de la figue de barbarie et la non appropriation du GIE en tant que statut juridique proposé pour l'unité de valorisation à créer</li> </ul>
<p><b>Mise en œuvre des PA Figue de Barbarie</b></p> <p>Recruter une AT pour l'appui à la mise en œuvre des PA et</p>	<p>CNEA, UGO</p>	<p>10/2023</p>	<p><b>En cours</b> : TdRs préparés pour le recrutement d'une AT pour l'appui à la mise en œuvre des PA.</p>

l'accompagnement des porteurs de projet Recruter un expert pour une analyse juridique de la pertinence et de la faisabilité d'un GIE Figue de Barbarie			
<b>Etudes filières PAM, arboriculture et aviculture</b>  Finaliser les TdR en incluant le recensement des PA produits par d'autres projets sur ces filières et la création d'une banque de PA potentiels Publier l'AO pour le recrutement des BE	Resp. filières/UGO	08/2023	<b>Fait</b> : le dossier de recrutement de 3 facilitateurs pour l'élaboration de 03 plans d'affaires des filières Olives / Amandes, Poulet de ferme et plantes aromatiques et médicinales est en cours d'enregistrement des contrats.
<b>Pôle de promotion des produits de terroir</b>  Etudier la faisabilité institutionnelle et économique avant tout engagement	UGO, CRDA	10/2023	<b>En cours</b> : TdRs préparés pour étudier la faisabilité institutionnelle et économique du Pôle de promotion des produits de terroir. Le rapport de dépouillement des offres est en cours de l'élaboration.
<b>Exécution du projet</b>			
<b>Révision des coûts</b>  Mettre à jour les coûts unitaires des infrastructures de base et des PI sur la base de la réalité du marché, en prévision d'une révision éventuelle des résultats physiques et de portée attendus à la fin du projet	UGO  CRDA	Mai 2024	Action prévue pour mai 2024
<b>Renforcement de capacités Inclusion Sociale</b>  Renforcer les capacités de la responsable de l'inclusion sociale sur l'approche genre et inclusion sociale	UGO/Responsable Inclusion Sociale	Octobre 2023	<b>Fait</b> : La responsable de l'inclusion sociale a été formée sur l'approche GALS (octobre 2023) et sur l'approche genre (novembre 2023).
Renforcer les capacités de l'équipe du projet et les partenaires en matière d'intégration de l'approche genre et inclusion sociale dans le projet.	UGO/Responsable Inclusion Sociale	Octobre 2023	<b>Fait</b> : L'équipe du projet et les partenaires ont été formée sur l'approche GALS (octobre 2023) et sur l'approche genre (novembre 2023).
<b>AT genre</b>  Le recrutement d'AT en genre pour appuyer la responsable de l'inclusion sociale	CNEA/UGO	Septembre 2023	<b>Fait</b> : La consultante en matière de l'inclusion sociale a été recrutée depuis octobre 2023 (La convention CNEA_CRDA de Kairouan (Convention de partenariat n°04/2022 signée le 14 juillet 2022) pour appuyer l'équipe du projet en divers domaines
<b>Sélection et screening des AGR adaptées au climat</b>  Identifier les AGR adaptées au climat, de préférence non agricoles pour permettre la diversification des revenus. Examiner les risques environnementaux et sociaux des AGR.	UTSS et Spécialiste CC		<b>En cours</b>
<b>Suivre de près l'étude de diagnostic pour les plantations de cactus mené par l'OEP</b>  Assister l'OEP tout au long du processus d'analyse et de rédaction de	UTSS et Spécialiste CC	December / 2023	<b>En cours</b>

l'étude diagnostique, en veillant à ce qu'il ait accès à des informations opportunes.			
<p><b>Donner la priorité au recrutement d'un Spécialiste en Changement Climatique</b></p> <p>Assurer le recrutement d'un spécialiste du changement climatique dans les plus brefs délais.</p>	UGP	Octobre / 2023	<b>Fait</b> : La consultante en matière d'ACC a été recrutée depuis octobre 2023 (La convention CNEA_CRDA de Kairouan (Convention de partenariat n°04/2022 signée le 14 juillet 2022) pour appuyer l'équipe du projet en divers domaines
<p><b>Rapport annuel année 2 (PPR2) au au FACC</b></p> <p>Finaliser et soumettre le PPR 2 au FA une fois que le PPR1 a été approuvé par l'AF.</p>	IFAD/ ECG NEN	Octobre / 2023	En cours
<p><b>Formation sur le changement climatique</b></p> <p>En attendant le recrutement d'un Spécialiste du Changement Climatique, organiser une formation pour le personnel et les partenaires de l'UGP.</p>	UGP	Octobre / 2023	En cours : DAO pour la formation en ACC est en cours de dépouillement
<p><b>Décret UGO</b></p> <p>Accélérer la publication du décret de création de l'UGO et la mise en place de l'AT prévue au sein de l'UGO</p>	CDRA/UGO CNEA	Septembre 2023	<b>Décret UGO préparé. Parution incessante dans le JORT</b>
<p><b>Stratégie de sortie</b></p> <p>Préparer avec l'appui d'un AT une stratégie de sortie</p>	UGO	juin / 2024	Prévue pour juin 2024
<p><b>Comité interrégional</b></p> <p>Accélérer la création du comité interrégional entre les projets IESS PROFITS</p>	CRDA DGFIOP	Novembre 2023	En cours de préparation
<p><b>AT Gestion des savoirs</b></p> <p>Le recrutement d'AT en gestion des savoirs et communication</p>	CNEA/UGO	Septembre 2023	<b>Fait</b> : La consultante en matière de communication et de gestion de savoir a été recrutée depuis octobre 2023 (La convention CNEA_CRDA de Kairouan (Convention de partenariat n°04/2022 signée le 14 juillet 2022) pour appuyer l'équipe du projet en divers domaines

<b>Collecte de l'information</b> Structurer la collecte et l'agrégation de l'information et exploiter les fiches de suivi des activités pour renseigner les indicateurs de portée du CL	UGO	Septembre 2023	En cours
<b>Indicateurs de Graduation</b> Identifier les indicateurs de graduation et mettre en place les outils nécessaires pour leur suivi	UTSS DRAS UGO	Décembre 2023	En cours
<b>Cartographie des activités</b> Finaliser la cartographie des activités par rapport aux points chauds de la biodiversité, aux zones protégées et aux zones à haute valeur culturelle.	Afif Zougari (UGP)	Aout / 2023	Travail initié et une première version cartographique est disponible avec une actualisation continue
<b>AGR screening</b> Analyser l'impact social et environnemental de tous les nouveaux AGRs	UTSS et UGP		[proposed] or [agreed]
<b>Mécanisme de gestion des plaintes spécifique au projet</b> Établir un MGP au niveau du projet, comprenant une boîte aux lettres et un numéro de téléphone, ainsi qu'un comité pour la gestion des plaintes.	UGP	Aout / 2023	Le Mécanisme de Grief est développé et mis en place
<b>Gestion financière</b>			
<b>DRF</b> Accélérer la soumission au FIDA la DRF du premier trimestre 2023.	BCT	31 juillet 2023	Fait
<b>PTBA-2024</b> Adresser le PTBA 2024 au FIDA au plus tard 31 octobre 2023 .Le PTBA doit être réaliste et tient compte de la capacité d'exécution du CRDA.	UGP	31/10/2023	Fait : Version proposée en cours de finalisation avec le FIDA
<b>Comptabilité</b>	UGP	Continu	En cours : Consultation pour l'instauration d'un système de suivi financier en

Reprendre la saisie des données comptables sur un système de suivi financier fiable.			cours de réalisation
<b>Renforcement de capacités</b> Renforcer les capacités de la responsable en gestion financière du projet par des sessions de formation sur les directives du FIDA et sur l'utilisation de l'outil Excel.	UGP	30 juin 2023	<b>Fait</b> : le 5-6-7 décembre 2023
<b>Retenue à la source</b> Respecter la base de la retenue à la source prévus par la législation.	RGF	07/2023	Fait
<b>Règlement facture</b> Ajouter les mentions « BON A PAYER » et « PAYE » lors du règlement du fournisseur	RGF	07/2023	En cours de préparation
<b>Etiquetage</b> Un étiquetage clair de tous les biens achetés et l'assignation à chacun d'un numéro d'ordre unique et procéder à l'inventaire	RGF	08/2023	En cours de préparation
<b>Rapprochement</b> Matérialiser les états des rapprochements bancaires	RGF	07/2023	En cours de préparation
<b>AT-GF</b> Recruter d'urgence un spécialiste en GF dans le cadre de l'AT avec le CNEA, comme prévu par la conception du projet	UGP	08/2023	<b>Fait</b> : Le consultant en matière de GF a été recruté depuis octobre 2023 (La convention CNEA_CRDA de Kairouan (Convention de partenariat n°04/2022 signée le 14 juillet 2022) pour appuyer l'équipe du projet en divers domaines
<b>Audit</b> Respecter les délais de soumission des rapports d'audit au FIDA, soit six mois après la date de clôture de chaque exercice.	UGP / CGF	Avant 30 juin de chaque	Fait
<b>Contrepartie</b> Améliorer le suivi de la contribution du Gouvernement	RGF	Aout/2023	Fait
<b>Manuel GF</b> Détailler dans le manuel du projet les procédures et la méthode de		30 juin 2022	En cours de préparation

calcul et valorisation des contributions des bénéficiaires			
<b>Passation des marches</b>			
<p><b>PPM :</b></p> <p>Actualiser fréquemment le PPM en alignant les estimations des activités aux moyennes des prix sur le marché, et accélérer le lancement et le bouclage des processus de passation des marchés.</p> <p>Les dépassements des budgets devront toujours être analysés et s'ils sont justifiés à accepter.</p>	UGOP/CRDA/ Arrondissements	En continu	En cours
<p><b>Registre des contrats et CMT :</b></p> <p>Mettre à jour les données des contrats sur le système du FIDA depuis le démarrage du projet à ce jour.</p>	UGOP	Septembre 2023 puis en continu	Fait
<p><b>Processus de passation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prêter plus d'attention à la prospection du marché pour une meilleure qualité des dossiers de consultations et des DAO notamment les spécifications techniques et les critères d'évaluation qui doivent être en cohérence et adéquats aux besoins et à la capacité du marché à répondre au besoin (les dossiers types du FIDA peuvent être utilisés pour aider).</li> <li>- Pour les services de consultants : Opter plus pour les sélections fondées sur la qualité et le coût que pour la Sélection au Moindre Coût (SMC).</li> </ul>	UGOP/CRDA	En continu	Fait
<p><b>Evaluation des offres :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire signer le formulaire de la déclaration d'impartialité et de confidentialité par les membres des commissions d'évaluation.</li> <li>- Informer les non retenus des résultats des évaluations (même par des courriers électroniques).</li> </ul>	UGOP/CRDA	En continu	Fait
<p><b>Gestion des contrats :</b></p> <p>Accélérer la mise en œuvre de tous les contrats conformément aux plannings contractuels et trouver un système adéquat qui permet la détection des retards accusés par les contractants et la relance immédiate en cherchant des solutions à tous les facteurs bloquant la mise en œuvre.</p>	UGOP/CRDA Arrondissement/ UTSS	En continu	Fait
<p><b>Archivage (classement des dossiers) :</b></p>	UGOP	En continu	Fait

<p>Améliorer le classement des dossiers de passation des marchés à travers la préparation d'une check liste de pièces devant exister dans chaque boîte d'archive selon la méthode de sélection et veiller à l'existence de copies de toutes les pièces dans les boîtes y compris le contrat et les pièces de paiement.</p>			
<p><b>Equipe PM :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Accélérer le recrutement d'un consultant en PM pour appuyer l'UGOP;</li> <li>- Faire bénéficier toute l'équipe chargée de la PM d'une formation sur les procédures du FIDA (BuiltPROC)</li> </ul>	<p>CNEA</p> <p>FIDA</p>	<p>Septembre 2023</p>	<p><b>Fait :</b> Le consultant en matière de PM a été recruté depuis octobre 2023 (La convention CNEA_CRDA de Kairouan (Convention de partenariat n°04/2022 signée le 14 juillet 2022) pour appuyer l'équipe du projet en divers domaines</p>



## **ANNEXES**

---

Avancement physique cumulé fin décembre 2023 (Fichier Excell)

Cadre logique du projet (fin décembre 2023) (Fichier Excell)

Registre des contrats (Fichier Excell)

---

